

DATA BOOK

2019年4月1日～2020年3月31日

April 1, 2019 ~ March 31, 2020

株式会社ワコールホールディングス
Wacoal Holdings Corp.

目次 – CONTENTS –

I. 連結 Consolidated

(株)ワコールホールディングス Wacoal Holdings corp.

1.	連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement	----	1
2.	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet	----	2
3.	連結主要財務指標 Consolidated Financial Index	----	2
4.	連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Cumulative SG&A Expenses	----	3
5.	連結累計営業外収益の内訳 Consolidated Cumulative Non-Operating Income or Expenses	----	4
6.	連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement	----	5
7.	設備投資 内訳 Consolidated Capital Expenditures	----	6
8.	品種別売上の推移 Status of Sales	----	6
9.	セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sale & Operating Profit	----	7-10
10.	チャネル別売上状況 Sales data by channel	----	11
11.	店舗数 Number of Stores	----	11
12.	縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別） List of sewing and material factories (by area, item)	----	12
13.	従業員情報 Employee information	----	13

II 個別 Non-consolidated

(株)ワコール Wacoal Corp. stand-alone

1.	累計損益実績 Cumulative Income Statement	----	14
2.	累計販売費及び一般管理費の内訳 Cumulative SG&A Expenses	----	15
3.	従業員情報 Employee information	----	16
4.	店舗数 Number of Stores	----	17

II 個別 Non-consolidated

(株)ワコール Wacoal Corp. stand-alone

5.	国内外生産比率 Overseas production ratio	----	18
6.	事業部門別売上高 Divisional sales breakdown	----	19
7.	チャネル別売上高前期比 Sales data by channel	----	20
8.	品種別売上の推移 Status of Sales	----	20

海外子会社 Overseas Subsidiaries

9.	(株)ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)	----	21
10.	(株)ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況 Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)	----	22
11.	ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)	----	23

その他の子会社 Other Subsidiaries

12.	ピーチ・ジョングループの概況 Overview of Peach John group	----	24
13.	ルシアングループの概況 Overview of Lecien group	----	25
14.	七彩の概況 Overview of Nanasai Co., Ltd.	----	26
15.	Aiの概況 Overview of Ai Co., Ltd.	----	26

III ご参考 Reference material

1.	企業集団の状況 Corporate group information	----	27-30
----	--	------	-------

I -1. 連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement

(百万円/Millions of yen)

連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement		2016年3月期 FY2016	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021 Forecast
売上高	Net sales	202,917	195,881	195,725	194,201	186,760	—
売上原価	Cost of sales	95,901	92,950	91,909	89,804	84,959	—
対売上高比率	% of net sales	47.3%	47.5%	47.0%	46.2%	45.5%	—
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	93,151	91,866	92,701	93,684	94,696	—
対売上高比率	% of net sales	45.9%	46.9%	46.6%	48.2%	50.7%	—
のれん及びその他の無形固定資産減損損失	Impairment charges on goodwill and other intangible assets	0	0	206	5,834	473	—
減価償却前営業利益	EBITDA	18,680	16,097	18,026	10,526	12,661	—
営業利益	Operating income	13,865	11,065	11,494	4,879	6,632	—
営業利益率	% of net sales	6.8%	5.6%	6.4%	2.5%	3.6%	—
その他の収益・費用	Other income (expenses)	1,112	5,503	2,789	2,894	1,487	—
有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	-20	1	3	-5,570	-3,760	—
税引前当期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies	14,957	16,569	14,286	2,203	4,359	—
当社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	11,159	12,525	9,745	341	3,472	—
株主資本当期純利益率 (ROE)	Return on equity (ROE)	4.9%	5.5%	4.2%	0.2%	1.6%	—
総資産税引前当期純利益率 (ROA)	Return on assets (ROA)	5.0%	5.6%	4.8%	0.8%	1.6%	—

連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Income Statement		2019年3月期 3rd Quarter FY2019	2019年3月期 4th Quarter FY2019	2020年3月期 1st Quarter FY2020	2020年3月期 2nd Quarter FY2020	2020年3月期 3rd Quarter FY2020	2020年3月期 4th Quarter FY2020
売上高	Net sales	45,432	46,954	47,313	54,137	42,581	42,729
売上原価	Cost of sales	20,736	22,738	20,406	24,586	18,923	21,044
対売上高比率	% of net sales	45.6%	48.4%	43.1%	45.4%	44.4%	49.2%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	22,516	30,511	23,263	23,700	23,352	24,854
対売上高比率	% of net sales	49.6%	65.0%	49.2%	43.8%	54.8%	58.2%
営業利益	Operating income	2,180	-6,295	3,644	5,851	306	-3,169
営業利益率	% of net sales	4.8%	—	7.7%	10.8%	0.7%	—
その他の収益・費用	Other income (expenses)	762	475	814	-25	593	105
有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	-13,572	2,342	-2,938	1,980	5,444	-8,246
税引前四半期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies	-10,630	-3,478	1,520	7,806	6,343	-11,310
当社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	-7,049	-4,001	1,192	5,476	4,346	-7,542

I-2. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

(百万円/Millions of yen)

			2017年3月期 FY2017		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020	
			金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
	現預金	Cash on hand and in banks	33,995	-64	29,487	-4,508	30,133	646	27,905	-2,228
	たな卸資産	Inventories	43,822	-623	42,676	-1,146	42,508	-168	43,427	919
	その他流動資産	Other current assets	35,997	-2,350	33,649	-2,348	35,375	1,726	26,858	-8,517
	有形固定資産	Tangible fixed assets	55,288	1,350	54,333	-955	53,270	-1,063	52,083	-1,187
	その他固定資産	Other fixed assets	125,856	3,791	138,389	12,533	120,481	-17,908	127,415	6,934
資産 合計			294,958	2,104	298,534	3,576	281,767	-16,767	277,688	-4,079
	流動負債	Current liabilities	41,059	-3,284	39,632	-1,427	43,862	4,230	44,107	245
	固定負債	Long-Term liabilities	21,417	2,307	21,405	-12	16,761	-4,644	24,133	7,372
負債合計			62,476	-977	61,037	-1,439	60,623	-414	68,240	7,617
	資本金	Common stock	13,260	0	13,260	0	13,260	0	13,260	0
	剰余金その他	Retained earnings and others	199,769	7,887	202,183	2,414	222,946	20,763	215,069	-7,877
	自己株式	Treasury stock	-7,334	-4,458	-11,328	-3,994	-15,584	-4,256	-17,331	-1,747
	その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	21,873	-235	28,597	6,724	-4,128	-32,725	-5,627	-1,499
株主資本合計			227,568	3,194	232,712	5,144	216,494	-16,218	205,371	-11,123
	非支配株主持分	Minority interests	4,914	-113	4,785	-129	4,650	-135	4,077	-573
純資産合計			232,482	3,081	237,497	5,015	221,144	-16,353	209,448	-11,696
負債及び純資産 合計			294,958	2,104	298,534	3,576	281,767	-16,767	277,688	-4,079
※正味運転資本 Net working capital (流動資産-現預金) - 流動負債 (Current assets - Cash) - Current liabilities			38,760	38,760	36,693	-2,067	34,021	-2,672	26,371	-7,650

I-3. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Index

		2017年3月期 FY2017		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020	
		金額	Actual	金額	Actual	金額	Actual	金額	Actual
売上高営業利益率	Operating margin	5.6%		6.4%		2.5%		3.6	
棚卸資産回転期間	Inventory turnover period	173		172		173		185	
株主資本当期純利益率	Return on equity (ROE)	5.5%		4.2%		0.2%		1.6%	
総資産税引前当期純利益率	Return on assets (ROA)	5.6%		4.8%		0.8%		1.6%	
株主資本比率	Shareholders' equity ratio	77.2%		78.0%		76.8%		74.0%	

1株当たり指標・株価収益性 Per Share of common stock

1株あたりの株主資本(BPS)*1 (株式併合前)	Book-value Per Share (Before share consolidation)	1,658.53	—	—	—
1株あたりの株主資本(BPS)	Book-value Per Share	—	3,454.40	3,321.57	3,291.06
1株あたりの純利益(EPS) *1(株式併合前)	Earnings Per Share (Before share consolidation)	90.13	—	—	—
1株あたりの純利益(EPS)	Earnings Per Share	—	143.46	5.16	54.26
配当(DPS)*1 (株式併合前)	Dividends per share (interim dividends per share) (Before share consolidation)	36.00	18.00	—	—
配当(DPS)	Dividends per share (interim dividends per share)	—	36.00	72.00	60.00

*1 2017年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を行っておりますが、これによる連結財務表の遡及修正はしていません。

*1 A 1-for-2 reverse stock split for common shares was conducted on Oct. 1, 2017, but the consolidated financial statements have not been revised retroactively.

I -4. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Cumulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

	2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	195,881		96.5	195,725		99.9	194,201		99.2	186,760		96.2	—	—	—
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	91,866	46.9	98.6	91,282	46.6	99.4	99,518	51.2	109.0	95,169	51.0	95.6	—	—	—
広告宣伝費 Advetising	12,694	6.5	96.3	12,719	6.5	100.2	12,329	6.3	96.9	13,169	7.1	106.8			
荷造発送費 Logistics expenses	5,249	2.7	94.4	5,185	2.6	98.8	4,852	2.5	93.6	4,952	2.7	102.1			
人件費 Personnel expenses	42,972	21.9	103.5	41,488	21.2	96.5	43,337	22.3	104.5	42,759	22.9	98.7			
資産賃借料 Rent expenses	7,862	4.0	99.5	7,830	4.0	99.6	8,062	4.2	103.0	7,558	4.0	93.7			
減価償却費 Depreciation & Amortization	5,032	2.6	104.5	5,492	2.8	109.1	5,647	2.9	102.8	6,029	3.2	106.8			
のれん及び無形固定資産減損損失 Impairment charges on goodwill and other tangible assets	0	0.0	—	206	0.1	—	5,834	3.0	2832.0	473	0.3	8.1			
その他 Others	18,057	9.2	91.8	18,362	9.4	101.7	19,457	10.0	106.0	20,229	10.8	104.0			

連結四半期販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Quarterly SG&A Expenses	2019年3月期 FY2019 4th Quarter			2020年3月期 FY2020 1st Quarter			2020年3月期 FY2020 2nd Quarter			2020年3月期 FY2020 3rd Quarter			2020年3月期 FY2020 4th Quarter		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	46,954		99.5	47,313		95.8	54,137		103.2	42,581		93.7	42,729		91.0
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	30,511	65.0	122.5	23,263	49.2	100.7	23,700	43.8	101.3	23,352	54.8	103.7	24,854	58.2	81.5
広告宣伝費 Advetising	3,288	7.0	92.7	2,954	6.2	97.3	2,935	5.4	99.3	3,227	7.6	105.8	4,053	9.5	123.3
荷造発送費 Logistics expenses	869	1.9	65.1	1,106	2.3	87.8	1,316	2.4	96.8	1,232	2.9	90.4	1,298	3.0	149.4
人件費 Personnel expenses	11,679	24.9	112.0	11,025	23.3	103.1	10,787	19.9	101.3	10,661	25.0	103.3	10,286	24.1	88.1
資産賃借料 Rent expenses	1,963	4.2	102.7	1,897	4.0	98.1	2,166	4.0	96.1	1,851	4.3	96.8	1,644	3.8	83.7
減価償却費 Depreciation & Amortization	1,187	2.5	97.5	1,112	2.4	103.0	1,126	2.1	101.7	1,269	3.0	110.8	2,522	5.9	212.5
のれん及び無形固定資産減損損失 Impairment charges on goodwill and other tangible assets	5,834	12.4	2832.0	0	0.0	—	0	0.0	—	0	0.0	—	473	1.1	8.1
その他 Others	5,691	12.1	90.8	5,169	10.9	101.4	5,370	9.9	106.0	5,112	12.0	108.1	4,578	10.7	80.4

I -5. 連結累計営業外収益の内訳 Consolidated Cumulative Non-Operating Income or Expenses

(百万円/Millions of yen)

			2017年3月期 FY2017		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020		2021年3月期 FY2021	
			金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
営業利益	Operating profit		11,065	-2,800	11,494	429	4,879	-6,615	6,632	1,753	—	—
	有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	1	-69	3	2	-5,570	-5,573	-3,760	1,810		
	受取利息	Interest income	157	-4	194	37	289	95	177	-112		
	支払利息	Interest expenses	-27	38	-10	17	-11	-1	-19	-8		
	受取配当金	Dividends earned	1,176	119	1,329	153	1,429	100	1,506	77		
	その他の損益	Others	4,197	4,328	1,276	-2,921	1,187	-89	-177	-1,364		
税引前当期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies		16,569	1,612	14,286	-2,283	2,203	-12,083	4,359	2,156	—	—
	法人税等	Current & Deferred income taxes	5,280	550	5,542	262	2,533	-3,009	1,453	-1,080		
	持分法による投資損益	Equity in net income of affiliated companies	1,359	114	916	-443	725	-191	62	-663		
	非支配持分帰属損益	Net income attributable to noncontrolling interests	-123	190	85	208	-54	-139	504	558		
当社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.		12,525	1,366	9,745	-2,780	341	-9,404	3,472	3,131	—	—

連結四半期営業外収益の内訳 Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses			2019年3月期 FY2019 4th Quarter		2020年3月期 FY2020 1st Quarter		2020年3月期 FY2020 2nd Quarter		2020年3月期 FY2020 3rd Quarter		2020年3月期 FY2020 4th Quarter	
			金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
営業利益	Operating profit		-6,295	-5,543	3,644	-753	5,851	1,254	306	-1,874	-3,169	3,126
	有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	2,202	2,406	-2,938	-6,239	1,980	-519	5,444	19,016	-8,246	-10,448
	受取利息	Interest income	89	30	87	27	49	-16	31	-44	10	-79
	支払利息	Interest expenses	-1	-1	-6	2	-7	-5	-4	-4	-2	-1
	受取配当金	Dividends earned	64	2	810	49	55	5	587	33	54	-10
	その他の損益	Others	463	378	-77	-487	-122	-303	-21	-154	43	-420
税引前四半期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies		-3,478	-2,931	1,520	-7,401	7,806	416	6,343	16,973	-11,310	-7,832
	法人税等	Current & Deferred income taxes	553	757	469	-2,365	2,453	102	1,965	5,170	-3,434	-3,987
	持分法による投資損益	Equity in net income of affiliated companies	-70	-160	179	-69	166	68	-3	-452	-280	-210
	非支配持分帰属損益	Net income attributable to noncontrolling interests	100	-30	-38	8	-43	-8	-29	44	614	514
当社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp		-4,001	-3,878	1,192	-5,097	5,476	374	4,346	11,395	-7,542	-3,541

I -6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

(百万円/Millions of yen)

	2017年3月期 FY2017		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020	
	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
当期純利益 Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	12,648	1,176	9,660	-2,988	395	-9,265	2,968	2,573
減価償却費 Depreciation and amortization	5,032	217	5,492	460	5,647	155	6,029	382
繰延税金 Deferred income taxes	450	-838	662	212	-2,817	-3,479	-5,673	-2,856
有価証券投資評価損益 Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	-1	-372	-3	-2	5,570	5,573	3,760	-1,810
その他 Other	-1,778	3,533	-318	1,460	4,825	5,143	6,241	1,416
営業活動によるキャッシュフロー (A)	16,351	3,716	15,493	-858	13,620	-1,873	13,325	-295
持分証券の売却及び償還収入 Proceeds from sales and redemption of equity securities	1,257	139	394	-863	2,497	2,103	15,252	12,755
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	-5,504	2,042	-3,429	2,075	-2,603	826	-3,442	-839
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	-1,941	-509	-2,455	-514	-3,180	-725	-3,539	-359
新規子会社の取得 Acquisition of a subsidiary (net of cash acquired)	0	0	0	0	0	0	-9,181	-9,181
その他 Other	3,156	6,703	-1,872	-5,028	812	2,684	3,479	2,667
投資活動によるキャッシュフロー (B)	-3,032	8,375	-7,362	-4,330	-2,474	4,888	2,569	5,043
短期借入金の純増減額 Net (decrease) increase in short-term bank loans with original maturities of three months or less	-3,613	-5,714	-755	2,858	1,061	1,816	-4,645	-5,706
長期債務の返済 Repayment of long-term debt	-153	4,310	-47	106	-50	-3	-53	-3
自己株式取得 Acquisition of treasury stock	-4,522	-4,516	-4,007	515	-6,919	-2,912	-7,745	-826
配当金の支払 Dividends	-4,815	-384	-7,580	-2,765	-5,002	2,578	-5,144	-142
その他 Other	48	-2,204	86	38	38	-48	116	78
財務活動によるキャッシュフロー	-13,055	-8,508	-12,303	752	-10,872	1,431	-17,471	-6,599
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	-328	704	-336	-8	372	708	-651	-1,023
現金・現金同等物の増減額 (▲は減少)	-64	4,287	-4,508	-4,444	646	5,154	-2,228	-2,874
現金・現金同等物期首残高	34,059	-4,351	33,995	-64	29,487	-4,508	30,133	646
現金・現金同等物期末残高	33,995	-64	29,487	-4,508	30,133	646	27,905	-2,228
フリーキャッシュフロー(A) + (B)	13,319	12,091	8,131	-5,188	11,146	3,015	15,894	4,748

I -7. 設備投資 内訳 Consolidated Capital Expenditures

(百万円/Millions of yen)

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
設備投資	Capital expenditures		7,445	82.9	—	5,884	79.0	—	5,783	98.3	—	6,981	120.7	—
IT関連投資	IT-related investment		1,500	125.0	20.1	1,900	126.7	32.3	2,400	126.3	41.5	3,200	133.3	45.8
直営店内装工事	Interior finish work for directly managed stores		900	81.8	12.1	530	58.9	9.0	200	37.7	3.5	700	350.0	10.0
建物新設改修・子会社	Buildings and structures,		3,100	64.9	41.6	1,460	47.1	24.8	1,280	87.7	22.1	800	62.5	11.5
海外関連	Overseas-related investment		1,700	121.4	22.8	1,990	117.1	33.8	1,900	95.5	32.9	2,200	115.8	31.5
その他の投資	Others		—	—	—	—	—	—	—	—	—	9,181	—	—

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

I -8. 品種別売上の推移 Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ファンデーション・ランジェリー	Foundation and lingerie		145,188	96.0	74.1	146,970	101.2	75.1	146,525	99.7	75.4	144,933	98.9	77.6
ナイトウェア	Nighwear		9,154	90.7	4.7	8,758	95.7	4.5	8,296	94.7	4.3	7,459	89.9	4.0
リトルインナー	Children's underwear		1,429	103.1	0.7	1,376	96.3	0.7	1,213	88.2	0.6	1,014	83.6	0.6
インナーウェア計	Innnerwear subtotal		155,771	95.8	79.5	157,104	100.9	80.3	156,034	99.3	80.3	153,406	98.3	82.2
アウターウェア・スポーツウェア等 ^{*1}	Outerwear/Sportswear		17,189	90.1	8.8	16,128	93.8	8.2	14,733	91.4	7.6	12,746	86.5	6.8
レッグニット	Hosiery		2,235	102.6	1.1	1,983	88.7	1.0	1,881	94.9	1.0	1,563	83.1	0.8
その他の繊維製品及び関連製品	Other textile goods and related products		9,346	130.5	4.8	8,907	95.3	4.6	9,428	105.8	4.9	7,545	80.0	4.0
その他 ^{*2}	Others		11,340	95.7	5.8	11,603	102.3	5.9	12,125	104.5	6.2	11,500	94.8	6.2
合計	Total		195,881	96.5	100.0	195,725	99.9	100.0	194,201	99.2	100.0	186,760	96.2	100.0

*1 「アウターウェア・スポーツウェア等」には、メンズインナー、水着を含む

*長期推移を比較するため、過年度実績記載方法を変更しました

*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

I -9-1. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

外部売上高 Net sales			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021 Forecast		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		106,450	98.6	54.3	104,557	98.2	53.4	102,356	97.9	52.7	99,224	96.9	53.1	—	—	—
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1		12,303	96.3	6.3	11,799	95.9	6.0	10,652	90.3	5.5	9,974	93.6	5.3	—	—	—
縫製工場・流通会社など* 2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2		16	40.0	0.0	13	81.3	0.0	11	84.6	0.0	22	200.0	0.0	—	—	—
連結調整額	Adjustment		-380	239.0	—	-284	74.7	—	381	—	—	489	128.3	—	—	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		118,389	98.2	60.4	116,085	98.1	59.3	113,400	97.7	58.4	109,709	96.7	58.7	—	—	—
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		17,715	90.5	9.0	18,643	105.2	9.5	18,486	99.2	9.5	19,194	103.8	10.3	—	—	—
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		13,018	81.9	6.6	14,018	107.7	7.2	14,106	100.6	7.3	12,988	92.1	7.0	—	—	—
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		9,494	85.9	4.8	10,586	111.5	5.4	11,617	109.7	6.0	11,081	95.4	5.9	—	—	—
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3		8,236	144.9	4.2	8,594	104.3	4.4	9,505	110.6	4.9	7,923	83.4	4.2	—	—	—
連結調整額	Adjustment		-40	11.9	—	47	—	—	-614	—	—	-634	—	—	—	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		48,423	93.4	24.7	51,888	107.2	26.5	53,100	102.3	27.3	50,552	95.2	27.1	—	—	—
ピーチ・ジョン事業 *4	Peach John Business *4		11,107	99.3	5.7	10,795	97.2	5.5	10,491	97.2	5.4	10,480	99.9	5.6	—	—	—
ルシアン	Lecien Group		8,445	94.4	4.3	7,215	85.4	3.7	6,284	87.1	3.2	5,760	91.7	3.1	—	—	—
七彩	Nanasai Co., Ltd.		8,118	91.4	4.1	8,278	102.0	4.2	9,414	113.7	4.8	8,717	92.6	4.7	—	—	—
その他子会社 *5	Other Subsidiaries *5		1,555	100.3	0.8	1,606	103.3	0.8	1,651	102.8	0.9	1,685	102.1	0.9	—	—	—
連結調整	Adjustment		-156	175.3	—	-142	91.0	—	-139	97.9	—	-143	102.9	—	—	—	—
その他	Other		17,962	93.1	9.2	16,957	94.4	8.7	17,210	101.5	8.9	16,019	93.1	8.6	—	—	—
合計	Total Net Sales		195,881	96.5	100.0	195,725	99.9	100.0	194,201	99.2	100.0	186,760	96.2	100.0	—	—	—

*1 AI（アイ）、ウナナクール、ランジェエル、ワコールミニット Ai, Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -9-2. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

営業利益 Operating income			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021 Forecast		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		5,522	81.9	5.2	4,851	87.8	4.6	5,099	105.1	5.0	3,140	61.6	3.2	—	—	—
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1		-535	—	—	-484	90.5	—	-406	83.9	—	-263	64.8	—	—	—	—
縫製工場・流通会社など* 2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2		467	82.8	2,918.8	485	103.9	3,730.8	242	49.9	2,200.0	393	162.4	1,786.4	—	—	—
連結調整額	Adjustment		1,505	110.1	—	3,033	201.5	—	1,390	45.8	—	2,512	180.7	—	—	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		6,959	79.0	5.9	7,885	113.3	6.8	6,325	80.2	5.6	5,782	91.4	5.3	—	—	—
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		1,947	78.2	11.0	2,042	104.9	11.0	2,095	102.6	11.3	401	19.1	2.1	—	—	—
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		0	0.0	0.0	1,226	—	8.7	1,407	114.8	10.0	1,007	71.6	7.8	—	—	—
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		472	96.9	5.0	519	110.0	4.9	913	175.9	7.9	923	101.1	8.3	—	—	—
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3		642	84.1	7.8	346	53.9	4.0	451	130.3	4.7	188	41.7	2.4	—	—	—
連結調整額	Adjustment		-6	1.8	—	-281	4,683.3	—	-285	101.4	—	-1,026	360.0	—	—	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		3,055	68.9	6.3	3,852	126.1	7.4	4,581	118.9	8.6	1,493	32.6	3.0	—	—	—
ピーチ・ジョン事業 *4	Peach John Business *4		374	145.0	3.4	441	117.9	4.1	-5,859	—	—	-351	6.0	—	—	—	—
ルシアン	Lecien Group		518	—	6.1	73	14.1	1.0	-375	—	—	-478	127.5	—	—	—	—
七彩	Nanasai Co., Ltd.		117	38.2	1.4	222	189.7	2.7	282	127.0	3.0	218	77.3	2.5	—	—	—
その他子会社 *5	Other Subsidiaries *5		126	121.2	8.1	159	126.2	9.9	142	89.3	8.6	146	102.8	8.7	—	—	—
連結調整	Adjustment		-84	1,680.0	—	-98	116.7	—	-217	221.4	—	-178	82.0	—	—	—	—
その他	Other		677	186.0	3.8	356	52.6	2.1	-168	—	—	-292	173.8	—	—	—	—
合計	Total Operating income		11,065	79.8	5.6	12,534	113.3	6.4	4,879	38.9	2.5	6,632	135.9	3.6	—	—	—

*1 AI（アイ）、ウナナクール、ランジェエル、ワコールミニット Ai, Unenana Cool, Linje Noel, Wacoal minette

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -9-3. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期外部売上高 Consolidated segment quarterly net sales			2019年3月期 FY2019 4th Quarter			2020年3月期 FY2020 1st Quarter			2020年3月期 FY2020 2nd Quarter			2020年3月期 FY2020 3rd Quarter			2020年3月期 FY2020 4th Quarter		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		23,587	98.7	50.2	25,465	101.2	53.8	29,901	109.1	55.2	23,383	89.3	54.9	20,475	86.8	47.9
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1		2,187	91.9	4.7	2,211	92.0	4.7	3,623	90.1	6.7	1,967	96.5	4.6	2,173	99.4	5.1
縫製工場・流通会社など* 2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2		0	—	0.0	2	66.7	0.0	14	175.0	0.0	4	—	0.0	2	—	0.0
連結調整額	Adjustment		1,045	197.2	—	-277	—	—	-579	—	—	241	—	—	1,104	105.6	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		26,819	100.0	57.1	27,401	99.7	57.9	32,959	106.0	60.9	25,595	91.4	60.1	23,754	88.6	55.6
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		4,422	112.6	9.4	5,039	93.9	10.7	5,189	99.8	9.6	4,013	114.7	9.4	4,953	112.0	11.6
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		3,782	100.7	8.1	3,517	88.6	7.4	3,476	101.4	6.4	2,882	98.5	6.8	3,113	82.3	7.3
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		2,900	108.4	6.2	3,112	98.8	6.6	2,972	95.8	5.5	2,204	89.3	5.2	2,793	96.3	6.5
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3		2,263	104.2	4.8	2,089	86.7	4.4	2,122	86.8	3.9	2,001	83.8	4.7	1,711	75.6	4.0
連結調整額	Adjustment		-191	—	—	-160	—	—	-103	—	—	-243	—	—	-128	67.0	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		13,176	105.0	28.1	13,597	92.3	28.7	13,656	96.9	25.2	10,857	97.8	25.5	12,442	94.4	29.1
ピーチ・ジョン事業 *4	Peach John Business *4		2,479	91.9	5.3	2,587	95.6	5.5	2,879	104.2	5.3	2,399	94.4	5.6	2,615	105.5	6.1
ルシアン	Lecien Group		1,625	85.1	3.5	1,329	88.9	2.8	1,656	95.8	3.1	1,378	96.0	3.2	1,397	86.0	3.3
七彩	Nanasai Co., Ltd.		2,558	86.3	5.4	1,973	76.5	4.2	2,706	113.4	5.0	1,801	95.3	4.2	2,237	87.5	5.2
その他子会社 *5	Other Subsidiaries *5		332	103.4	0.7	461	109.8	1.0	402	101.0	0.7	501	100.0	1.2	321	96.7	0.8
連結調整	Adjustment		-35	—	—	-35	—	—	-121	—	—	50	—	—	-37	105.7	—
その他	Other		4,480	86.8	9.5	3,728	83.6	7.9	4,643	103.7	8.6	3,730	98.4	8.8	3,918	87.5	9.2
合計	Total Net Sales		46,954	99.5	100.0	47,313	95.8	100.0	54,137	103.2	100.0	42,581	93.7	100.0	42,729	91.0	100.0

*1 AI（アイ）、ウナナクール、ランジェエル、ワコールミニット Ai, Unenana Cool, Linde Noel, Wacoal minette

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクス Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -9-4. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期セグメント営業利益 Consolidated segment quarterly operating profit			2019年3月期 FY2019 4th Quarter			2020年3月期 FY2020 1st Quarter			2020年3月期 FY2020 2nd Quarter			2020年3月期 FY2020 3rd Quarter			2020年3月期 FY2020 4th Quarter		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	売上比 Ratio(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		-665	86.9	—	1,322	77.5	0.1	3,669	160.7	0.1	-64	—	—	-1,787	268.7	—
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1		-216	76.6	—	-42	24.3	—	162	126.6	0.0	-133	91.7	—	-250	115.7	—
縫製工場・流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2		-22	—	—	148	197.3	74.0	217	163.2	15.5	43	76.8	10.8	-15	68.2	—
連結調整額	Adjustment		14	0.6	—	453	117.4	—	359	84.3	—	848	150.4	—	852	6,085.7	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		-889	—	—	1,881	94.3	0.1	4,407	148.4	0.1	694	30.8	0.0	-1,200	135.0	—
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		435	—	0.1	868	74.2	0.2	279	38.4	0.1	-668	283.1	—	-78	—	—
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		561	100.5	0.1	338	75.3	0.1	330	97.1	0.1	82	143.9	0.0	257	45.8	0.1
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		10	—	0.0	429	83.3	0.1	323	90.0	0.1	-19	—	—	190	1,900.0	0.1
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3		-256	151.5	—	316	157.2	0.2	177	86.3	0.1	164	79.6	0.1	-469	183.2	—
連結調整額	Adjustment		-275	100.7	—	-89	—	—	52	—	—	45	21.5	—	-1,034	376.0	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		475	—	0.0	1,862	79.4	0.1	1,161	77.6	0.1	-396	—	—	-1,134	—	—
ピーチ・ジョン事業 *4	Peach John Business *4		-5,830	8,211.3	—	-42	—	—	138	108.7	0.0	72	—	0.0	-519	8.9	—
ルシアン	Lecien Group		-41	—	—	-104	80.0	—	-24	34.8	—	-34	25.2	—	-316	770.7	—
七彩	Nanasai Co., Ltd.		52	26.0	0.0	10	9.2	0.0	169	177.9	0.1	-2	—	—	41	78.8	0.0
その他子会社 *5	Other Subsidiaries *5		-18	—	—	80	109.6	0.2	31	258.3	0.1	38	50.7	0.1	-3	16.7	△ 0.0
連結調整	Adjustment		-44	163.0	1.3	-43	87.8	—	-31	91.2	—	-66	73.3	—	-38	86.4	—
その他	Other		-51	—	—	-57	—	—	145	3,625.0	0.0	-64	51.6	—	-316	619.6	—
合計	Total Operating income		-6,295	—	—	3,644	82.9	0.1	5,851	127.3	0.1	306	14.0	0.0	-3,169	50.3	—

*1 AI（アイ）、ウンナナクール、ランジェ/エル、ワコールミネット Ai, Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクス Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -10. チャネル別売上構成比 Sales composition by channel

(百万円/Millions of yen)

2020年3月期 FY2020		卸売 Wholesale						小売 Retail		
		百貨店 Department Stores Real	百貨店EC Department Store EC	量販店 GMS Supermarket	専門店 Specialty Stores Real	他社EC Third Party EC	その他 Others	直営店 Directly managed store	自社EC	カタログ Catalog mail-order
		構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール (日本) *	Wacoal (JAPAN)	26.8%		31.4%	7.5%	4.9%	7.2%	14.9%	4.2%	3.1%
		77.8%						22.1%		
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)	47.7%	11.4%		13.9%	9.6%	4.1%	0.6%	12.7%	
		86.7%						13.3%		
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	21.3%			52.2%	20.5%		5.3%	0.7%	
		94.0%						6.0%		
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	69.5%			4.3%	23.8%		2.4%		
		97.6%						2.4%		
ピーチ・ジョン (日本)	Peach John (JAPAN)					9.8%		50.2%	39.8%	
		9.8%						90.0%		

*ワコール (日本) は2019年3月期実績

I -11. 店舗数 (上段 : 店舗数、下段 : 増減数) Number of Stores (Upper: the number of stores, Lower: the number of increase or decrease)

2020年3月期 FY2020		卸売 Wholesale						小売 Retail		
		百貨店 Department Stores Real	百貨店EC Department Store EC	量販店 GMS Supermarket	専門店 Specialty Stores Real	他社EC Third Party EC	その他 Others	直営店 Directly managed store	自社EC	カタログ Catalog mail-order
ワコール (日本) *	Wacoal (JAPAN)	234		1,623	899	38		166	1	1
		-7		-70	-98	+6		+7	±0	±0
ワコールインターナショナル ※LIVELY含む	米国・カナダ	2,269	18		903	21	2,412	5	6	
		-27	±0		-84	+1	±0	+4	+3	
	その他 (ブラジルなど)	203			298					
		-6			-6					
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	557			4,567	95		15		
		-14			+50	+16		+2		
中国ワコール ※PJ含む	Wacoal China Co., Ltd.	303			86	2	37	43		
		-48			-25	±0	+5	-3		
ピーチ・ジョン (日本)	Peach John (JAPAN)					4		38	1	
						-1		-7	±0	

*ワコール (日本) は2019年3月期実績

I -12. 縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別） List of sewing and material factories (by area, item)

社内管理資料をベースに作成しております。 Prepared based on the reference material managed by the company.

(1) 縫製工場 Sewing factories

			出荷地域 Area						取り扱い品種 Type of Product										
			日本 (㈱ワコール) Japan (Wacoal corp.)	日本 (ルシアン、Ai) Japan (Lecien, Ai)	米国 America	欧州 Europe	中国 China	ASEAN 他 Others	ブラ Bra	ショーツ Pants	ガードル Girdle	ランジェリー Lingerie	ブラスリップ Bra slip	ボディスーツ Bodie suits	ニット Knit	ナイトウェア Night wear	CW-X (Sports)	メンズ Mens	その他 Other
日本	北陸ワコール	Hokuriku Wacoal	○						○	○		○	○						
	新潟ワコール	Niigata Wacoal	○	○					○	○						○	○		○
	九州ワコール	Kyushu Wacoal	○						○	○	○		○	○			○	○	
	トリーカ	Torica	○						○	○	○	○	○	○	○		○	○	
	ルシアンナガサキ	Lecien Nagasaki	○	○							○	○							
中国	広東ワコール	Guangdong Wacoal	○				○	○	○	○	○	○		○				○	
	大連ワコール	Dalian Wacoal	○				○	○	○	○	○	○		○	○	○		○	
	中国ワコール(北京)	Wacoal China					○	○	○	○	○	○		○					
	大連ルシアン	Dalian Lecien	○	○					○	○	○	○							
ASEAN	ベトナムワコール	Vietnam Wacoal	○			○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		○		
	インドネシアワコール*	PT.Indonesia Wacoal*	○		○			○	○	○	○								
	タイワコール*	Thai Wacoal*	○		○		○	○	○	○	○	○	○		○	○			○
	ルシアンベトナム	Lecien Vietnam		○					○	○		○							
	ルシアンカンボジア	Lecien Cambodia	○	○					○	○	○								
	ミャンマーワコール	Myanmar Wacoal						○	○	○									
	ワコールタイメックス (スリランカ)	Wacoal Timex Ltd				○			○	○									
中南米	ワコールドミニカーナ	Wacoal Dominicana			○	○			○	○	○			○					

*持分法適用会社 *Equity method affiliates

(2) 材料工場 Material factories

			出荷地域 Area						取り扱い品種 Type of Product						
			日本 (㈱ワコール) Japan (Wacoal corp.)	日本 (ルシアン、Ai) Japan (Lecien, Ai)	米国 America	欧州 Europe	中国 China	ASEAN 他 Others	経編 Warp knitting	丸編 Circular knitting	レース Lace	テープ Tape	モールドカップ Mold Cup	ラミネート Laminate	部品 Parts
タイ	A テック	A TECH TEXTILE	○		○	○	○	○	○	○					
	G テック	G TECH MATERIAL	○		○	○	○	○		○		※	○	○	○
中国	浙江嘉興露香紡織 有限公司	Zhe Jiang Jiaxing Lecien		○			○	○			○				

※2019年6月に生産中止
※Discontinue production in June 2019

I-13. 従業員情報 Employee information

正社員 Full-time employees		Wacoal HD	Wacoal	九州W Kyushu	新潟W Niigata	北陸W Hokuriku	カカカ-U UN	アートセンター ArtCenter	コア・ビジネス WS	WACS	コア流通 WD	ラジエール Linje Noel	ルシアン Lecien	Lecien Nagasaki	Wミネット minette	アイネクスト I next	トリーカ Torica	七彩 Nanasai	P J	A i	Japan	W I C	U.S	香港W HongKong	W.I.香港 WHK	広東W guangdong	中国 china
ワコール事業 (国内)	Waoal business (domestic)	94	4,822	535	197	221	240	75			613	154			53	26	256			178	7,464		0				
ワコール事業 (海外)	Wacoal business (overseas)																				0	2,622	2,622	145	25	420	1,583
ピーチ・ジョン	Peach John business																		434		434		0				
その他	Other								58	62			162	50					281		613		0				
合計 (20年3月末)	Total (end of March 2020)	94	4,822	535	197	221	240	75	58	62	613	154	162	50	53	26	256	281	434	178	8,511	2,622	2,622	145	25	420	1,583
参考 (19年3月末)	Total (end of March 2019)	90	4,861	550	204	216	194	80	58	63	623	141	175	41	41	15	239	273	450	203	8,517	2,201	2,201	163	23	403	1,746
増減数	Increase or decrease	4	-39	-15	-7	5	46	-5	0	-1	-10	13	-13	9	12	11	17	8	-16	-25	-6	421	421	-18	2	17	-163

臨時従業員 Temporary employees		Wacoal HD	Wacoal	九州W Kyushu	新潟W Niigata	北陸W Hokuriku	カカカ-U UN	アートセンター ArtCenter	コア・ビジネス WS	WACS	コア流通 WD	ラジエール Linje Noel	ルシアン Lecien	Lecien Nagasaki	Wミネット minette	アイネクスト I next	トリーカ Torica	七彩 Nanasai	P J	A i	Japan	W I C	U.S	香港W HongKong	W.I.香港 WHK	広東W guangdong	中国 china
ワコール事業 (国内)	Waoal business (domestic)	0	224	0	0	0	109	41			0	0			0	0	88			77	539		0				
ワコール事業 (海外)	Wacoal business (overseas)																				0	2	2	26	0	0	
ピーチ・ジョン	Peach John business																		60		60		0				
その他	Other								5	2			11	0				0			18		0				
合計 (20年3月末)	Total (end of March 2020)	0	224	0	0	0	109	41	5	2	0	0	11	0	0	0	88	0	60	77	617	2	2	26	0	0	0
参考 (19年3月末)	Total (end of March 2019)	0	266	0	0	0	185	49	4	4	0	0	14	0	0	0	90	0	33	47	692	0	0	29	0	0	0
増減数	Increase or decrease	0	-42	0	0	0	-76	-8	1	-2	0	0	-3	0	0	0	-2	0	27	30	-75	2	2	-3	0	0	0

総従業員人数 (20年3月末)	Total employees (end of March 2020)	94	5,046	535	197	221	349	116	63	64	613	154	173	50	53	26	344	281	494	255	9,128	2,624	2,624	171	25	420	1,583
-----------------	-------------------------------------	----	-------	-----	-----	-----	-----	-----	----	----	-----	-----	-----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-------	-------	-------	-----	----	-----	-------

正社員 Full-time employees		Wacoal Investment	大連 Dalian	シンガポール Singapore	フィリピン Philippine	ベトナム Vietnam	PJ香港 P.JHK	上海PJ PJ Shanghai	台湾PJ Taiwan PJ	上海七彩 NN Shanghai	大連露香 Dalian L	Jiaxing Lecien	Shanghai Lecien	Lecien Vietnam	Lecien Cambodia	インドア India	ミャンマー Myanmar	Aテック A tech	Gテック G tech	Asia	W E L	Others	計 Total	end of March 19	増減 Increase Decrease
ワコール事業 (国内)	Waoal business (domestic)																			0		0	7,464	7,457	7
ワコール事業 (海外)	Wacoal business (overseas)	0	617	52	197	2,491										99	297	359	477	6,762	1,705	1,705	11,089	10,781	308
ピーチ・ジョン	Peach John business						9	64	7											80		0	514	531	-17
その他	Other									4	206	101	10	583	400					1,304		0	1,917	1,893	24
合計 (20年3月末)	Total (end of March 2020)	0	617	52	197	2,491	9	64	7	4	206	101	10	583	400	99	297	359	477	8,146	1,705	1,705	20,984	20,662	322
参考 (19年3月末)	Total (end of March 2019)	0	629	53	196	2,316	10	66	5	4	203	106	10	582	378	48	265	379	627	8,212	1,732	1,732	20,662		
増減数	Increase or decrease	0	-12	-1	1	175	-1	-2	2	0	3	-5	0	1	22	51	32	-20	-150	-66	-27	-27	322		

臨時従業員 Temporary employees		Wacoal Investment	大連 Dalian	シンガポール Singapore	フィリピン Philippine	ベトナム Vietnam	PJ香港 P.JHK	上海PJ PJ Shanghai	台湾PJ Taiwan PJ	上海七彩 NN Shanghai	大連露香 Dalian L	Jiaxing Lecien	Shanghai Lecien	Lecien Vietnam	Lecien Cambodia	インドア India	ミャンマー Myanmar	Aテック A tech	Gテック G tech	Asia	W E L	Others	計 Total	end of March 19	増減 Increase Decrease	
ワコール事業(国内)	Waoal business (domestic)																			0		0	539	637	-98	
ワコール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	0	13	16	0	1										0	0			56	0	0	58	45	13	
ピーチ・ジョン	Peach John business						0	0	0											0		0	60	33	27	
その他	Other									0		0	0	0	0					0		0	18	24	-6	
合計 (20年3月末)	Total (end of March 2020)	0	13	16	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	0	0	675	739	-64	
参考 (19年3月末)	Total (end of March 2019)	0	0	15	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	47	0	0	739		
増減数	Increase or decrease	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			

総従業員人数 (20年3月末)	Total employees (end of March 2020)	0	0	15	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	47	0	0	739		
-----------------	-------------------------------------	---	---	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	---	---	-----	--	--

正社員 Full-time employees		2016年3月期 Mar-2016	2017年3月期 Mar-2017	2018年3月期 Mar-2018	2019年3月期 Mar-2019	2020年3月期 Mar-2020	増減 Increase Decrease
ワコール事業(国内)	Waoal business (domestic)	7,827	7,658	7,658	7,457	7,464	7
ワコール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	10,457	11,030	10,885	10,781	11,089	308
ピーチ・ジョン事業	Peach John business	410	420	432	531	514	-17
その他	Other	1,961	2,031	1,929	1,893	1,917	24
合計	Total	20,655	21,139	20,904	20,662	20,984	322

臨時従業員 Temporary employees		2016年3月期 Mar-2016	2017年3月期 Mar-2017	2018年3月期 Mar-2018	2019年3月期 Mar-2019	2020年3月期 Mar-2020	増減 Increase Decrease
ワコール事業(国内)	Waoal business (domestic)	1,087	877	668	637	539	-98
ワコール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	48	40	40	45	58	13
ピーチ・ジョン事業	Peach John business	41	36	40	33	60	27
その他	Other	61	65	23	24	18	-6
合計	Total	1,237	1,018	771	739	675	-64

II-1. (株)ワコール 累計損益実績 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative Income Statement

(百万円/Millions of yen)

累計損益実績 Cumulative Income Statement	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021 Forecast
売上高 Net sales	108,379	106,535	103,990	100,946	—
売上原価 Cost of sales	51,056	49,600	46,491	44,438	—
対売上高比率 % of net sales	47.1%	46.6%	44.7%	44.0%	
売上利益 Profit on sales	57,323	56,935	57,499	56,508	—
対売上高比率 % of net sales	52.9%	53.4%	55.3%	56.0%	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	51,801	52,084	52,400	53,368	—
対売上高比率 % of net sales	47.8%	48.9%	50.4%	52.9%	
営業利益 Operating income	5,522	4,851	5,099	3,139	—
対売上高比率 % of net sales	5.1%	4.6%	4.9%	3.1%	
当期純利益 Net income	8,720	8,256	3,750	12,032	—
対売上高比率 % of net sales	8.0%	7.7%	3.6%	11.9%	

四半期損益実績 Quarterly Income Statement	2019年3月期 4th Quarter FY2019	2020年3月期 1st Quarter FY2020	2020年3月期 2nd Quarter FY2020	2020年3月期 3rd Quarter FY2020	2020年3月期 4th Quarter FY2020
売上高 Net sales	23,842	25,817	30,387	23,849	20,893
売上原価 Cost of sales	10,851	11,167	13,771	10,167	9,333
対売上高比率 % of net sales	45.5%	43.3%	45.3%	42.6%	44.7%
売上利益 Profit on sales	12,991	14,650	16,616	13,682	11,560
対売上高比率 % of net sales	54.5%	56.7%	54.7%	57.4%	55.3%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	13,656	13,329	12,946	13,746	13,347
対売上高比率 % of net sales	57.3%	51.6%	42.6%	57.6%	63.9%
営業利益 Operating income	-665	1,322	3,669	-64	-1,788
対売上高比率 % of net sales	—	5.1%	12.1%	—	—
当期純利益 Net income	-5,277	2,254	4,893	5,175	-290
対売上高比率 % of net sales	—	8.7%	16.1%	21.7%	—

Ⅱ-2. (株)ワコール 累計販売費及び一般管理費の内訳 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

	2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021 Forecast		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	108,379	—	98.4	106,535	—	98.3	103,990	—	97.6	100,946	—	97.1	—	—	—
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	51,801	47.8	101.7	52,084	48.9	100.5	52,400	50.4	100.6	53,368	52.9	101.8	—	—	—
広告宣伝費 Advetising	7,329	6.8	97.5	7,156	6.7	97.6	6,757	6.5	94.4	6,442	6.4	95.3			
荷造発送費 Logistics expenses	4,071	3.8	97.7	3,926	3.7	96.4	3,895	3.7	99.2	3,702	3.7	95.0			
人件費 Personnel expenses	9,383	8.7	102.8	10,189	9.6	108.6	10,574	10.2	103.8	11,191	11.1	105.8			
BA人件費 Salesperson personnel	15,189	14.0	101.1	14,971	14.1	98.6	14,567	14.0	97.3	14,530	14.4	99.7			
資産賃借料 Rent expenses	6,342	5.9	110.3	6,249	5.9	98.5	6,465	6.2	103.5	6,455	6.4	99.8			
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	1,483	1.4	108.6	1,629	1.5	109.9	1,774	1.7	108.9	1,970	2.0	111.1			
その他 Others	8,004	7.4	100.3	7,964	7.5	99.5	8,367	8.0	105.1	9,078	9.0	108.5			

四半期販売費及び一般管理費の内訳 Quarterly SG&A Expenses	2019年3月期 FY2019 4th Quarter			2020年3月期 FY2020 1st Quarter			2020年3月期 FY2020 2nd Quarter			2020年3月期 FY2020 3rd Quarter			2020年3月期 FY2020 4th Quarter		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	23,842	—	97.4	25,817	—	100.7	30,387	—	109.4	23,849	—	89.2	20,893	—	87.6
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	13,656	57.3	100.2	13,329	51.6	102.4	12,946	42.6	101.7	13,746	57.6	105.7	13,347	63.9	97.7
広告宣伝費 Advetising	2,148	9.0	98.9	1,469	5.7	103.6	1,307	4.3	82.3	1,550	6.5	96.7	2,116	10.1	98.5
荷造発送費 Logistics expenses	922	3.9	101.3	910	3.5	94.7	973	3.2	99.3	934	3.9	90.6	884	4.2	95.9
人件費 Personnel expenses	2,584	10.8	104.4	2,867	11.1	104.6	2,818	9.3	105.9	2,744	11.5	106.0	2,762	13.2	106.9
BA人件費 Salesperson personnel	3,466	14.5	97.3	3,787	14.7	99.2	3,518	11.6	100.8	3,806	16.0	100.3	3,419	16.4	98.6
資産賃借料 Rent expenses	1,646	6.9	102.1	1,609	6.2	100.7	1,655	5.4	100.0	1,614	6.8	103.0	1,577	7.5	95.8
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	463	1.9	108.5	459	1.8	107.8	478	1.6	109.2	499	2.1	111.7	534	2.6	115.3
その他 Others	2,426	10.2	△ 21.7	2,226	8.6	108.7	2,198	7.2	114.5	2,600	10.9	131.8	2,054	9.8	84.7

II-3. (株)ワコール 従業員情報 Wacoal Corp. stand-alone Employee information

2020年3月末 as end of March 2020.

		総人数 Total number of Employee	性別 sex	
			male	Female
		4,822	506	4,316
事業系	Business staff	631	456	175
クリエイティブ系	Creative staff	139	1	138
技術・研究系	Technology / Research staff	79	1	78
業務系	General staff	299	0	299
特務系	Special staff	8	2	6
契約(内勤)	Contract staff (internal work)	307	46	261
販売系	Sales staff	434	0	434
販売正社員	Sales regular employee	1,986	0	1,986
契約(販売)	Contract staff (sales)	939	0	939

一般職 計 Less than management	
male	Female
291	4,248
242	124
0	135
1	75
0	299
2	6
46	261
0	425
0	1,984
0	939

管理職 計 Management	
male	Female
215	68
214	51
1	3
0	3
0	0
0	0
0	0
0	9
0	2
0	0

		総人数 Total number of Employee	性別 sex	
			male	Female
		—	10.5%	89.5%
事業系	Business staff	13.1%	90.1%	3.6%
クリエイティブ系	Creative staff	2.9%	0.2%	2.9%
技術・研究系	Technology / Research staff	1.6%	0.2%	1.6%
業務系	General staff	6.2%	0.0%	6.2%
特務系	Special staff	0.2%	0.4%	0.1%
契約(内勤)	Contract staff (internal work)	6.4%	9.1%	5.4%
販売系	Sales staff	9.0%	0.0%	9.0%
販売正社員	Sales regular employee	41.2%	0.0%	41.2%
契約(販売)	Contract staff (sales)	19.5%	0.0%	19.5%

一般職 計 Less than management	
male	Female
6.0%	88.1%
5.0%	2.6%
0.0%	2.8%
0.0%	1.6%
0.0%	6.2%
0.0%	0.1%
1.0%	5.4%
0.0%	8.8%
0.0%	41.1%
0.0%	19.5%

管理職 計 Management	
male	Female
76.0%	24.0%
75.6%	18.0%
0.4%	1.1%
0.0%	1.1%
0.0%	0.0%
0.0%	0.0%
0.0%	0.0%
0.0%	3.2%
0.0%	0.7%
0.0%	0.0%

株式会社ワコール 女性管理職比率 24.0% (2020年4月1日時点)

Ⅱ-4. (株)ワコール 店舗数 Wacoal Corp. stand-alone Number of Stores

(1) 直営店数 Store numbers of directly managed stores (Wacoal in JAPAN)

		2017年3月期 FY2017				2018年3月期 FY2018				2019年3月期 FY-2019				2020年3月期 FY2020				2021年3月期 FY2021 PLAN			
		出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end
アンフィ	AMPHI	3	7	-4	88	1	5	-4	84	2	4	-2	82	3	3	0	82	3	12	-9	73
ファクトリーストア	Wacoal FACTORY STORE (outlet)	1	0	1	26	0	0	0	26	0	1	-1	25	1	0	1	26	1	0	1	27
ワコールガストア	Wacoal The Store	3	2	1	30	3	4	-1	29	3	1	2	31	0	0	0	31	3	1	2	33
ブラバイワコール	Brara by Wacoal	0	1	-1	13	0	3	-3	10	0	0	0	10	0	1	-1	9	0	1	-1	8
サルート by WACOAL	Salute by WACOAL	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	3
ワコールDIA	WACOAL DIA	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
CW-X	CW-X	0	1	-1	3	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	3	1	0	1	4

(参考) その他子会社の直営店数 Store numbers of directly managed stores (subsidiaries in JAPAN)

ウンナナクール	Une Nana Cool	5	12	-7	56	2	10	-8	48	1	1	0	48	3	2	1	49	3	6	-3	46
ランジェノエル	Linge Noel	0	2	-2	30	0	0	0	30	0	0	0	30	1	0	1	31	1	0	1	32
ミネット by WACOAL	minette by Wacoal	2	2	0	12	0	0	0	12	0	0	0	12	0	0	0	12	0	0	0	12
サンアイリゾート・ノーザリーなど	SANAI Resorts, Northery	3	2	1	22	2	3	-1	21	0	1	-1	20	1	1	0	20	0	2	-2	18
ピーチ・ジョン	PEACH JOHN	6	5	1	40	7	1	6	46	0	1	-1	45	1	8	-7	38	0	1	-1	37
合計	TOTAL	23	34	-11	324	15	26	-11	313	6	9	-3	310	10	15	-5	305	12	23	-11	294

(2) 卸売 Wholesale Stores in JAPAN (Wacoal in JAPAN)

		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY-2019		2020年3月期 FY2020	
		増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end
百貨店	Department Stores	—	241	-7	234		
量販店	GMS, Supermarket	—	1,693	-70	1,623		
専門店	Specialty Stores	—	308	-15	293		
その他 (スポーツショップなど)	Others (Sports shops etc.)	—	689	-83	606		
他社ECモール	Third Party EC	—	32	6	38		

Ⅱ-5. (株)ワコール 国内外生産比率 Wacoal Corp. stand-alone Overseas production ratio

(1) 品種別海外生産比率【数量ベース】 ※製品買い含む(72期は委託工場のみ) Overseas production ratio for each product category [volume basis] *Includes product purch

		ワコールブランド Wacoal brand				ウイングブランド Wing brand				ブランド合計 Brand total			
		2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020
ブラジャー	Brassiere	75.2%	71.8%	72.0%	71.5%	79.8%	87.0%	86.0%	84.7%	77.5%	79.5%	79.0%	77.6%
ガードル+パンツ	Girdle	23.4%	17.1%	13.0%	10.9%	19.3%	10.3%	16.0%	10.2%	21.8%	14.4%	14.0%	10.6%
ボディースーツ	Body suit	45.0%	56.0%	36.0%	46.8%	75.0%	86.4%	100.0%	100.0%	54.8%	65.6%	57.0%	66.3%
スリップ	Slip	59.7%	67.4%	75.0%	70.3%	48.2%	62.7%	57.0%	52.1%	55.7%	66.1%	71.0%	66.8%
ニット	Knitwear	22.4%	27.8%	30.0%	16.3%	51.1%	45.8%	46.0%	3.6%	37.3%	36.7%	38.0%	11.6%
ショーツ	Shorts	41.4%	49.5%	48.0%	42.7%	58.7%	63.8%	69.0%	67.1%	49.4%	56.2%	58.0%	54.1%
その他	Others	3.3%	24.7%	24.0%	—	37.8%	47.0%	58.0%	—	4.9%	25.1%	25.0%	—
海外生産比率	Overseas production ratio	47.1%	51.8%	51.0%	48.9%	61.8%	66.5%	69.0%	65.2%	53.8%	58.5%	59.0%	55.9%

(2) ブランド・事業部別生産国比率【金額ベース】 委託工場のみ

		2020年3月期 FY2020					
		日本	中国	ベトナム	タイ	インドネシア	その他
		Japan	China	Vietnam	Thailand	Indonesia	Other
ワコールブランド	Wacoal brand	57.4%	23.8%	16.4%	2.4%	—	—
ウイングブランド	Wing brand	43.1%	11.0%	28.9%	13.6%	3.4%	—

Ⅱ-6-1. (株)ワコール 事業部門別売上高 Wacoal Corp. stand-alone Divisional sales breakdown

		2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021 Forecast		
		百万円 Millions of yen	前期比 YoY[%]	構成比 Ratio[%]	百万円 Millions of yen	前期比 YoY[%]	構成比 Ratio[%]	百万円 Millions of yen	前期比 YoY[%]	構成比 Ratio[%]
卸売事業本部 合計	Wholesale business Div.	82,346	96.9	77.0	78,266	95.0	75.3	—	—	—
小売事業本部	Retail business Div.	17,003	100.3	15.9	17,439	102.6	16.8	—	—	—
WEB販売事業部	Web sales operation Dept.	7,613	100.6	7.1	8,227	108.1	7.9	—	—	—
その他売上・決算調整・消去など	Intersegment transactions, etc. eliminations	-2,972	99.4	—	-2,986	100.5	—	—	—	—
(株)ワコール 売上合計（内部売上含む）		103,990	97.6	—	100,946	97.1	—	—	—	—
内部取引額		1,760	89.0	—	1,722	97.8	—	—	—	—
(株)ワコール 売上合計（外部売上のみ）		102,230	97.8	—	99,224	97.1	—	—	—	—

*19/3期より卸売事業本部新設に伴い、18/3期実績を遡及修正。

*The results for the term ended Mar-2018 were revised retroactively as the Wholesale business was newly established in the term ending Mar-2019.

Ⅱ-6-2. (株)ワコール 卸売事業部 部門別売上高 Wacoal Corp. stand-alone Wholesale Divisional sales breakdown

		2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021 Forecast		
		百万円 Millions of yen	前期比 YoY[%]	構成比 Ratio[%]	百万円 Millions of yen	前期比 YoY[%]	構成比 Ratio[%]	百万円 Millions of yen	前期比 YoY[%]	構成比 Ratio[%]
ワコールブランド インナーウェア事業	Wacoal brand	40,264	95.4	48.9	37,930	94.2	48.5	—	—	—
ウイングブランド インナーウェア事業	Wing brand	19,964	98.6	24.2	20,414	102.3	26.1	—	—	—
ワコールブランド パーソナルウェア事業	Wacoal personal wear	5,361	95.2	6.5	4,739	88.4	6.0	—	—	—
ウイングブランド パーソナルウェア事業	Wing personal wear	666	69.6	0.8	562	84.4	0.7	—	—	—
ファミリーウェア事業	Wacoal family wear	3,406	90.1	4.1	2,811	82.5	3.6	—	—	—
グッドエイジ・レッグカルソン・メンズインナー事業	Good Age Item, Leg Item, Men's inner Business	4,595	134.4	5.6	4,254	92.6	5.4	—	—	—
ウエルネス事業	Wellness business	5,411	89.6	6.6	4,610	85.2	5.9	—	—	—
その他（消化調整・自社EC売上など）	Others (Intersegment transactions, etc.)	2,679	99.2	3.3	2,946	110.0	3.8	—	—	—
卸売事業本部 合計		82,346	96.9	100.0	78,266	95.0	100.0	—	—	—

Ⅱ-7. (株)ワコール チャンネル別売上高前期比 Wacoal Corp. stand-alone Sales data by channel

(百万円/Millions of yen)

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
百貨店	Department store			97.2	27.4		94.8	27.2		96.1	26.8		—	—
チェーンストア	GMS*, supermarket			94.6	31.6		92.2	31.3		98.0	31.4		—	—
専門・小売店	Specialty store			95.3	8.1		88.2	7.6		96.9	7.5		—	—
直営店	Directly managed store			103.3	14.6		105.0	15.1		96.1	14.9		—	—
通信販売	Mail-order business			100.8	9.4		128.7	12.2		97.8	12.2		—	—
(うち自社EC)	Wacoal Web Store (Own EC site)			110.4	3.0		118.0	3.6		113.1	4.2		—	—
(うち外部通販への卸売上)	(External mail-order business)			103.3	4.7		113.0	5.2		91.9	4.9		—	—
その他*	Other			110.7	9.0		79.6	6.6		106.9	7.2		—	—
(株)ワコール 合計	Wacoal Corp. total			98.4	100.0		98.3	100.0		97.6	100.0		—	—

*その他は、(株)ワンナナクール、(株)ランジェノエルへの納品やスパイラルの売上等を含みます。 *Other: Delivery to Une Nana Cool, Linge Noel and sales of Spiral (Wacoal Art Center).

Ⅱ-8. (株)ワコール 品種別売上の推移 Wacoal Corp. stand-alone Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ファンデーション・ランジェリー	Foundation and lingerie		83,695	103.3	76.0	82,078	99.0	77.0	80,925	96.7	77.8	80,254	99.2	79.5
ナイトウェア	Nightwear		8,265	99.8	7.5	7,645	97.0	7.2	7,146	86.5	6.9	6,404	89.6	6.3
リトルインナー	Children's underwear		1,279	101.3	1.2	1,273	103.0	1.2	1,119	87.5	1.1	941	84.1	0.9
インナーウェア計	Innnerwear subtotal		93,239	103.0	84.7	90,996	99.0	85.4	89,191	95.7	85.8	87,599	98.2	86.8
アウターウェア・スポーツウェア等 ^{*1}	Outerwear/Sportswear		9,392	98.9	8.5	8,617	94.0	8.1	8,118	86.4	7.8	7,292	89.8	7.2
レグニット	Hosiery		2,151	89.4	2.0	1,962	103.0	1.8	1,853	86.1	1.8	1,540	83.1	1.5
その他の繊維製品及び関連製品	Other textile goods and related products		3,347	95.6	3.0	2,595	80.0	2.4	3,123	93.3	3.0	2,812	90.1	2.8
その他 ^{*2}	Others		1,995	100.0	1.8	2,364	116.0	2.2	1,705	85.5	1.6	1,703	99.9	1.7
合計	Total		110,124	102.0	100.0	106,535	98.0	100.0	103,990	94.4	100.0	100,946	97.1	100.0

*1 「アウターウェア・スポーツウェア等」には、メンズインナー、水着を含む

*長期推移を比較するため、過年度実績記載方法を変更しました

*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

Ⅱ-9. (株)ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)

(1) 業績推移 Operating performance

(千US\$/Thousand US\$)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
米国ワコール (※)	Wacoal America, Inc. (※)	167,898	100.0	100.0	172,514	102.7	100.0	171,072	99.2	100.0	168,684	98.6	93.4
インティメイッツオンライン	Intimates Online, Inc.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	11,967	—	6.6
売上高（内部売上を含む）	Net sales	167,898	100.0	100.0	172,514	102.7	100.0	171,072	99.2	100.0	180,651	105.6	100.0
うち、外部売上高	External customers	163,457	100.0	—	168,184	102.9	—	166,679	99.1	—	176,508	105.9	—
営業利益	Operating income	17,974	87.0	10.7	18,418	102.5	10.7	18,900	102.6	11.0	3,694	19.5	2.0

※18/3期まで、WSSCを含んだ数値で算出しています。 ※The figures including WSSC are calculated until FY2018

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上高 Sales by Area/Channel/Brands

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	米国 USA		101.3	92.3		104.0	92.7		97.8	91.5		99.4	92.3
* LIVELY除く	カナダ CANADA		103.1	2.8		115.2	3.2		111.7	3.5		99.0	3.5
* Excluding LIVELY	英国 UK		79.2	2.5		99.7	2.5		98.2	2.4		89.6	2.2
	ブラジル Brazil		106.2	1.0		48.3	0.5		242.9	1.2		59.0	0.7
	他地域 Others		144.5	1.3		96.3	1.2		121.2	1.4		92.5	1.3
チャネル CHANNEL	百貨店 Store (Department Store)		96.0	70.6		102.3	69.7		95.1	66.0		91.8	61.6
* LIVELY除く	アウトレット・直営店 Store (Outlet, Retail)		102.0	0.7		80.3	0.5		146.0	0.7		77.2	0.6
* Excluding LIVELY	百貨店EC Department Store EC		107.0	8.9		108.2	9.3		102.4	9.4		116.4	11.4
	専業EC Third Party EC Sites		128.0	7.4		109.3	7.8		115.7	9.0		108.9	9.6
	自社EC Wacoal's Own EC Site		130.0	7.6		117.9	8.7		113.9	9.8		127.0	12.7
	輸出(Canada除) Export (Exclude Canada)		96.0	4.8		87.8	4.1		121.9	4.9		82.8	4.1
ブランド Brands	WACOAL		103.3	90.0		104.6	91.6		100.2	92.4		97.7	85.5
* LIVELY含む	B.tempt'd		81.8	7.3		90.8	6.5		102.9	6.7		111.9	7.1
* Including LIVELY	CW-X		68.1	2.7		75.3	2.0		45.4	0.9		105.8	0.9
	LIVELY		—	—		—	—		—	—		—	6.5

*社内管理資料をベースに作成しております。 *Prepared based on the reference material managed by the company.

II-10. (株)ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況 Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)

(1) 業績推移 Operating performance

(千£/Thousand £)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上高（内部売上を含む）	Net sales	92,721	104.0	—	95,641	103.1	—	97,437	101.9	—	94,456	96.9	—
うち、外部売上高	External customers	91,939	105.0	—	95,342	103.7	—	96,826	101.6	—	93,954	97.0	—
営業利益	Operating income	-5	—	—	8,339	—	8.7	9,663	115.9	9.9	7,290	75.4	7.7

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上高 Sales by Area/Channel/Brands

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	英国	UK		98.5	37.5		103.3	37.5		99.2	36.6		89.6	33.8
	ヨーロッパ	Europe		103.5	23.8		105.1	24.2		105.7	25.1		98.9	25.6
	北米	North America		108.1	28.9		99.6	27.8		104.8	28.7		103.0	30.5
	その他地域	Others		118.2	9.9		110.1	10.5		92.4	9.6		102.3	10.1
チャネル CHANNEL	百貨店	Department		98.9	26.7		97.4	25.1		92.9	23.0		90.1	21.3
	専門店	Independent (Speciality Store)		105.5	51.4		104.0	51.7		103.5	52.7		96.1	52.2
	直営店	Directly-Managed Store		101.4	7.6		108.7	8.0		79.5	6.3		92.7	6.0
	EC	Third Party EC Sites		114.0	14.4		108.9	15.2		121.3	18.1		109.9	20.5
事業別 By businesses	卸売事業	Wholesale business		104.2	92.6		102.7	92.0		103.6	93.8		97.3	94.1
	小売事業	Retail business		102.1	7.4		111.0	8.0		78.7	6.2		93.2	5.9
ブランド Brands	ファンタジー	FANTASIE		97.3	35.2		98.7	33.6		100.3	33.2		98.1	33.5
	フレヤ	Freya		108.1	28.7		105.7	29.4		92.3	26.7		88.6	24.4
	ゴッデス	GODDESS		113.6	5.2		111.9	5.7		97.8	5.5		96.3	5.4
	エロミ	Elomi		128.6	15.9		119.3	18.4		118.6	21.5		107.0	23.7
	ワコール	Wacoal		126.9	12.2		100.7	11.9		105.8	12.4		96.1	12.3
	その他	B.tempt'd		40.5	2.7		40.2	1.1		78.7	0.8		82.9	0.7

*社内管理資料をベースに作成しております。 *Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-11. ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)

(1) 業績推移 Operating performance

(千円/thousand CNY)

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上高（内部売上を含む）	Net sales		580,661	101.0	—	636,936	109.7	—	698,287	109.6	—	703,833	100.8	—
うち、外部売上高	External customers		580,016	101.0	—	636,504	109.7	—	694,776	109.2	—	702,223	101.1	—
営業利益	Operating income		28,843	114.0	5.0	31,295	108.5	4.9	54,594	174.4	7.8	58,468	107.1	8.3

(2) チャネル・ブランド別売上高 Sales by Channel/Brands

			2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
チャネル CHANNEL	百貨店	Department		100.5	75.9		104.7	72.2		106.0	70.1		100.0	69.5
	代理商（問屋）	Wholesaler agent		79.2	7.4		101.8	6.9		101.2	6.4		67.9	4.3
	EC	Third Party EC Sites		102.3	9.3		128.7	10.8		146.6	14.5		135.2	19.5
	ピーチ・ジョン/直営店	Peach john / Directly-Managed Store		127.3	3.1		112.9	3.2		104.1	3.1		79.3	2.4
	ピーチ・ジョン/EC	Peach john / Third Party EC Sites		160.5	4.2		179.0	6.9		94.4	6.0		72.8	4.3
	事業別	Real Shps (Excluding Wholesaler agent)		98.9	86.5		104.7	82.3		105.5	79.5		99.2	75.1
By businesses	EC	Third Party EC Sites		115.4	13.5		144.5	17.7		126.3	20.5		117.1	24.9
ブランド Brands	ワコール	Wacoal		104.6	76.2		110.0	76.1		114.1	79.5		105.9	83.5
	サルート	Salute		95.5	11.8		98.6	10.6		99.2	9.6		87.4	8.3
	アンフィ	Amphi		—	—		—	—		—	—		—	0.7
	ラロッサ	LA ROSABELLE		140.7	4.6		75.4	3.2		63.1	1.8		43.3	0.8
	P J	Peach John		108.2	7.4		150.9	10.1		97.5	9.0		75.0	6.7

*社内管理資料をベースに作成しております。 *Prepared based on the reference material managed by the company.

II-12. ピーチ・ジョングループの概況 Overview of Peach John group

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上高（内部売上を含む）	Net sales	12,113	101.2	—	12,076	101.2	—	11,574	95.8	—	11,174	96.5	—
うち、外部売上高	External customers	11,107	99.3	—	10,795	97.2	—	10,491	97.2	—	10,480	99.9	—
営業利益	Operating income	374	145.0	3.1	441	145.0	3.7	-220	117.9	—	-160	72.7	—

(2) チャンネル別売上高（単体） Sales by channel (Peach John Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
通販売上高	Direct sales		88.3	44.4		87.6	44.4		94.1	41.1		96.2	39.8
店舗売上高	In stores		107.7	46.3		99.4	46.3		93.8	48.6		102.7	50.2
他社EC・他	Third party EC sites/other		121.7	9.4		105.1	9.4		96.5	10.4		92.8	10.0
純売上高 合計	Net sales total	11,158	99.3	100.0	10,579	94.8	100.0	9,943	94.0	100.0	9,840	99.0	100.0

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company. *売上高は連結調整前の数値です。 *The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

(3) グループ別売上高（単体） Sales by Groups (Peach John Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
PEACH JOHN			103.2	85.1		95.0	80.9		91.6	78.7		98.4	78.3
SALON by PEACH JOHN			73.2	9.5		101.2	9.6		101.3	10.3		92.6	9.7
YUMMY MART			85.8	5.5		80.2	4.4		107.7	5.0		113.8	5.8
BEAUTY			128.9	5.5		92.9	5.1		109.8	5.9		94.4	5.7
GIRLS by PEACH JOHN			—	—		—	—		—	—		—	0.6
純売上高 合計	Net sales total	11,158	99.3	100.0	10,579	94.8	100.0	9,943	94.0	100.0	9,840	99.0	100.0

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company. *売上高は連結調整前の数値です。 *The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

II-13. ルシアングループの概況 Overview of Lecien group

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
純売上高	Net sales	11,150	95.7	—	9,342	83.8	—	8,438	90.3	—	7,901	93.6	—
うち、外部売上高	External customers	8,445	94.4	—	7,215	85.4	—	6,284	87.1	—	5,760	91.7	—
営業利益	Operating income	518	—	4.6	73	14.1	0.8	-375	—	—	-478	—	—

(2) 事業部別売上高（単体） Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
製造事業 (旧インナー・アパレル)	Manufacturing business (A former name of Innerwear,Apparel Div.)		97.4	74.5		82.1	72.3		87.2	72.5		101.9	74.7
素材事業 (旧マテリアル・アートホビー)	Material business (A former name of Material,Art Hobby Div.)		89.1	25.5		92.0	27.7		81.1	25.8		88.6	23.1
EC企画販売 (自社EC・他社EC)	EC planning and sales business (Wacoal's Own EC Site・Third party EC sites)		—	—		—	—		—	1.8		120.5	2.2
純売上高 合計	Net sales total	11,150	95.7	—	9,342	83.8	—	8,438	90.3	—	7,901	93.6	—

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company. *売上高は連結調整前の数値です。 *The figures given in each item are those before cc]

Ⅱ-14. (株)七彩の概況 Overview of Nanasai Co., Ltd.

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
レンタル	Rental and lease		100.1	24.3		99.0	24.4		100.0	21.3		88.2	20.8
物販	Production sales		78.7	18.9		100.1	19.2		113.1	19.0		77.1	16.2
工事	Construction		90.6	56.8		97.8	56.4		120.8	59.6		95.7	63.0
純売上高	Net sales	9,462	90.1	—	9,320	98.5	—	10,653	114.3	—	9,640	90.5	—
うち、外部売上高	External customers	8,118	91.4	—	8,278	102.0	—	9,414	113.7	—	8,717	92.6	—
営業利益	Operating income	117	38.2	1.2	222	189.7	2.4	282	127.0	2.6	218	77.3	2.3

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

*売上高は連結調整前の数値です。 *The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

Ⅱ-15. (株)Aiの概況 Overview of Ai Co., Ltd.

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
リゾートウェア事業 (旧水着事業)	Resort wear (A former name of Swimwear)		—	—		—	75.6		77.8	71.7		81.9	67.6
下着事業	Innerwear		—	—		—	24.4		95.0	28.3		99.5	32.4
純売上高	Net sales	5,532	96.8	—	5,114	92.4	—	4,210	82.3	—	3,648	86.7	—
うち、外部売上高	External customers	5,505	96.7	—	5,090	92.5	—	4,181	82.1	—	3,597	86.0	—
営業利益	Operating income	-341	—	—	-361	—	—	-321	—	—	-269	—	—

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

*売上高は連結調整前の数値です。 *The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

Ⅲ-1. 企業集団の状況 Corporate group information

■連結子会社 Consolidated subsidiaries : 58

■持分法適用関連会社 Equity method affiliates : 7

■連結子会社 58社 Consolidated subsidiaries

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ワコール事業(国内) Wacoal business (domestic)	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	日本 Japan	(株)ワコール Wacoal Corp.	インナーウェア等製品の研究開発・製品企画、販売 R&D, product design and distribution of innerwear etc.
	販売会社 Sales company	日本 Japan	(株)ウナナクール Une Nana Cool Corp.	インナーウェア等製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear etc.
		日本 Japan	(株)ワコールミニネット Wacoal minette Co., Ltd.	インナーウェア等製品の販売 Distribution of innerwear etc.
		日本 Japan	(株)ランジェノエル Linge Noel Co., Ltd.	インナーウェア等製品の販売 Distribution of innerwear etc.
		日本 Japan	(株)Ai Ai Co., Ltd.	水着、インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of swimwear and innerwear
	製造会社 Manufacturing company	日本 Japan	九州ワコール製造(株) Kyushu Wacoal Manufacturing Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	新潟ワコール縫製(株) Niigata Wacoal Sewing Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	北陸ワコール縫製(株) Hokuriku Wacoal Sewing Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	(株)トリカ Torica Inc.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	ワコール流通(株) Wacoal Distribution Corp.	物流業 Logistics
		日本 Japan	(株)ワコールアートセンター Wacoal Art Center Co., Ltd.	飲食、文化、サービス事業 Food service, culture, service business
		日本 Japan	ワコールアイネクスト(株) WACOAL I NEXT CORP.	オフィスサービス事業 Office service business
ワコール事業(海外) Wacoal business (overseas)	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	米国 U.S.	(株)米国ワコール WACOAL AMERICA, INC.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear
		中国 China	ワコール(中国)時装有限公司 Wacoal China Co., Ltd.	インナーウェア製品の製品企画、製造、販売 Product design, manufacturing and distribution of innerwear
		英国 U.K.	WACOAL EMEA LTD	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear
	販売会社 Sales company	香港 Hong Kong	(株)香港ワコール Wacoal Hong Kong Co., Ltd.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		シンガポール Singapore	ワコールシンガポール(株) Wacoal Singapore Private Limited	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		フィリピン Philippine	フィリピンワコール(株) Philippine Wacoal Corp.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ワコール事業(海外) Wacoal business (overseas)	販売会社 Sales company	米国 U.S.	㈱ワコールダイレクト Wacoal Direct Corp.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		カナダ Canada	㈱ワコールカナダ Wacoal Canada Inc.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	Intimates Online, Inc.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		英国 U.K.	ADDEN LIMITED	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		フランス France	WACOAL EUROPE SAS.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		オーストラリア Australia	WACOAL AUSTRALIA PTY LTD	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		イスラエル Israel	EVEDEN ISRAEL LTD	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	EVEDEN INC	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		カナダ Canada	EVEDEN CANADA LTD	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		インド India	WACOAL INDIA PRIVATE LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	THE REVELATION BRA CO	休眠会社 Company that has not engaged in business for a long period of time
	製造会社 Manufacturing company	中国 China	広東ワコール有限公司 Guangdong Wacoal Inc.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		中国 China	大連ワコール時装有限公司 Dalian Wacoal Co., Ltd.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		ベトナム Vietnam	㈱ベトナムワコール Vietnam Wacoal Corp.	インナーウェア製品の受託製造、販売 Contract manufacturing and distribution of innerwear
		ドミニカ Dominican Republic	ワコールドミニカーナ㈱ Wacoal Dominicana Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		ミャンマー Myanmar	ミャンマーワコール㈱ Myanmar Wacoal Company Limited	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		スリランカ Sri Lanka	WACOAL TIMEX LIMITED	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		タイ Thailand	A TECH TEXTILE CO., LTD.	原材料の製造 Manufacturing of raw material
		タイ Thailand	G TECH MATERIAL CO., LTD.	原材料の製造 Manufacturing of raw material
	調達会社 Procurement company	香港 Hong Kong	㈱ワコールインターナショナルホンコン Wacoal International Hong Kong Co., Ltd.	インナーウェア製品及び原材料調達 Procurement of products and raw material of innerwear
		米国 U.S.	ワコールインターナショナル㈱ WACOAL INTERNATIONAL CORP.	米国持株会社 Investment and funding in U.S. affiliates
	その他の事業会社 Other company	台湾 Taiwan	和江留投資有限公司 Wacoal Investment Co., Ltd.	台湾持株会社 Investment in Taiwan affiliates
		英国 U.K.	WACOAL EUROPE LTD	持株会社 Investment in affiliates
		スリランカ Sri Lanka	WACOAL VENTURES LIMITED	持株会社 Investment in affiliates
		英国 U.K.	OPTIONHUNT LIMITED	年金資産の運用管理 Management services of pension assets

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ピーチ・ジョン事業 Peach John business	販売会社 Sales company	日本 Japan	㈱ピーチ・ジョン Peach John Co.,Ltd	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and retail sales of innerwear
		中国 China	上海披琦炯商貿有限公司 Peach John Shanghai Co.,Ltd	インナーウェア製品の販売 Retail sales of innerwear
		台湾 Taiwan	台湾ピーチ・ジョン Taiwan Peach John Ltd.	インナーウェア製品の販売 Retail sales of innerwear
		香港 Hong Kong	㈱ピーチ・ジョン香港 Peach John Hong Kong Company Limited	インナーウェア製品の調達、販売 Procurement and retail sales of innerwear
その他事業 Other	調達会社 製造・販売会社 Manufacturing and sales company	日本 Japan	㈱ルシアン Lecien Corp.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and wholesale distribution of innerwear
		日本 Japan	㈱ルシアンナガサキ Lecien Nagasaki Corp.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
	製造会社 Manufacturing company	中国 China	大連露香時装有限公司 Dalian Lecien Fashion Co.,Ltd	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
		中国 China	浙江嘉興露香紡織有限公司 Zhe Jiang Jiaxing Lecien Co.,Ltd	レース素材の受託製造、販売 Contact manufacturing and wholesale distribution of lace
		カンボジア Cambodia	ルシアンカンボジア Lecien(Cambodia)Co.,Ltd	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
		ベトナム Vietnam	ルシアンベトナム Lecien (Vietnam) Co.,Ltd.	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
		中国 China	上海露香統括商貿有限公司 Shanghai Lecien Co.,Ltd	インナーウェア製品の調達 Procurement of innerwear
		中国 China	上海露香統括商貿有限公司 Shanghai Lecien Co.,Ltd	インナーウェア製品の調達 Procurement of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	㈱七彩 Nanasai Co., Ltd.	マネキンレンタル、店舗設計・施工 Rental of mannequins, design and construction of stores
		日本 Japan	ワコールサービス㈱ Wacoal Service Co., Ltd.	物販・旅行代理業・不動産業・保険代理業 Sale of products, travel agency, Real Estate business, Insurance agency
		日本 Japan	㈱ワコールキャリアサービス Wacoal Career Service Corp.	人材派遣業 Staffing agency
		中国 China	娜娜彩(上海)商貿有限公司 Nanasai (Shanghai) Shangmaoyouxiangongsi	マネキンレンタル、店舗設計・施工 Rental of mannequins, design and construction of stores
		中国 China	娜娜彩(上海)商貿有限公司 Nanasai (Shanghai) Shangmaoyouxiangongsi	マネキンレンタル、店舗設計・施工 Rental of mannequins, design and construction of stores
		中国 China	娜娜彩(上海)商貿有限公司 Nanasai (Shanghai) Shangmaoyouxiangongsi	マネキンレンタル、店舗設計・施工 Rental of mannequins, design and construction of stores

■ 持分法適用関連会社 7社 Equity method affiliates

持分法適用関連会社 Equity method affiliate	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	韓国 South Korea	㈱新栄ワコール (韓国) Shinyoung Wacoal Inc.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		台湾 Taiwan	台湾ワコール㈱ Taiwan Wacoal Co., Ltd.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		タイ Thailand	タイワコール㈱ Thai Wacoal Public Company Limited	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		インドネシア Indonesia	インドネシアワコール㈱ PT.Indonesia Wacoal	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		日本 Japan	㈱ハウスオブローゼ House of Rose Co., Ltd.	化粧品・ヘアケア製品等の開発、販売 Development and sales of cosmetics, hair-care products
		マレーシア Malaysia	㈱ワコールマレーシア Wacoal Malaysia Sdn. Bhd.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
	製造会社 Manufacturing company	ミャンマー Myanmar	PATTAYA MYANMAR. CO., LTD.	インナーウェア製品の製造 Contact manufacturing of innerwear
		ミャンマー Myanmar	PATTAYA MYANMAR. CO., LTD.	インナーウェア製品の製造 Contact manufacturing of innerwear

Ⅲ-1. 企業集団の情報 セグメント構成 Segment structure

セグメント	事業内容	主要子会社	その他子会社
ワコール 国内	日本での事業全般	(株)ワコール、(株)Ai	(株)ウンナナクール、(株)ワコールミネット、(株)ランジェノエル、(株)Ai、九州ワコール製造(株)、新潟ワコール縫製(株)、北陸ワコール縫製(株)、(株)トリーカ、ワコール流通(株)、(株)ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト(株)
ワコール 海外	海外での事業全般	ワコールインターナショナル（米国） ワコール（中国）時装 ワコールヨーロッパ	WACOAL EMEA LTD、(株)香港ワコール、ワコールシンガポール(株)、フィリピンワコール(株)、(株)ワコールダイレクト、(株)ワコールカナダ、ADDEN LIMITED、WACOAL EUROPE SAS.、WACOAL AUSTRALIA PTY LTD、EVEDEN ISRAEL LTD、EVEDEN INC、EVEDEN CANADA LTD、WACOAL INDIA PRIVATE LTD.、THE REVELATION BRA CO、広東ワコール有限公司、大連ワコール時装有限公司、(株)ベトナムワコール、ワコールドミニカーナ(株)、ミャンマーワコール(株)、WACOAL TIMEX LIMITED、A TECH TEXTILE CO., LTD.、G TECH MATERIAL CO., LTD.、(株)ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資有限公司、WACOAL VENTURES LIMITED、OPTIONHUNT LIMITED、Intimates Online, Inc.
PJ	PJ事業	(株)ピーチ・ジョン	上海披琦炯商貿有限公司、台湾ピーチ・ジョン、(株)ピーチ・ジョン香港
その他	上記以外の事業全般	(株)ルシアン (株)七彩	(株)ルシアンナガサキ、大連露香時装有限公司、浙江嘉興露香紡織有限公司、ルシアンカンボジア、ルシアンベトナム、上海露香統括商貿有限公司、ワコールサービス(株)、(株)ワコールキャリアサービス、娜娜彩(上海)商貿有限公司