

DATA BOOK

2024年4月1日～2025年3月31日

April 1, 2024 ~ March 31, 2025

株式会社ワコールホールディングス
Wacoal Holdings Corp.

目次 – CONTENTS –

I. 連結 Consolidated

(株)ワコールホールディングス Wacoal Holdings corp.

1.	連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement	----	1
2.	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet	----	2
3.	連結主要財務指標 Consolidated Financial Index	----	2
4.	連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Cumulative SG&A Expenses	----	3
5.	連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement	----	4
6.	設備投資 内訳 Consolidated Capital Expenditures	----	5
7.	品種別売上の推移 Status of Sales	----	5
8.	セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit	----	6-11
9.	チャネル別売上構成比 Sales composition by channel	----	12
10.	店舗・ドア数 Number of Stores / Doors	----	12
11.	縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別） List of sewing and material factories (by area, item)	----	13
12.	従業員情報 Employee information	----	14

II 個別 Non-consolidated

(株)ワコール Wacoal Corp. stand-alone

1.	累計損益実績 Cumulative Income Statement	----	15
2.	累計販売費及び一般管理費の内訳 Cumulative SG&A Expenses	----	16
3.	従業員情報 Employee information	----	17
4.	店舗数 Number of Stores	----	18

II 個別 Non-consolidated

(株)ワコール Wacoal Corp. stand-alone

5.	国内外生産比率 Overseas production ratio	----	19
6.	事業部門別売上収益 Divisional sales breakdown	----	20
7.	チャネル別売上収益前期比 Sales data by channel	----	21
8.	品種別売上の推移 Status of Sales	----	21

海外子会社 Overseas Subsidiaries

9.	(株)ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)	----	22-23
10.	(株)ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況 Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)	----	24-25
11.	ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)	----	26-27

その他の子会社 Other Subsidiaries

12.	その他アジアの概況 Overview of other Asian Businesses	----	28
13.	ピーチ・ジョングループの概況 Overview of Peach John group	----	29
14.	ルシアングループの概況 Overview of Lecien group	----	30
15.	Aiの概況 Overview of Ai Co., Ltd.	----	31
16.	七彩の概況 Overview of Nanasai Co., Ltd.	----	32

III ご参考 Reference material

1.	企業集団の状況 Corporate group information	----	33-36
----	--	------	-------

I -1. 連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement

(百万円/Millions of yen)

連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement		2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025
売上収益	Revenue	172,072	188,592	187,208	173,896
売上原価	Cost of sales	76,248	82,189	83,123	76,452
売上収益比	Ratio to revenue (%)	44.3%	43.6%	44.4%	44.0%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	95,330	102,301	100,575	100,841
売上収益比	Ratio to revenue (%)	55.4%	54.2%	53.7%	58.0%
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	494	4,102	3,510	-3,397
売上収益比	Ratio to revenue (%)	0.3%	2.2%	1.9%	—
その他の収益	Other income	3,749	5,254	1,990	11,211
その他の費用	Other expenses	952	12,846	15,003	4,486
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	3,291	-3,490	-9,503	3,328
営業利益率	Ratio to revenue (%)	1.9%	—	—	1.9%
金融収益	Financial income	1,930	1,517	2,529	2,170
金融費用	Finance costs	232	795	328	618
持分法による投資利益（-損失）	Share of (loss) profit of investments accounted for using equity method	906	2,069	-988	813
税引前利益（-損失）	(Loss) profit before tax	4,083	-699	-8,290	5,693
法人所得税費用	Income tax expense	2,498	902	453	-1,095
当期利益（-損失）	(Loss) profit	1,585	-1,601	-8,743	6,788
（非支配持分損益）	Noncontrolling interests	-147	42	-111	-201
（当社株主帰属当期利益）	Owners of parent	1,732	-1,643	-8,632	6,989

連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Income Statement		2024年3月期 4th Quarter FY2024	2025年3月期 1st Quarter FY2025	2025年3月期 2nd Quarter FY2025	2025年3月期 3rd Quarter FY2025	2025年3月期 4th Quarter FY2025
売上収益	Revenue	45,801	46,462	43,705	43,367	40,362
売上原価	Cost of sales	21,277	20,187	18,924	19,003	18,338
売上収益比	Ratio to revenue (%)	46.5%	43.4%	43.3%	43.8%	45.4%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	25,970	24,714	24,038	25,225	26,864
売上収益比	Ratio to revenue (%)	56.7%	53.2%	55.0%	58.2%	66.6%
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-1,446	1,561	743	-861	-4,840
売上収益比	Ratio to revenue (%)	—	3.4%	1.7%	—	—
その他の収益	Other income	721	1,733	8,535	505	438
その他の費用	Other expenses	6,797	88	933	120	3,345
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	-7,522	3,206	8,345	-476	-7,747
営業利益率	Ratio to revenue (%)	—	6.9%	19.1%	—	—
金融収益	Financial income	679	800	192	783	395
金融費用	Finance costs	91	94	201	99	224
持分法による投資利益（-損失）	Share of (loss) profit of investments accounted for using equity method	187	356	211	94	152
税引前四半期利益（-損失）	(Loss) profit before tax	-6,747	4,268	8,547	302	-7,424
法人所得税費用	Income tax expense	-1,954	1,251	2,849	67	-5,262
四半期利益（-損失）	(Loss) profit	-4,793	3,017	5,698	235	-2,162
（非支配持分損益）	Noncontrolling interests	-64	-21	-37	-78	-65
（当社株主帰属当期利益）	Owners of parent	-4,729	3,038	5,735	313	-2,097

I -2. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

(百万円/Millions of yen)

			2022年3月期 FY2022		2023年3月期 FY2023		2024年3月期 FY2024		2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	
	現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	37,485	－	26,781	-10,704	33,547	6,766	23,419	-10,128	
	たな卸資産	Inventories	45,926	－	53,720	7,794	49,989	-3,731	50,226	237	
	その他流動資産	Other current assets	25,424	－	24,756	-668	28,601	3,845	26,330	-2,271	
	有形固定資産	Property, Plant and Equipment	48,602	－	46,702	-1,900	45,478	-1,224	43,252	-2,226	
	その他非流動資産	Other non-current assets	141,740	－	133,337	-8,403	136,414	3,077	128,956	-7,458	
	資産 合計	Total Assets	299,177	－	285,296	-13,881	294,029	8,733	272,183	-21,846	
	負債合計	流動負債	Current liabilities	49,266	－	43,842	-5,424	49,139	5,297	50,048	909
		非流動負債	Non-current liabilities	29,043	－	28,335	-708	29,748	1,413	27,243	-2,505
		Total liabilities	78,309	－	72,177	-6,132	78,887	6,710	77,291	-1,596	
	資本合計	資本金	Common stock	13,260	－	13,260	0	13,260	0	13,260	0
		資本剰余金	Additional paid-in capital	29,077	－	29,029	-48	20,550	-8,479	4,311	-16,239
		利益剰余金	Retained earnings	158,940		151,779	-7,161	148,494	-3,285	153,579	5,085
		その他の資本	Other components of equity	27,571	－	32,023	4,452	46,784	14,761	38,637	-8,147
		自己株式	Treasury stock, at cost	-10,858	－	-15,894	-5,036	-17,259	-1,365	-17,968	-709
		親会社の所有者に帰属する持分合計	Total equity attributable to owners of parent	217,990	－	210,197	-7,793	211,829	1,632	191,819	-20,010
	非支配持分	Noncontrolling interests	2,878	－	3,285	407	3,313	28	3,073	-240	
	資本合計	Total equity	220,868	－	213,482	-7,386	215,142	1,660	194,892	-20,250	
	負債及び資本合計	Total liabilities and equity	299,177	－	285,659	-13,518	294,029	8,370	272,183	-21,846	
※正味運転資本 Net working capital			22,084	－	34,634	12,550	29,451	-5,183	26,508	-2,943	
(流動資産-現預金) -流動負債 (Current assets - Cash) - Current liabilities											

I -3. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Index

			2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025
			金額 Actual	金額 Actual	金額 Actual	金額 Actual
売上収益営業利益率	Operating margin		1.9%	—	—	1.9%
棚卸資産回転期間	Inventory turnover period		219.8	238.6	219.5	239.8
株主資本当期利益率	Return on equity (ROE)		0.8%	-0.8%	-4.1%	3.6%
総資産税引前利益率	Return on assets (ROA)		1.4%	-0.2%	-2.8%	2.1%
株主資本比率	Shareholders' equity ratio		72.9%	73.6%	72.0%	70.5%
1株当たり指標・株価収益性 Per Share of common stock						
1株あたりの株主資本(BPS)	Book-value Per Share		3,546.96	3,623.29	3,846.66	3,713.17
1株あたりの純利益(EPS)	Earnings Per Share		27.83	-27.44	-151.62	129.65
配当(DPS)	Dividends per share (interim dividends per share)		50.00	80.00	100.00	100.00

I -4. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Cumulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

	2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	172,072	—	—	188,592	—	109.6	187,208	—	99.3	173,896	—	92.9
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	95,330	55.4	—	102,301	54.2	107.3	100,575	53.7	98.3	100,841	58.0	100.3
広告宣伝費 Advetising	15,460	9.0	—	16,141	8.6	104.4	14,470	7.7	89.6	14,598	8.4	100.9
荷造発送費 Logistics expenses	5,322	3.1	—	5,550	2.9	104.3	4,934	2.6	88.9	4,654	2.7	94.3
人件費 Personnel expenses	41,748	24.3	—	40,224	21.3	96.3	40,197	21.5	99.9	38,815	22.3	96.6
資産賃借料 Rent expenses	2,922	1.7	—	2,107	1.1	72.1	2,316	1.2	109.9	2,152	1.2	92.9
減価償却費 Depreciation & Amortization	4,833	2.8	—	5,440	2.9	112.6	5,100	2.7	93.8	4,870	2.8	95.5
その他 Others	25,045	14.6	—	32,839	17.4	131.1	33,558	17.9	102.2	35,752	20.6	106.5

連結四半期販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Quarterly SG&A Expenses	2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	45,801	—	102.5	46,462	—	95.2	43,705	—	94.3	43,367	—	93.7	40,362	—	88.1
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	25,970	56.7	101.4	24,714	53.2	97.0	24,038	55.0	98.6	25,225	58.2	102.0	26,864	66.6	103.4
広告宣伝費 Advetising	3,567	7.8	80.3	3,385	7.3	89.6	3,546	8.1	104.6	3,561	8.2	95.3	4,106	10.2	115.1
荷造発送費 Logistics expenses	1,239	2.7	95.3	1,201	2.6	95.5	1,083	2.5	88.1	1,182	2.7	97.8	1,188	2.9	95.9
人件費 Personnel expenses	9,720	21.2	117.4	10,131	21.8	96.7	9,336	21.4	92.2	9,926	22.9	100.6	9,422	23.3	96.9
資産賃借料 Rent expenses	581	1.3	102.3	579	1.2	91.8	767	1.8	104.1	256	0.6	69.8	550	1.4	94.7
減価償却費 Depreciation & Amortization	1,088	2.4	93.9	1,219	2.6	95.8	1,162	2.7	90.4	1,418	3.3	97.5	1,071	2.7	98.4
その他 Others	9,775	21.3	99.0	8,199	17.6	101.7	8,144	18.6	106.9	8,882	20.5	109.6	10,527	26.1	107.7

I-5. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

(百万円/Millions of yen)

			2022年3月期 FY2022		2023年3月期 FY2023		2024年3月期 FY2024		2025年3月期 FY2025	
			金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
当期利益（-損失）	(Loss) profit		1,585	—	-1,601	-3,186	-8,743	-7,142	6,788	15,531
減価償却費及び償却費	Depreciation and amortization		10,689	—	12,364	1,675	11,861	-503	11,822	-39
減損損失	Impairment charges		211	—	10,136	9,925	6,860	-3,276	2,369	-4,491
金融収益	Finance income		-1,930	—	-1,517	413	-2,529	-1,012	-2,170	359
金融費用	Finance costs		232	—	795	563	328	-467	618	290
持分法による投資損益	Share of (profit) of investments accounted for using equity method		-579	—	-2,223	-1,644	-839	1,384	-828	11
持分法による投資の減損損失				—	154	—	1,827	1,673	15	-1,812
法人所得税費用	Income tax expense		2,498	—	902	-1,596	453	-449	-1,095	-1,548
固定資産除売却損益（-は増加）	(Gain) on sale and disposal of property, plant and equipment-net		-1,960	—	-2,650	-690	99	2,749	-9,227	-9,326
営業債権及びその他の債権の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in trade and other receivables		-1,035	—	1,053	2,088	-990	-2,043	4,816	5,806
棚卸資産の増減額（-は増加）	(Increase) in inventories		-644	—	-6,692	-6,048	6,569	13,261	1,025	-5,544
その他の資産の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in other assets		-194	—	185	379	-112	-297	1,548	1,660
営業債務及びその他の債務の増減額（-は減少）	Increase in trade and other payables		1,499	—	480	-1,019	-778	-1,258	-1,844	-1,066
退職給付に係る資産及び負債の増減額	(Decrease) increase in retirement benefit asset or liability		721	—	-1,714	-2,435	-4,542	-2,828	-220	4,322
その他の負債の増減額（-は増加）	(Decrease) in other liabilities		-1,673	—	-1,255	418	-82	1,173	-2,405	-2,323
利息の受取額	Interest received		62	—	115	53	308	193	488	180
配当金の受取額	Dividends received		1,489	—	1,932	443	2,002	70	1,794	-208
利息の支払額	Interest paid		-226	—	-270	-44	-292	-22	-604	-312
法人所得税の支払額又は還付額（-は支払）	Income taxes (paid) received		2,926	—	-1,842	-4,768	-3,737	-1,895	-5,295	-1,558
営業活動によるキャッシュフロー（A）	Net cash provided by operating activities		16,622	—	7,334	-9,288	11,291	3,957	4,938	-6,353
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment		-6,621	—	-2,879	3,742	-1,815	1,064	-2,496	-681
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment		2,799	—	4,468	1,669	610	-3,858	11,569	10,959
無形資産の取得による支出	Purchase of intangible assets		-3,172	—	-2,169	1,003	-1,566	603	-1,379	187
その他の金融資産の売却及び償還による収入	Proceeds from sale or amortization of other financial assets		3,410	—	4,372	962	17,173	12,801	7,825	-9,348
その他	Other		542	—	110	-432	-354	-464	-6,137	-5,783
投資活動によるキャッシュフロー（B）	Net cash provided by (used in) investing activities		-3,042	—	3,902	6,944	14,048	10,146	9,382	-4,666
短期借入金の純増減額	Net decrease in short-term bank loans with original maturities of three months or less		-30,460	—	-5,230	25,230	678	5,908	88	-590
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings		-35	—	0	35	0	0	6,971	6,971
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury stock		-2,089	—	-8,035	-5,946	-10,001	-1,966	-17,008	-7,007
配当金の支払	Dividends paid		-2,580	—	4,338	6,918	-5,268	-9,606	-5,570	-302
その他	Other		-5,843	—	-13,614	-7,771	-5,620	7,994	-7,406	-1,786
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash (used in) financing activities		-41,007	—	-22,541	18,466	-20,211	2,330	-22,925	-2,714
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		925	—	601	-324	1,638	1,037	-228	-1,866
現金・現金同等物の増減額（-は減少）	Net (decrease) in cash and cash equivalents		-26,502	—	-10,704	15,798	6,766	17,470	-10,128	-16,894
現金・現金同等物期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period		63,987	—	37,485	-26,502	26,781	-10,704	33,547	6,766
現金・現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period		37,485	—	26,781	-10,704	33,547	6,766	23,419	-10,128
フリーキャッシュフロー(A) +(B)	Free cash flow		13,580	—	11,236	-2,344	25,339	14,103	14,320	-11,019

I -6. 設備投資 内訳 Consolidated Capital Expenditures

(百万円/Millions of yen)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
設備投資	Capital expenditures	9,745	—	—	5,065	52.0	—	3,376	66.7	100.0	3,872	114.7	100.0
	IT関連投資	3,248	—	33.3	1,982	61.0	39.1	1,212	61.1	35.9	941	77.6	24.3
	直営店内装工事	78	—	0.8	172	220.5	3.4	160	93.0	4.7	165	103.1	4.3
	建物新設改修・子会社	827	—	8.5	1,442	174.4	28.5	870	60.3	25.8	1,664	191.3	43.0
	海外関連	2,023	—	20.8	1,469	72.6	29.0	1,048	71.3	31.0	1,102	105.2	28.5
	その他の投資	3,569	—	36.6	—	—	—	86	—	2.5	—	—	—

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

I -7. 品種別売上の推移 Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
	ファンデーション・ランジェリー	140,233	114.2	81.1	151,715	108.2	80.4	148,365	97.8	79.3	141,634	95.5	81.4
	ナイトウェア	6,723	103.1	3.9	6,833	101.6	3.6	6,963	101.9	3.7	6,401	91.9	3.7
	リトルインナー	789	105.3	0.5	931	118.0	0.5	818	87.9	0.4	613	74.9	0.4
インナーウェア計	Innnerwear subtotal	147,745	113.6	85.5	159,479	107.9	84.6	156,146	97.9	83.4	148,648	95.2	85.5
アウターウェア・スポーツウェア等 ^{*1}	Outerwear/Sportswear	10,789	122.1	6.2	12,815	118.8	6.8	13,827	107.9	7.4	14,369	103.9	8.3
レッグニット	Hosiery	974	106.1	0.6	1,366	140.2	0.7	1,316	96.3	0.7	1,471	111.8	0.8
その他の繊維製品及び関連製品	Other textile goods and related products	5,342	99.8	3.1	6,530	122.2	3.5	5,835	89.4	3.1	5,587	95.7	3.2
その他 ^{*2}	Others	8,010	113.6	4.6	8,402	104.9	4.5	10,084	120.0	5.4	3,821	37.9	2.2
合計	Total	172,860	113.6	100.0	188,592	109.1	100.0	187,208	99.3	100.0	173,896	92.9	100.0

*1 「アウターウェア・スポーツウェア等」には、メンズインナー、水着を含む "Outerwear / Sportswear, etc." includes men's innerwear and swimwear

*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか "Others" includes mannequin rentals, store design & construction, food & beverage, cultural services, and others.

I -8-1. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

外部売上収益 Revenue			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		81,184	—	47.2	90,948	112.0	48.2	88,701	97.5	47.4	82,369	92.9	47.4
その他販売会社 ^{*1}	Other Sales Companies		5,620	—	3.3	5,751	102.3	3.0	5,478	95.3	2.9	5,427	99.1	3.1
縫製工場・ 流通会社など ^{*2}	Manufacturing & Distribution Companies and others		24	—	0.0	47	195.8	0.0	19	40.4	0.0	32	168.4	0.0
連結調整額	Adjustment		1,300	—	—	0	—	—	0	—	—	0	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		88,128	—	51.2	96,746	109.8	51.3	94,198	97.4	50.3	87,828	93.2	50.5
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		25,282	—	14.7	28,014	110.8	14.9	28,038	100.1	15.0	24,917	88.9	14.3
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		16,305	—	9.5	19,184	117.7	10.2	20,353	106.1	10.9	25,201	123.8	14.5
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		11,734	—	6.8	10,365	88.3	5.5	10,396	100.3	5.6	9,085	87.4	5.2
その他子会社 ^{*3}	Other Subsidiaries		6,525	—	3.8	9,960	152.6	5.3	9,536	95.7	5.1	9,063	95.0	5.2
連結調整額	Adjustment		-632	—	—	-791	—	—	-566	—	—	-1,029	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		59,214	—	34.4	66,732	112.7	35.4	67,757	101.5	36.2	67,237	99.2	38.7
ピーチ・ジョン事業 ^{*4}	Peach John Business		12,200	—	7.1	11,918	97.7	6.3	10,741	90.1	5.7	10,469	97.5	6.0
ルシアン	Lecien Group		3,475	—	2.0	3,189	91.8	1.7	2,583	81.0	1.4	2,880	111.5	1.7
Ai	Ai Co., Ltd.		1,838	—	1.1	2,608	141.9	1.4	2,891	110.9	1.5	2,862	99.0	1.6
その他子会社 ^{*5}	Other Subsidiaries		7,347	—	4.3	7,544	102.7	4.0	9,182	121.7	4.9	2,704	29.4	1.6
連結調整	Adjustment		-130	—	—	-145	—	—	-144	—	—	-84	—	—
その他	Other		12,530	—	7.3	13,196	105.3	7.0	14,512	110.0	7.8	8,362	57.6	4.8
合計	Total Net Sales		172,072	—	100.0	188,592	109.6	100.0	187,208	99.3	100.0	173,896	92.9	100.0

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 ワコールマニファクチャリングジャパン、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Wacoal Manufacturing Japan, Torica, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン（23年3月期2Qまで含む）、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai (including the FY2023 2Q), Taiwan Peach John

*5 七彩（25年3月期1Qまで含む）、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Nanasai (including the FY2025 1Q), Wacoal Career Service, Wacoal Service

I-8-2. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

事業利益 Business Profit			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		-729	—	—	-157	—	—	1,623	—	1.8	-2,542	—	—
その他販売会社 ^{*1}	Other Sales Companies		-238	—	—	-9	—	—	-254	—	—	-243	—	—
縫製工場・ 流通会社など ^{*2}	Manufacturing & Distribution Companies and others		-32	—	—	-415	—	—	-274	—	—	-432	—	—
連結調整額	Adjustment		-772	—	—	1,153	—	—	-304	—	—	-1,560	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		-1,771	—	—	572	—	0.6	791	138.3	0.8	-4,777	—	—
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		477	—	1.9	620	130.0	2.2	892	143.9	3.2	675	75.7	2.7
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		1,806	—	11.1	2,355	130.4	12.3	1,713	72.7	8.4	1,164	68.0	4.6
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		-172	—	—	-688	—	—	-532	—	—	-736	—	—
その他子会社 ^{*3}	Other Subsidiaries		-168	—	—	860	—	8.6	436	50.7	4.6	540	123.9	6.0
連結調整額	Adjustment		-157	—	—	-80	—	—	264	—	—	-123	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		1,786	—	3.0	3,067	171.7	4.6	2,773	90.4	4.1	1,520	54.8	2.3
ピーチ・ジョン事業 ^{*4}	Peach John Business		1,609	—	13.2	935	58.1	7.8	136	14.5	1.3	-194	—	—
ルシアン	Lecien Group		-414	—	—	-214	—	—	-212	—	—	-20	—	—
Ai	Ai Co., Ltd.		-379	—	—	-77	—	—	55	—	1.9	122	221.8	4.3
その他子会社 ^{*5}	Other Subsidiaries		-239	—	—	12	—	0.2	97	808.3	1.1	18	18.6	0.7
連結調整	Adjustment		-98	—	—	-193	—	—	-130	—	—	-66	—	—
その他	Other		-1,130	—	—	-472	—	—	-190	—	—	54	—	0.6
合計	Total Business Profit		494	—	0.3	4,102	830.4	2.2	3,510	85.6	1.9	-3,397	—	—

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linje Noel

*2 ワコールマニュファクチャリングジャパン、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Wacoal Manufacturing Japan, Torica, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン（23年3月期2Qまで含む）、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai (including the FY2023 2Q), Taiwan Peach John

*5 七彩（25年3月期1Qまで含む）、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Nanasai (including the FY2025 1Q), Wacoal Career Service, Wacoal Service

I-8-3. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

営業利益 Operating Profit			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		1,733	—	2.1	2,753	158.9	3.0	-3,061	—	—	6,180	—	7.5
その他販売会社 ^{*1}	Other Sales Companies		-202	—	—	13	—	0.2	-303	—	—	-239	—	—
縫製工場・ 流通会社など ^{*2}	Manufacturing & Distribution Companies and others		-72	—	—	-529	—	—	-270	—	—	-808	—	—
連結調整額	Adjustment		-855	—	—	625	—	—	-559	—	—	-2,163	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		604	—	0.7	2,862	473.8	3.0	-4,193	—	—	2,970	—	3.4
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		490	—	1.9	-9,448	—	—	-6,884	—	—	681	—	2.7
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		1,945	—	11.9	1,680	86.4	8.8	1,816	108.1	8.9	897	49.4	3.6
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		-166	—	—	-698	—	—	-998	—	—	-1,844	—	—
その他子会社 ^{*3}	Other Subsidiaries		-296	—	—	1,178	—	11.8	697	59.2	7.3	858	123.1	9.5
連結調整額	Adjustment		82	—	—	-109	—	—	224	—	—	-133	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		2,055	—	3.5	-7,397	—	—	-5,145	—	—	459	—	0.7
ピーチ・ジョン事業 ^{*4}	Peach John Business		1,650	—	13.5	915	55.5	7.7	-239	—	—	-266	—	—
ルシアン	Lecien Group		-593	—	—	111	—	3.5	-167	—	—	0	—	—
Ai	Ai Co., Ltd.		-352	—	—	-65	—	—	59	—	2.0	121	205.1	4.2
その他子会社 ^{*5}	Other Subsidiaries		-295	—	—	114	—	1.5	200	175.4	2.2	40	20.0	1.5
連結調整	Adjustment		222	—	—	-30	—	—	-18	—	—	4	—	—
その他	Other		-1,018	—	—	130	—	1.0	74	56.9	0.5	165	223.0	2.0
合計	Total Operating Profit		3,291	—	1.9	-3,490	—	—	-9,503	—	—	3,328	—	1.9

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 ワコールマニファクチャリングジャパン、トリカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Wacoal Manufacturing Japan, Torica, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン（23年3月期2Qまで含む）、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai (including the FY2023 2Q), Taiwan Peach John

*5 七彩（25年3月期1Qまで含む）、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Nanasai (including the FY2025 1Q), Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -8-4. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期外部売上収益 Consolidated segment quarterly Revenue			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		20,182	98.2	44.1	20,959	92.9	45.1	21,135	96.0	48.4	22,456	93.8	51.8	17,819	88.3	44.1
その他販売会社*1	Other Sales Companies		1,454	96.7	3.2	1,275	104.9	2.7	1,616	109.6	3.7	1,297	97.2	3.0	1,239	85.2	3.1
縫製工場・ 流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others		1	11.1	0.0	3	50.0	0.0	18	180.0	0.0	5	250.0	0.0	6	600.0	0.0
連結調整額	Adjustment		0	—	—	0	—	—	0	—	—	0	—	—	0	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		21,637	98.1	47.2	22,237	93.5	47.9	22,769	96.9	52.1	23,758	94.0	54.8	19,064	88.1	47.2
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		6,736	103.3	14.7	7,939	101.0	17.1	6,463	89.1	14.8	5,159	83.3	11.9	5,356	79.5	13.3
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		5,849	113.1	12.8	6,164	111.0	13.3	5,326	118.3	12.2	5,962	134.0	13.7	7,749	132.5	19.2
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		2,650	87.4	5.8	2,582	86.6	5.6	1,943	89.2	4.4	2,274	88.0	5.2	2,286	86.3	5.7
その他子会社*3	Other Subsidiaries		2,266	95.2	4.9	2,475	93.4	5.3	2,163	94.5	4.9	2,214	95.0	5.1	2,211	97.6	5.5
連結調整額	Adjustment		-52	—	—	-418	—	—	-88	—	—	-157	—	—	-366	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		17,449	103.0	38.1	18,742	99.5	40.3	15,807	97.6	36.2	15,452	101.1	35.6	17,236	98.8	42.7
ピーチ・ジョン事業*4	Peach John Business		2,675	93.2	5.8	2,565	92.6	5.5	2,600	95.2	5.9	2,681	104.6	6.2	2,623	98.1	6.5
ルシアン	Lecien Group		694	99.9	1.5	666	118.3	1.4	820	107.5	1.9	670	119.0	1.5	724	104.3	1.8
Ai	Ai Co., Ltd.		450	108.2	1.0	621	100.2	1.3	1,406	98.9	3.2	390	97.7	0.9	445	98.9	1.1
その他子会社*5	Other Subsidiaries		2,932	68.9	6.4	1,667	73.7	3.6	324	18.3	0.7	429	19.3	1.0	284	9.7	0.7
連結調整	Adjustment		-36	—	—	-36	—	—	-21	—	—	-13	—	—	-14	—	—
その他	Other		4,040	143.4	8.8	2,918	85.6	6.3	2,529	64.6	5.8	1,476	46.9	3.4	1,439	35.6	3.6
合計	Total Net Sales		45,801	102.5	100.0	46,462	95.2	100.0	43,705	94.3	100.0	43,367	93.7	100.0	40,362	88.1	100.0

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 ワコールマニュファクチャリングジャパン、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Wacoal Manufacturing Japan, Torica, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン（23年3月期2Qまで含む）、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai (including the FY2023 2Q), Taiwan Peach John

*5 七彩（25年3月期1Qまで含む）、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Nanasai (including the FY2025 1Q), Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -8-5. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期セグメント事業利益 Consolidated segment quarterly Business Profit			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		-251	—	—	61	18.1	0.3	-344	—	—	236	19.5	1.1	-2,495	—	—
その他販売会社 ^{*1}	Other Sales Companies		-103	—	—	3	—	0.2	35	—	2.2	-102	—	—	-179	—	—
縫製工場・ 流通会社など ^{*2}	Manufacturing & Distribution Companies and others		-188	—	—	-7	—	—	-40	—	—	-90	—	—	-295	—	—
連結調整額	Adjustment		-1,297	—	—	-491	—	—	99	21.7	—	386	67.8	—	-1,554	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		-1,839	—	—	-434	—	—	-250	—	—	430	26.1	1.8	-4,523	—	—
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		394	345.6	5.8	1,029	150.0	13.0	198	860.9	3.1	-336	—	—	-216	—	—
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		723	83.3	12.4	696	105.8	11.3	360	208.1	6.8	-446	—	—	554	76.6	7.1
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		-266	—	—	-87	—	—	-159	—	—	-225	—	—	-265	—	—
その他子会社 ^{*3}	Other Subsidiaries		-78	—	—	278	71.8	11.2	237	97.9	11.0	-13	—	—	38	—	1.7
連結調整額	Adjustment		-8	—	—	102	113.3	—	133	43.9	—	-267	—	—	-91	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		765	92.3	4.4	2,018	110.1	10.8	769	150.8	4.9	-1,287	—	—	20	2.6	0.1
ピーチ・ジョン事業 ^{*4}	Peach John Business		-121	—	—	13	7.3	0.5	-65	—	—	85	—	3.2	-227	—	—
ルシアン	Lecien Group		-139	—	—	-13	—	—	67	279.2	8.2	-26	—	—	-48	—	—
Ai	Ai Co., Ltd.		-69	—	—	18	—	2.9	230	125.7	16.4	-79	—	—	-47	—	—
その他子会社 ^{*5}	Other Subsidiaries		15	—	0.5	-34	—	—	10	—	3.1	42	60.9	9.8	0	—	—
連結調整	Adjustment		-58	—	—	-7	—	—	-18	—	—	-26	—	—	-15	—	—
その他	Other		-251	—	—	-36	—	—	289	185.3	11.4	-89	—	—	-110	—	—
合計	Total Business Profit		-1,446	—	—	1,561	65.8	3.4	743	51.4	1.7	-861	—	—	-4,840	—	—

*1 ウナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 ワコールマニュファクチャリングジャパン、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Wacoal Manufacturing Japan, Torica, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン（23年3月期2Qまで含む）、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai (including the FY2023 2Q), Taiwan Peach John

*5 七彩（25年3月期1Qまで含む）、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Nanasai (including the FY2025 1Q), Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -8-6. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Revenue & Business Profit & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期セグメント営業利益 Consolidated segment quarterly Operating Profit			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal		-5,829	—	—	1,399	175.1	6.7	8,362	1,391.3	39.6	566	41.4	2.5	-4,147	—	—
その他販売会社*1	Other Sales Companies		-178	—	—	6	—	0.5	35	—	2.2	-97	—	—	-183	—	—
縫製工場・ 流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others		-148	—	—	-32	—	—	-65	—	—	7	—	140.0	-718	—	—
連結調整額	Adjustment		-1,120	—	—	-284	—	—	-924	—	—	258	49.9	—	-1,213	—	—
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)		-7,275	—	—	1,089	194.1	4.9	7,408	998.4	32.5	734	41.3	3.1	-6,261	—	—
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		97	69.8	1.4	1,030	151.5	13.0	203	—	3.1	-333	—	—	-219	—	—
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		859	118.5	14.7	642	102.2	10.4	298	173.3	5.6	-530	—	—	487	56.7	6.3
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		-729	—	—	-83	—	—	-165	—	—	-199	—	—	-1,397	—	—
その他子会社*3	Other Subsidiaries		13	29.5	0.6	403	83.8	16.3	212	76.8	9.8	96	—	4.3	147	1,130.8	6.6
連結調整額	Adjustment		-35	—	—	109	131.3	—	134	49.1	—	-282	—	—	-94	—	—
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)		205	31.7	1.2	2,101	111.3	11.2	682	—	4.3	-1,248	—	—	-1,076	—	—
ピーチ・ジョン事業*4	Peach John Business		-189	—	—	-7	—	—	-37	—	—	67	—	2.5	-289	—	—
ルシアン	Lecien Group		-182	—	—	-1	—	—	54	125.6	6.6	13	—	1.9	-66	—	—
Ai	Ai Co., Ltd.		-68	—	—	17	—	2.7	227	122.7	16.1	-74	—	—	-49	—	—
その他子会社*5	Other Subsidiaries		22	—	0.8	-19	—	—	13	—	4.0	47	41.6	11.0	-1	—	—
連結調整	Adjustment		-35	—	—	26	325.0	—	-2	—	—	-15	—	—	-5	—	—
その他	Other		-263	—	—	23	15.9	0.8	292	128.1	11.5	-29	—	—	-121	—	—
合計	Total Operating Profit		-7,522	—	—	3,206	117.6	6.9	8,345	—	19.1	-476	—	—	-7,747	—	—

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 ワコールマニュファクチャリングジャパン、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Wacoal Manufacturing Japan, Torica, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン（23年3月期2Qまで含む）、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai (including the FY2023 2Q), Taiwan Peach John

*5 七彩（25年3月期1Qまで含む）、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Nanasai (including the FY2025 1Q), Wacoal Career Service, Wacoal Service

I -9. チャネル別売上構成比 Sales composition by channel

(百万円/Millions of yen)

		百貨店 Department Stores Real	百貨店EC Department Store EC	量販店 GMS Supermarket	専門店 Specialty Stores Real	他社EC Third Party EC	その他 Others	直営店 Directly managed store	自社EC Own EC	カタログ Catalog mail-order
		構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール（日本）＊2	Wacoal (JAPAN)	18.5		23.9	6.6	9.1	14.2	13.8	10.3	3.6
		72.3						27.7		
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)	47.6 ＊1	11.2			14.1	5.8	1.2	20.1	
		78.7						21.3		
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	13.5			38.9	20.5		11.0	16.1	
		72.9						27.1		
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	41.6			0.9	24.2	17.7	14.0	1.5	
		84.5						15.5		
ピーチ・ジョン（日本）	Peach John (JAPAN)					16.7		49.1	34.3	
		16.7						83.3		

＊1 百貨店売上構成比に専門店売上も含んでいます。 Includes sales from specialty stores in the department store sales composition.

＊2 ワコール（日本）は2024年3月期実績です。 Wacoal (Japan) reported its financial results for the fiscal year ended March 2024.

I -10. 店舗・ドア数（上段：店舗・ドア数、下段：増減数） Number of Stores / Doors (Upper: the number of stores, Lower: the number of increase or decrease)

			百貨店 Department Stores Real	百貨店EC Department Store EC	量販店 GMS Supermarket	専門店 Specialty Stores Real	他社EC Third Party EC	その他 Others	直営店 Directly managed store	自社EC Own EC	カタログ Catalog mail-order
ワコール（日本）＊1	Wacoal (JAPAN)	日本	161		1,396	316			287	1	1
			-11		-59	-17			-13	±0	±0
ワコールインターナショナル ※LIVELY含む	Wacoal International Corp. (U.S)	米国・カナダ	2,099	17	0	902	21	352	6	4	
			-45	-1	-626	+17	-7	±0	+3	±0	
		その他 (ブラジルなど)	109			198					
			±0			+48					
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	欧州他	260			3,949	169		39	5	
			-31			-490	+29		+25	+3	
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	中国	195			17	7	46	43	1	
			-9			-7	-3	+1	-5	±0	
ピーチ・ジョン	Peach John (JAPAN)	日本					5		40	1	
							±0		+2	±0	
		中国・その他					1		6	2	
							±0		-1	±0	

＊1 ワコール（日本）は純売上高100万円以上のみ集計しています。 Wacoal (Japan) includes only net sales of 1 million yen or more in the total.

I -11. 縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別） List of sewing and material factories (by area, item)

社内管理資料をベースに作成しております。 Prepared based on the reference material managed by the company.

(1) 縫製工場 Sewing factories

			出荷地域 Area						取り扱い品種 Type of Product										
			日本 (㈱ワコール) Japan (Wacoal corp.)	日本 (ルシアン、Ai) Japan (Lecien, Ai)	米国 America	欧州 Europe	中国 China	ASEAN 他 Others	ブラ Bra	ショーツ Pants	ガードル Girdle	ランジェリー Lingerie	ブラスリップ Bra slip	ボディスーツ Bodie suits	ニット Knit	ナイトウェア Night wear	CW-X (Sports)	メンズ Mens	その他 Other
日本	WMJ 福井坂井ファクトリー	Fukui Sakai Factory	○						○	○		○	○						
	WMJ 長崎雲仙ファクトリー	Nagasaki Unzen Factory	○						○	○	○		○	○					
	トリーカ	Torica	○	○					○	○	○	○	○	○	○		○	○	○
中国	広東ワコール	Guangdong Wacoal	○				○	○	○	○	○	○		○					
	大連ワコール	Dalian Wacoal	○				○	○	○	○	○	○		○	○	○		○	
ASEAN	ベトナムワコール	Vietnam Wacoal	○			○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		○	○	
	インドネシアワコール*	PT.Indonesia Wacoal	○					○	○	○	○	○	○	○					○
	タイワコール*	Thai Wacoal	○		○	○		○	○	○	○	○	○	○			○	○	○
	ルシアンベトナム	Lecien Vietnam	○	○			○	○	○	○	○	○							
	ミャンマーワコール	Myanmar Wacoal	○					○	○	○									
	ワコールランカ (スリランカ)	Wacoal Lanka (Private) Ltd			○	○				○									○
中南米	ワコールドミニカーナ	Wacoal Dominicana			○	○		○	○	○	○			○					

*持分法適用会社 Equity method affiliates

(2) 材料工場 Material factories

			出荷地域 Area						取り扱い品種 Type of Product						
			日本 (㈱ワコール) Japan (Wacoal corp.)	日本 (ルシアン、Ai) Japan (Lecien, Ai)	米国 America	欧州 Europe	中国 China	ASEAN 他 Others	経編 Warp knitting	丸編 Circular knitting	レース Lace	テープ Tape	モールドカップ Mold Cup	ラミネート Laminate	部品 Parts
タイ	A テック	A TECH TEXTILE	○		○	○	○	○	○	○					
	G テック	G TECH MATERIAL	○		○	○	○	○		○			○	○	○

I -12. 従業員情報 Employee information

正社員 Full-time employees		Wacoal HD	Wacoal	WMJ	ウナナカール UN	アートセンター ArtCenter	ワールサービス WS	WACS	ワール流通 WD	ランゲノール Linge Noel	ルシアン Lecien	アイネクスト I next	トリカ Torica	七彩 Nanasai	P J	A i	Japan	W I C	U.S	香港W HongKong	W.I.香港 WIHK	広東W guangdong
ワール事業（国内）	Waoal business (domestic)	89	3,479	390	158	86			470	160		65	212				5,109		0			
ワール事業（海外）	Wacoal business (overseas)																0	2,445	2,445	101	25	403
ピーチ・ジョン	Peach John business						37	65							368		368		0			
その他	Other										95			0		86	283		0			
合計（25年3月期）	Total（end of March 2025）	89	3,479	390	158	86	37	65	470	160	95	65	212	0	368	86	5,760	2,445	2,445	101	25	403
参考（24年3月期）	Total（end of March 2024）	98	3,830	741	172	79	44	58	511	168	102	58	223	197	386	90	6,757	2,622	0	114	24	399
増減数	Increase or decrease	-9	-351	-351	-14	7	-7	7	-41	-8	-7	7	-11	-197	-18	-4	-997	-177	-177	-13	1	4

臨時従業員 Temporary employees		Wacoal HD	Wacoal	WMJ	ウナナカール UN	アートセンター ArtCenter	ワールサービス WS	WACS	ワール流通 WD	ランゲノール Linge Noel	ルシアン Lecien	アイネクスト I next	トリカ Torica	七彩 Nanasai	P J	A i	Japan	W I C	U.S	香港W HongKong	W.I.香港 WIHK	広東W guangdong
ワール事業（国内）	Waoal business (domestic)	0	77	0	0	23			0	0		0	89				189		0			
ワール事業（海外）	Wacoal business (overseas)																0	0	0	23	0	0
ピーチ・ジョン	Peach John business														21		21		0			
その他	Other						11	2			0			0		73	86		0			
合計（25年3月期）	Total（end of March 2025）	0	77	0	0	23	11	2	0	0	0	0	89	0	21	73	296	0	0	23	0	0
参考（24年3月期）	Total（end of March 2024）	0	93	0	0	27	8	6	0	0	0	0	81	0	30	66	311	0	0	23	1	0
増減数	Increase or decrease	0	-16	0	0	-4	3	-4	0	0	0	0	8	0	-9	7	-15	0	0	0	-1	0

総従業員人数（24年3月期）	Total employees（end of March 2024）	89	3,556	390	158	109	48	67	470	160	95	65	301	0	389	159	6,056	2,445	2,445	124	25	403
----------------	------------------------------------	----	-------	-----	-----	-----	----	----	-----	-----	----	----	-----	---	-----	-----	-------	-------	-------	-----	----	-----

正社員 Full-time employees		中国 china	Wacoal Investment	大連 Dalian	シンガポール Singapore	フィリピン Philippine	ハトナム Vietnam	PJ香港 PJHK	上海PJ PJ Shanghai	台湾PJ Taiwan PJ	Jiaxing Lecien	Shanghai Lecien	Lecien (Vietnam)	Lecien (Cambodia)	インドア India	ミャンマー Myanmar	Aテック A tech	Gテック G tech	Asia	WE L	Others	計 Total
ワール事業（国内）	Waoal business (domestic)																		0		0	5,109
ワール事業（海外）	Wacoal business (overseas)	997	0	548	38	218	2,104								180	179	251	223	5,267	2,220	2,220	9,932
ピーチ・ジョン	Peach John business							3	0	12									15		0	383
その他	Other										0	8	409	0					417		0	700
合計（25年3月期）	Total（end of March 2025）	997	0	548	38	218	2,104	3	0	12	0	8	409	0	180	179	251	223	5,699	2,220	2,220	16,124
参考（24年3月期）	Total（end of March 2024）	1,085	0	534	36	211	2,386	4	0	12	0	8	446	5	179	249	262	327	6,281	1,748	1,748	17,408
増減数	Increase or decrease	-88	0	14	2	7	-282	-1	0	0	0	0	-37	-5	1	-70	-11	-104	-582	472	472	-1,284

臨時従業員 Temporary employees		中国 china	Wacoal Investment	大連 Dalian	シンガポール Singapore	フィリピン Philippine	ハトナム Vietnam	PJ香港 PJHK	上海PJ PJ Shanghai	台湾PJ Taiwan PJ	Jiaxing Lecien	Shanghai Lecien	Lecien (Vietnam)	Lecien (Cambodia)	インドア India	ミャンマー Myanmar	Aテック A tech	Gテック G tech	Asia	WE L	Others	計 Total
ワール事業(国内)	Waoal business (domestic)																		0		0	189
ワール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	0	0	1	4	0	0								0	0		0	28	0	0	28
ピーチ・ジョン	Peach John business							0	0	0									0		0	21
その他	Other										0	0	0	0					0		0	86
合計（25年3月期）	Total（end of March 2025）	0	0	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	0	0	324
参考（24年3月期）	Total（end of March 2024）	0	0	4	8	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37	0	0	348
増減数	Increase or decrease	0	0	-3	-4	0	-1	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	-9	0	0	-24

総従業員人数（24年3月期）	Total employees（end of March 2024）	997	0	549	42	218	2,104	3	0	12	0	8	409	0	180	179	251	223	5,727	2,220	2,220	16,448
----------------	------------------------------------	-----	---	-----	----	-----	-------	---	---	----	---	---	-----	---	-----	-----	-----	-----	-------	-------	-------	--------

正社員 Full-time employees		2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	増減 Increase Decrease
ワール事業(国内)	Waoal business (domestic)	7,658	7,457	7,286	7,232	6,885	6,428	5,880	5,109	-771
ワール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	10,885	10,781	11,089	10,223	10,655	10,937	10,176	9,932	-244
ピーチ・ジョン事業	Peach John business	432	531	514	488	450	396	402	383	-19
その他	Other	1,929	1,893	2,095	1,881	1,727	1,386	950	700	-250
合計	Total	20,904	20,662	20,984	19,824	19,717	19,147	17,408	16,124	-1,284

臨時従業員 Temporary employees		2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	増減 Increase Decrease
ワール事業(国内)	Waoal business (domestic)	668	637	462	351	287	259	201	189	-12
ワール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	40	45	58	42	382	115	37	28	-9
ピーチ・ジョン事業	Peach John business	40	33	60	21	30	25	30	21	-9
その他	Other	23	24	95	78	81	83	80	86	6
合計	Total	771	739	675	492	730	482	348	324	-24

Ⅱ-1. (株)ワコール 累計損益実績 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative Income Statement

(百万円/Millions of yen)

(株)ワコール 累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement		2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025
売上収益（外部売上のみ）	Revenue	81,184	90,948	88,701	82,369
売上原価	Cost of sales	36,582	40,633	39,847	37,480
売上収益比	Ratio to revenue (%)	45.1%	44.7%	44.9%	45.5%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	46,925	52,712	49,196	49,102
売上収益比	Ratio to revenue (%)	57.8%	58.0%	55.5%	59.6%
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-729	-157	1,623	-2,542
売上収益比	Ratio to revenue (%)	—	—	1.8%	—
その他の収益	Other income	3,984	4,610	1,553	11,093
その他の費用	Other expenses	1,522	1,700	6,237	2,371
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	1,733	2,753	-3,061	6,180
営業利益率	Ratio to revenue (%)	2.1%	3.0%	—	7.5%
金融収益	Financial income	3,347	5,330	16,372	8,227
金融費用	Finance costs	250	1,191	313	482
税引前利益	Profit before tax	4,830	6,892	12,998	13,925
法人所得税費用	Income tax expense	1,503	1,999	3,596	3,066
当期利益	Profit	3,327	4,893	9,402	10,859

(株)ワコール 累計損益実績 Consolidated Quarterly Income Statement		2024年3月期 4th Quarter FY2024	2025年3月期 1st Quarter FY2025	2025年3月期 2nd Quarter FY2025	2025年3月期 3rd Quarter FY2025	2025年3月期 4th Quarter FY2025
売上収益（外部売上のみ）	Revenue	20,182	20,959	21,135	22,456	17,819
売上原価	Cost of sales	9,095	9,338	9,688	10,215	8,239
売上収益比	Ratio to revenue (%)	45.1%	44.6%	45.8%	45.5%	46.2%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	11,659	12,120	12,228	12,440	12,314
売上収益比	Ratio to revenue (%)	57.8%	57.8%	57.9%	55.4%	69.1%
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-251	61	-344	236	-2,495
売上収益比	Ratio to revenue (%)	—	0.3%	—	1.1%	—
その他の収益	Other income	405	1,386	9,091	262	354
その他の費用	Other expenses	5,983	48	385	-68	2,006
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	-5,829	1,399	8,362	566	-4,147
営業利益率	Ratio to revenue (%)	—	6.7%	39.6%	2.5%	—
金融収益	Financial income	2,041	1,693	1,959	1,185	3,390
金融費用	Finance costs	302	7	92	114	269
税引前四半期利益（-損失）	(Loss) profit before tax	-4,090	3,085	10,229	1,637	-1,026
法人所得税費用	Income tax expense	-1,281	765	3,066	381	-1,146
四半期利益（-損失）	(Loss) profit	-2,809	2,320	7,163	1,256	120

Ⅱ-2. (株)ワコール 累計販売費及び一般管理費の内訳 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

	2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上収益 (外部売上のみ) Revenue	81,184	—	—	90,948	—	112.0	88,701	—	97.5	82,369	—	92.9
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	46,925	56.7	99.5	52,712	58.0	112.3	49,196	55.5	93.3	49,102	59.6	99.8
広告宣伝費 Advertising	5,064	6.1	105.6	5,259	5.8	103.9	4,090	4.6	77.8	5,076	6.2	124.1
荷造発送費 Logistics expenses	3,452	4.2	100.4	3,442	3.8	99.7	3,327	3.8	96.7	3,386	4.1	101.8
人件費 Personnel expenses	9,046	10.9	89.2	8,853	9.7	97.9	7,294	8.2	82.4	6,309	7.7	86.5
BA人件費 Salesperson personnel	13,040	15.8	94.7	12,860	14.1	98.6	12,062	13.6	93.8	11,512	14.0	95.4
資産賃借料 Rent expenses	5,962	7.2	100.3	5,789	6.4	97.1	5,773	6.5	99.7	5,419	6.6	93.9
減価償却費 Depreciation & Amortization	2,168	2.6	99.8	2,434	2.7	112.3	2,306	2.6	94.8	2,071	2.5	89.8
その他 Others	8,194	9.9	119.0	14,074	15.5	171.8	14,343	16.2	101.9	15,329	18.6	106.9

四半期販売費及び一般管理費の内訳 Quarterly SG&A Expenses	2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上収益 (外部売上のみ) Revenue	20,182	—	98.2	20,959	—	92.9	21,135	—	96.0	22,456	—	93.8	17,819	—	88.3
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	11,659	57.8	89.0	12,120	57.8	93.0	12,228	57.9	103.2	12,440	55.4	98.3	12,314	69.1	105.6
広告宣伝費 Advertising	954	4.7	59.9	1,058	5.0	83.3	1,242	5.9	145.3	1,133	5.0	111.9	1,643	9.2	172.3
荷造発送費 Logistics expenses	780	3.9	93.6	821	3.9	99.7	866	4.1	104.8	918	4.1	102.3	781	4.4	100.1
人件費 Personnel expenses	1,776	8.8	81.0	1,643	7.8	81.3	1,679	7.9	91.8	1,463	6.5	87.6	1,524	8.6	85.8
BA人件費 Salesperson personnel	2,828	14.0	92.3	3,134	15.0	98.3	2,686	12.7	91.5	3,000	13.4	96.5	2,692	15.1	95.2
資産賃借料 Rent expenses	1,456	7.2	99.9	1,371	6.5	96.1	1,424	6.7	96.8	1,330	5.9	93.7	1,295	7.3	89.0
減価償却費 Depreciation & Amortization	573	2.8	86.9	536	2.6	92.5	533	2.5	91.7	525	2.3	91.5	477	2.7	83.3
その他 Others	3,293	16.3	99.9	3,558	17.0	95.6	3,798	18.0	113.4	4,071	18.1	102.3	3,903	21.9	118.5

Ⅱ-3. (株)ワコール 従業員情報 Wacoal Corp. stand-alone Employee information

2025年3月末 as end of March 2025.

		総人数 Total number of Employee	性別 sex		一般職 計 Less than management		管理職 計 Management	
			Male	Female	Male	Female	Male	Female
		3,596	286	3,310	161	3,231	125	79
事業系	Business staff	512	261	251	136	172	125	79
クリエイティブ系	Creative staff	91	0	91	0	91	0	0
技術・研究系	Technology / Research staff	61	2	59	2	59	0	0
業務系	General staff	188	0	188	0	188	0	0
特務系	Special staff	15	3	12	3	12	0	0
契約(内勤)	Contract staff (internal work)	196	20	176	20	176	0	0
販売系	Sales staff	264	0	264	0	264	0	0
販売正社員	Sales regular employee	1,953	0	1,953	0	1,953	0	0
契約(販売)	Contract staff (sales)	316	0	316	0	316	0	0

単位：％

		比率 % of Employee	性別 sex		一般職 計 Less than management		管理職 計 Management	
			Male	Female	Male	Female	Male	Female
		—	8.0	92.0	4.5	89.8	61.3	38.7
事業系	Business staff	14.2	7.3	7.0	3.8	4.8	61.3	38.7
クリエイティブ系	Creative staff	2.5	0.0	2.5	0.0	2.5	0.0	0.0
技術・研究系	Technology / Research staff	1.7	0.1	1.6	0.1	1.6	0.0	0.0
業務系	General staff	5.2	0.0	5.2	0.0	5.2	0.0	0.0
特務系	Special staff	0.4	0.1	0.3	0.1	0.3	0.0	0.0
契約(内勤)	Contract staff (internal work)	5.5	0.6	4.9	0.6	4.9	0.0	0.0
販売系	Sales staff	7.3	0.0	7.3	0.0	7.3	0.0	0.0
販売正社員	Sales regular employee	54.3	0.0	54.3	0.0	54.3	0.0	0.0
契約(販売)	Contract staff (sales)	8.8	0.0	8.8	0.0	8.8	0.0	0.0

株式会社ワコール 女性管理職比率 38.7%（前年差+5.8pt）

Ⅱ-4. (株)ワコール 店舗数 Wacoal Corp. stand-alone Number of Stores

(1) 直営店数 Store numbers of directly managed stores (Wacoal in JAPAN)

		2022年3月期 FY2022				2023年3月期 FY2023				2024年3月期 FY2024				2025年3月期 FY2025				2026年3月期 FY2026 PLAN			
		出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末 店舗数 Term end
アンフィ	AMPHI	1	2	-1	82	1	2	-1	81	0	8	-8	73	2	9	-7	66	1	2	-1	65
ファクトリーストア	Wacoal FACTORY STORE (outlet)	0	1	-1	26	1	2	-1	25	2	0	2	27	2	1	1	28	1	0	1	29
ワコールザストア	Wacoal The Store	0	0	0	34	0	2	-2	32	2	3	-1	31	5	3	2	33	0	2	-2	31
サルト by WACOAL	Salute by WACOAL	0	0	0	2	2	0	2	4	1	1	0	4	0	0	0	4	0	0	0	4
CW-X	CW-X	0	1	-1	3	0	0	0	3	0	1	-1	2	0	0	0	2	0	0	0	2
ワコール イズ	WACOAL is	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	2	2

(参考) その他子会社の直営店数 Store numbers of directly managed stores (subsidiaries in JAPAN)

ウンナクール	Une Nana Cool	2	6	-4	40	0	5	-5	35	0	3	-3	32	1	6	-5	27	0	0	0	27
ランジェノエル	Linge Noel	6	0	6	39	3	1	2	41	1	1	0	41	1	2	-1	40	0	4	-4	36
ミニネット by WACOAL	minette by Wacoal	0	0	0	12	0	1	-1	11	2	1	1	12	0	4	-4	8	0	0	0	8
サンアイリゾート・ノーザリー	SANAI Resorts, Northery	2	1	1	20	3	4	-1	19	0	0	0	19	1	2	-1	18	1	2	-1	17
ピーチ・ジョン	PEACH JOHN	2	1	1	39	0	0	0	39	1	2	-1	38	5	3	2	40	0	1	-1	39
合計	TOTAL	13	12	1	297	10	17	-7	290	9	20	-11	279	17	30	-13	266	5	11	-6	260
スキャンビー	SCANBE	3	0	3	19	6	0	6	25	2	0	2	27	2	3	-1	26	2	0	2	28

(2) 卸売 Wholesale Stores in JAPAN (Wacoal in JAPAN)

		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020		2021年3月期 FY2021		2022年3月期 FY2022		2023年3月期 FY2023		2024年3月期 FY2024		2025年3月期 FY2025	
		増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末 店舗数 Term end
百貨店	Department Stores	-	223	0	223	-12	211	-23	188	-4	184	-12	172	-11	161
量販店	GMS, Supermarket	-	1,674	-52	1,622	12	1,634	-138	1,496	-5	1,491	-36	1,455	-59	1,396
専門店	Specialty Stores	-	458	-26	432	-28	404	-44	360	-2	358	-25	333	-17	316

II-5. (株)ワコール 国内外生産比率 Wacoal Corp. stand-alone Overseas production ratio

(1)品種別海外生産比率〔数量ベース〕 Overseas production ratio for each product category [volume basis]

		ワコールブランド Wacoal brand				ウイングブランド Wing brand				ブランド合計 Brand total			
		2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025	2022年3月期 FY2022	2023年3月期 FY2023	2024年3月期 FY2024	2025年3月期 FY2025
ブラジャー	Brassiere	65.7%	78.7%	75.9%	76.7%	83.1%	85.4%	88.0%	92.6%	73.9%	82.1%	82.0%	84.9%
ガードル+パンツ	Girdle	13.4%	17.2%	12.8%	18.5%	12.7%	21.4%	31.3%	28.4%	13.1%	19.0%	19.9%	22.3%
ボディースーツ	Body suit	21.5%	43.1%	33.4%	33.8%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	34.6%	67.4%	61.6%	66.4%
スリッパ	Slip	61.8%	66.9%	62.1%	60.9%	71.3%	80.6%	76.3%	87.7%	65.9%	72.2%	67.5%	75.3%
ニット	Knitwear	11.1%	13.0%	18.5%	16.8%	21.3%	87.9%	63.4%	68.3%	15.1%	46.9%	35.7%	36.8%
ショーツ	Shorts	32.6%	44.2%	45.3%	49.3%	67.9%	80.7%	82.0%	86.1%	48.2%	60.5%	60.8%	65.0%
その他	Others	18.5%	5.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	5.4%	0.0%	0.0%
海外生産比率	Overseas production ratio	40.5%	52.3%	52.4%	53.8%	66.9%	80.0%	81.0%	85.0%	52.2%	65.0%	65.0%	68.2%

(2)ブランド・事業部別生産国比率〔金額ベース〕 委託工場のみ

		2025年3月期 FY2025					
		日本	中国	ベトナム	タイ	インドネシア	ミャンマー
		Japan	China	Vietnam	Thailand	Indonesia	Myanmar
ワコールブランド	Wacoal brand	49.5%	28.6%	18.9%	2.5%	0.5%	0.0%
ウイングブランド	Wing brand	22.8%	10.3%	36.2%	17.7%	11.3%	1.6%

Ⅱ-6-1. (株)ワコール 事業部門別売上 Wacoal Corp. stand-alone Divisional sales breakdown

(百万円/Millions of yen)

		2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコールブランド商品部	Wacoal Product Planning and Merchandising Dept.	19,082	—	33.4	16,886	88.5	32.5
ウイングブランド商品部	Wing Product Planning and Merchandising Dept.	12,977	—	22.7	11,062	85.2	21.3
ショーツ・ニット戦略商品部	Shorts and Knit-underwear Product Strategy Dept.	10,316	—	18.1	10,595	102.7	20.4
アンフィ営業部	Amphi Brand Sales and Merchandising Dept.	9,048	—	15.9	8,275	91.5	15.9
サルートブランド・Yueブランド※	Salute Brand and Yue Brand*	5,630	—	9.9	5,219	92.7	10.0
その他売上・決算調整・消去など	Intersegment transactions, etc. eliminations	33,613	—	—	32,004	95.2	—
(株)ワコール 売上合計（内部売上含む） Net sales total（Including internal sales）		90,666	97.3	—	84,040	92.7	—
(株)ワコール 売上合計（外部売上のみ） Net sales total（External customers only）		88,701	97.5	—	82,369	92.9	—

*サルートブランド・Yueブランドを合計した数値を記載

This figure is the total of the Salute and Yue brands.

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコールブランド商品部	Wacoal Product Planning and Merchandising Dept.	3,724	—	31.9	4,774	84.7	35.4	4,492	99.6	32.4	4,579	87.8	32.1	3,042	81.7	29.3
ウイングブランド商品部	Wing Product Planning and Merchandising Dept.	3,236	—	27.7	2,536	78.0	18.8	3,615	99.2	26.1	2,432	85.5	17.0	2,479	76.6	23.8
ショーツ・ニット戦略商品部	Shorts and Knit-underwear Product Strategy Dept.	1,816	—	15.6	2,551	106.5	18.9	2,362	95.0	17.0	3,540	97.8	24.8	2,142	118.0	20.6
アンフィ営業部	Amphi Brand Sales and Merchandising Dept.	2,252	—	19.3	2,147	102.1	15.9	2,186	91.8	15.8	2,010	87.0	14.1	1,932	85.8	18.6
サルートブランド・Yueブランド※	Salute Brand and Yue Brand*	638	—	5.5	1,488	99.0	11.0	1,210	89.2	8.7	1,720	100.6	12.0	801	125.4	7.7
その他売上・決算調整・消去など	Intersegment transactions, etc. eliminations	422	—	—	8,024	96.0	—	7,707	96.8	—	8,610	97.0	—	7,663	1815.1	—
(株)ワコール 売上合計（内部売上含む） Net sales total（Including internal sales）		20,504	—	—	21,519	92.6	—	21,572	96.6	—	22,891	93.1	—	18,058	88.1	—
(株)ワコール 売上合計（外部売上のみ） Net sales total（External customers only）		20,182	—	—	20,959	92.9	—	21,135	96.0	—	22,456	93.8	—	17,819	88.3	—

Ⅱ-6-2. (株)ワコール 事業部門別売上（2022年3月期～） Wacoal Corp. stand-alone Divisional sales breakdown (from FY2022)

		2021年3月期 FY2021			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
第1ブランドグループ	1st Brand Group	31,694	—	42.7	33,243	104.9	43.0	35,947	108.1	47.0	33,577	93.4	45.7
第2ブランドグループ	2nd Brand Group	28,289	—	38.1	28,551	100.9	36.9	20,655	72.3	27.0	19,341	93.6	26.3
第3ブランドグループ	3rd Brand Group	14,178	—	19.1	15,536	109.6	20.1	8,647	55.7	11.3	9,048	104.6	12.3
第4ブランドグループ	4th Brand Group	—	—	—	—	—	—	11,221	—	14.7	11,446	102.0	15.6
その他売上・決算調整・消去など	Intersegment transactions, etc. eliminations	7,248	—	—	5,448	75.2	—	16,718	306.9	—	17,254	103.2	—
(株)ワコール 売上合計（内部売上含む） Net sales total（Including internal sales）		81,409	—	—	82,778	101.7	—	93,188	112.6	—	90,666	97.3	—
(株)ワコール 売上合計（外部売上のみ） Net sales total（External customers only）		79,877	—	—	81,184	101.6	—	90,948	112.0	—	88,701	97.5	—

*2021年4月の事業部再編に伴い22/3期よりブランドグループ単位での表示に変更しています。21/3期実績は遡及修正した数値を記載しています。

Due to the reorganization of the business divisions on April 1, 2021, divisional sales will be reported on a brand basis from FY2022. The figures for FY2021 are retroactively revised figures.

Ⅱ-7. (株)ワコール チャンネル別売上前期比 Wacoal Corp. stand-alone Sales data by channel

(百万円/Millions of yen)

			2021年3月期 FY2021			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
百貨店	Department store			65.3	20.2		110.4	22.0		102.3	20.0		90.1	21.4
量販店	GMS*, supermarket			80.6	31.7		99.0	30.8		99.3	27.2		85.4	27.7
専門・小売店	Specialty store			72.1	6.5		107.8	6.8		107.7	6.5		99.5	10.0
直営店	Directly managed store			74.3	14.5		101.7	14.7		103.9	13.6		99.3	15.7
通信販売	Mail-order business			127.1	20.7		108.1	22.0		106.2	20.7		107.6	19.6
(うち自社EC)	Wacoal Web Store (Own EC site)			155.6	9.7		101.9	13.7		103.5	12.5		107.5	13.9
(うち外部通販への卸売上)	(External mail-order business)			117.2	7.3		115.6	8.3		110.7	8.2		107.9	5.7
その他*	Other			72.0	6.4		60.6	3.8		358.7	12.1		114.6	5.6
(株)ワコール 合計	Wacoal Corp. total			80.6	100.0		82.8	100.0		112.6	100.0		97.3	100.0

*その他は、決算調整や(株)ウナナクール、(株)ランジェノエルへの納品やスパイラルの売上等を含みます。 *Others includes closing adjustments, deliveries une nana cool, Linge Noel and sales of Spiral (Wacoal Art Center).

Ⅱ-8. (株)ワコール 品種別売上の推移 Wacoal Corp. stand-alone Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

			2021年3月期 FY2021			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ファンデーション・ランジェリー	Foundation and lingerie		64,886	80.9	79.7	65,912	101.6	79.6	73,515	111.5	78.9	71,212	96.9	78.5	65,422	91.9	77.8
ナイトウェア	Nighthwear		5,682	88.7	7.0	5,678	99.9	6.9	6,057	106.7	6.5	5,880	97.1	6.5	5,418	92.1	6.4
リトルインナー	Children's underwear		695	73.9	0.9	708	101.8	0.9	830	117.3	0.9	737	88.8	0.8	554	75.1	0.7
インナーウェア計	Innnerwear subtotal		71,263	81.4	87.5	72,298	101.5	87.3	80,401	111.2	86.3	77,829	96.8	85.8	71,395	91.7	85.0
アウターウェア・スポーツウェア等 ^{*1}	Outerwear/Sportswear		5,981	82.0	7.3	6,210	103.8	7.5	7,481	120.5	8.0	7,626	101.9	8.4	7,361	96.5	8.8
レッグニット	Hosiery		910	59.1	1.1	963	105.9	1.2	1,352	140.4	1.5	1,305	96.5	1.4	1,458	111.8	1.7
その他の繊維製品及び関連製品	Other textile goods and related products		2,217	78.8	2.7	2,177	98.2	2.6	2,586	118.8	2.8	2,466	95.3	2.7	2,284	92.6	2.7
その他 ^{*2}	Others		1,039	61.0	1.3	1,130	108.8	1.4	1,368	121.0	1.5	1,441	105.4	1.6	1,542	107.0	1.8
合計	Total		81,409	80.6	100.0	82,778	101.7	100.0	93,188	112.6	100.0	90,666	97.3	100.0	84,040	92.7	100.0

*1 「アウターウェア・スポーツウェア等」には、メンズインナー、水着を含む *2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

*1 "Outerwear, sportswear, etc." includes men's innerwear and swimwear *2 "Others" includes mannequin rental, store design and construction, food and beverage, cultu

Ⅱ-9-1. (株)ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)

(1) 業績推移 Operating performance

(千US\$/Thousand US\$)

			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
米国ワコール インティメイツオンライン	Wacoal America, Inc.		189,053	—	82.8	184,208	97.4	86.1	180,625	98.1	91.4	170,040	94.1	—
	Intimates Online, Inc.		39,321	—	17.2	29,806	75.8	13.9	17,063	57.2	8.6	—	—	—
売上収益（内部売上を含む）		Revenue	228,374	—	100.0	214,014	93.7	100.0	197,688	92.4	100.0	170,040	86.0	100.0
うち、外部売上収益		External customers	224,963	—	—	206,790	91.9	—	193,871	93.8	—	163,305	84.2	—
事業利益（-損失）		Business (loss) profit	4,258	—	1.9	4,568	107.3	2.2	6,166	135.0	3.2	4,435	71.9	2.7
営業利益（-損失）		Operating (loss) profit	4,375	—	1.9	-69,743	—	—	-47,602	—	—	4,466	—	2.7

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上 Sales by Area/Channel/Brands

			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	米国	USA		137.5	93.1		94.0	89.7		101.8	93.2		93.3	92.4
	* LIVELY除く カナダ	CANADA		207.1	3.6		114.1	4.3		65.1	2.8		66.5	2.0
	Excluding LIVELY その他地域	Others		132.9	3.3		176.9	6.0		65.1	4.0		133.3	5.6
チャネル CHANNEL	百貨店	Department Store		170.5	50.5		92.2	47.6		102.1	50.0		86.3	47.6
	* LIVELY除く アウトレット・直営店	Outlet, Retail		264.8	0.9		92.3	0.9		75.4	0.7		158.5	1.2
	Excluding LIVELY 百貨店EC	Department Store EC		120.6	12.7		98.6	12.8		92.9	12.2		83.6	11.2
	専業EC	Third Party EC Sites		130.1	13.9		97.0	13.7		89.6	12.6		101.3	14.1
	自社EC	Wacoal's Own EC Site		105.7	18.8		99.7	19.1		104.7	20.6		88.6	20.1
	輸出(Canada除)	Export (Exclude Canada)		126.3	3.2		176.9	5.9		65.1	3.9		133.3	5.8
ブランド Brands	ワコール	Wacoal		138.2	73.7		97.2	76.2		96.7	80.2		90.5	87.5
	* LIVELY含む B.tempt'd	B.tempt'd		165.8	8.5		103.4	9.3		100.1	10.1		91.0	11.2
	Including LIVELY CW-X	CW-X		96.5	0.8		96.3	0.9		119.7	1.1		99.0	1.3
	LIVELY	LIVELY		114.3	17.0		75.8	13.7		57.2	8.5		—	—

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-9-2. (株)ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)

(1) 業績推移 Operating performance

(千US\$/Thousand US\$)

			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
			金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
米国ワコール	Wacoal America, Inc.		43,472	95.3	94.4	52,634	99.8	—	44,635	98.3	—	35,987	92.2	—	36,784	84.6	—
インティメイツオンライン	Intimates Online, Inc.		2,571	44.5	5.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売上収益（内部売上を含む）	Revenue		46,042	89.5	—	52,634	89.8	—	44,635	87.9	—	35,987	85.2	—	36,784	79.9	—
うち、外部売上収益	External customers		45,209	91.6	—	50,933	89.0	—	43,428	86.9	—	33,847	81.6	—	35,097	77.6	—
事業利益（-損失）	Business (loss) profit		2,702	320.5	6.0	6,594	132.1	12.9	1,439	3,597.5	3.3	-2,201	—	—	-1,397	—	—
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit		1,125	235.4	2.5	6,604	133.3	13.0	1,474	1,270.7	3.4	-2,184	—	—	-1,428	—	—

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上 Sales by Area/Channel/Brands

			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	米国	USA		100.3	94.5		100.1	94.3		99.1	93.3		90.1	89.3		81.9	91.5
* LIVELY除く Excluding LIVELY	カナダ	CANADA		55.6	2.0		112.9	1.6		59.5	2.2		38.3	2.0		101.0	2.4
	その他地域	Others		49.4	3.5		90.5	4.1		116.4	4.5		207.3	8.7		146.6	6.1
チャネル CHANNEL	百貨店	Department Store		106.3	47.8		92.9	48.4		94.5	51.4		75.6	44.0		79.2	45.5
* LIVELY除く Excluding LIVELY	アウトレット・直営店	Outlet, Retail		55.2	0.4		123.4	1.2		138.3	1.4		285.7	1.2		193.6	1.0
	百貨店EC	Department Store EC		84.9	11.1		89.8	13.5		75.8	9.0		83.6	11.0		82.2	11.0
	専業EC	Third Party EC Sites		82.8	15.4		123.3	13.2		113.5	14.5		96.5	14.7		77.6	14.4
	自社EC	Wacoal's Own EC Site		103.2	21.7		94.5	19.4		82.8	19.1		93.5	20.3		84.3	22.0
	輸出(Canada除)	Export (Exclude Canada)		49.4	3.5		90.7	4.3		116.2	4.6		207.3	8.8		146.6	6.2
ブランド Brands	ワコール	Wacoal		93.0	83.1		96.2	89.1		90.7	85.3		91.4	88.2		82.6	87.3
* LIVELY含む Including LIVELY	B.tempt'd	B.tempt'd		107.7	9.9		95.2	10.1		113.4	13.7		66.6	9.6		88.7	11.2
	CW-X	CW-X		117.0	1.5		97.6	0.8		109.4	1.0		109.2	2.3		83.0	1.5
	LIVELY	LIVELY		44.5	5.5		—	—		—	—		—	—		—	—

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-10-1. (株)ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況 Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)

(1) 業績推移 Operating performance

(千£/Thousand £)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益（内部売上を含む）	Revenue	106,412	—	—	117,712	110.6	—	112,010	95.2	—	129,521	115.6	—
うち、外部売上収益	External customers	106,179	—	—	117,582	110.7	—	111,976	95.2	—	129,493	115.6	—
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	11,761	—	11.1	14,431	122.7	12.3	9,422	65.3	8.4	5,978	63.4	4.6
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	12,669	—	11.9	10,295	81.3	8.8	9,989	97.0	8.9	4,605	46.1	3.6

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上 Sales by Area/Channel/Brands

			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	英国	UK		161.2	32.3		119.1	34.8		99.9	36.3		138.2	43.6
	ヨーロッパ	Europe		145.2	24.8		108.9	24.4		100.7	25.7		107.2	24.3
	北米	North America		149.0	32.5		103.7	30.4		88.4	28.3		94.9	23.3
	その他地域	Others		128.5	10.4		111.4	10.4		88.5	9.7		107.9	8.7
チャネル CHANNEL	百貨店	Department Store		166.5	17.5		111.6	17.6		98.1	18.1		84.5	13.5
	専門店	Independent (Speciality Store)		156.7	52.3		103.7	47.2		93.2	46.0		94.4	38.9
	直営店	Directly-Managed Store		69.8	4.2		95.1	3.6		90.7	3.4		375.7	11.0
	自社EC	Wacoal's Own EC Site		156.4	4.8		140.3	6.2		101.6	6.6		277.8	16.1
	専業EC	Third Party EC Sites		135.5	21.2		122.2	25.4		96.6	25.9		97.9	20.5
	事業別 By businesses													
	卸売事業	Wholesale business		158.4	90.9		109.9	90.2		95.1	92.1		93.3	72.9
	小売事業	Retail business		94.2	9.1		119.5	9.8		97.6	10.3		310.6	27.1
ブランド Brands	ファンタジー	FANTASIE		162.8	32.6		113.9	33.5		101.1	35.5		102.7	31.7
	フレヤ	Freya		134.9	21.8		102.3	20.1		89.0	18.8		94.4	15.4
	ゴッデス	GODDESS		119.4	5.2		89.5	4.2		88.0	3.9		92.3	3.1
	エロミ	Elomi		163.2	28.9		121.0	31.6		93.8	31.1		100.2	27.0
	ワコール	Wacoal		135.9	11.3		103.1	10.5		97.7	10.8		110.4	10.4
	ブラビッシモ	Bravissimo		—	—		—	—		—	—		—	8.5
	その他	Others		56.0	0.1		138.2	0.1		3.4	0.0		—	3.9

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

II-10-2. (株)ワコールヨーロッパ (欧州事業) の概況 Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)

(1) 業績推移 Operating performance

(千 £/Thousand £)

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	31,191	97.1	—	31,320	97.0	—	27,486	112.8	—	30,517	126.3	—	40,198	128.9	—
うち、外部売上収益	External customers	31,185	97.2	—	31,313	97.0	—	27,473	112.8	—	30,514	126.4	—	40,193	128.9	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	3,908	72.8	12.5	3,530	92.3	11.3	1,872	219.7	6.8	-874	—	—	1,450	37.1	3.6
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	4,654	104.0	14.9	3,257	89.2	10.4	-2,135	—	—	2,379	286.8	7.8	1,104	23.7	2.7
(参考) ブラビッシモグループ Bravissimo Group Limited		—	—	—	—	—	—	—	—	—	10,659	—	34.9	13,189	—	32.8

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上 Sales by Area/Channel/Brands

			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	英国	UK		104.7	35.0		91.2	37.2		105.6	35.9		206.5	52.0		173.4	47.7
	ヨーロッパ	Europe		113.5	31.6		115.0	28.9		130.1	29.0		101.8	16.8		94.0	23.3
	北米	North America		82.9	26.4		88.9	25.5		107.0	25.0		81.1	21.4		105.7	21.9
	その他地域	Others		75.5	7.0		101.0	8.4		116.2	10.2		81.8	9.8		130.1	7.2
チャネル CHANNEL	百貨店	Department Store		106.1	16.4		89.8	18.1		114.1	19.6		83.5	11.2		57.6	7.4
	専門店	Independent (Speciality Store)		108.2	46.1		95.0	43.6		118.3	47.5		80.8	31.3		96.7	35.0
	直営店	Directly-Managed Store		77.4	2.1		87.8	3.4		89.7	3.7		737.6	19.6		941.2	15.4
	自社EC	Wacoal's Own EC Site		90.1	6.0		100.2	8.5		112.9	7.8		646.5	21.7		505.3	23.6
	専業EC	Third Party EC Sites		84.0	29.4		107.8	26.4		107.3	21.4		74.1	16.2		80.3	18.5
	事業別 By businesses																
	卸売事業	Wholesale business		98.7	91.9		97.3	88.2		114.5	88.5		79.3	58.8		84.5	60.9
	小売事業	Retail business		86.4	8.1		96.3	11.8		104.2	11.5		686.7	41.2		618.4	39.1
ブランド Brands	ファンタジー	FANTASIE		99.7	35.5		96.4	37.8		105.5	32.5		109.6	28.7		102.6	28.6
	フレヤ	Freya		107.7	21.6		96.8	19.1		119.9	16.2		91.8	13.2		79.7	13.5
	ゴッデス	GODDESS		110.7	4.0		112.1	3.7		101.2	3.4		79.2	3.0		81.5	2.5
	エロミ	Elomi		85.8	29.2		92.2	28.6		114.3	33.5		83.2	21.7		110.9	25.4
	ワコール	Wacoal		106.2	9.6		109.0	10.8		127.4	14.4		91.8	8.8		112.1	8.5
	ブラビッシモ	Bravissimo		—	—		—	—		—	—		—	15.7		—	15.5
	その他	Others		103.3	0.1		—	0.1		50.2	0.0		—	8.9		—	5.9

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-11-1. ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)

(1) 業績推移 Operating performance

(千元/thousand CNY)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益（内部売上を含む）	Revenue	670,652	—	—	525,426	78.3	—	516,177	98.2	—	430,768	83.5	—
うち、外部売上収益	External customers	670,152	—	—	524,832	78.3	—	516,177	98.4	—	430,546	83.4	—
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-9,822	—	—	-34,929	—	—	-26,384	—	—	-34,834	—	—
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	-9,457	—	—	-35,376	—	—	-49,606	—	—	-87,367	—	—

(2) チャネル・ブランド別売上 Sales by Channel/Brands

			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
チャネル CHANNEL	百貨	Department Store		85.4	47.9		72.8	43.8		94.6	42.4		81.8	41.6
	モール	MALL		115.5	16.4		75.8	16.1		93.2	15.3		76.3	14.0
	専門店	Independent		82.7	2.9		58.3	2.2		89.3	2.0		39.2	0.9
	アウトレット	Outlet		83.7	11.7		95.9	14.5		112.7	16.7		88.5	17.7
	他社EC	Other EC Sites		85.1	20.9		83.7	22.7		96.3	22.3		90.5	24.2
	自社EC	Own EC Site		—	0.1		42.2	0.8		148.3	1.2		102.0	1.5
事業別 By businesses	実店舗**	Real Stores		89.9	78.9		76.4	76.5		97.6	76.4		81.1	74.3
	他社EC	Other EC		85.1	20.9		83.7	22.7		96.3	22.3		90.5	24.2
	自社EC	Own EC		—	0.1		42.2	0.8		148.3	1.2		102.0	1.5
ブランド Brands	ワコール	Wacoal		98.8	89.8		77.2	89.3		98.2	89.7		84.6	91.0
	サルート	Salute		90.8	9.3		80.2	9.7		96.6	9.6		77.5	8.9
	アンフィ	Amphi		90.3	0.9		73.7	0.9		65.6	0.6		—	—
	リマンマ	Remamma		93.2	0.0		66.1	0.0		85.5	0.0		—	—

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

** 専門（代理商）除く Excluding Wholesaler agent

Ⅱ-11-2. ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)

(1) 業績推移 Operating performance

(千円/thousand CNY)

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益（内部売上を含む）	Revenue	128,513	82.4	—	120,207	78.9	—	93,923	86.2	—	107,559	85.1	—	109,079	84.9	—
うち、外部売上収益	External customers	128,513	82.4	—	120,207	78.9	—	93,764	86.1	—	107,496	85.1	—	109,079	84.9	—
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-12,994	—	—	-4,116	—	—	-7,549	—	—	-10,591	—	—	-12,578	—	—
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	-36,106	—	—	-3,864	—	—	-7,894	—	—	-9,381	—	—	-66,228	—	—

(2) チャンネル・ブランド別売上 Sales by Channel/Brands

			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter			
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	
チャネル CHANNEL	百貨	Department Store		76.8	43.1		74.4	38.6		87.4	45.1		80.6	40.8		86.6	42.7	
	モール	MALL		75.3	15.2		70.6	14.6		80.3	15.9		82.1	12.8		74.6	12.9	
	専門店	Independent		43.4	0.9		45.3	1.3		26.4	0.9		33.6	0.8		68.0	0.7	
	アウトレット	Outlet		92.9	18.7		88.5	17.0		84.2	17.2		89.5	17.2		91.3	19.5	
	他社EC	Other EC Sites		96.7	20.7		85.1	27.1		105.3	19.5		85.0	27.0		95.5	22.6	
	自社EC	Own EC Site		149.0	1.3		87.9	1.4		148.2	1.5		90.0	1.6		104.8	1.6	
	事業別 By businesses	実店舗**	Real Stores		79.0	78.0		75.6	71.5		83.1	79.0		81.6	71.5		85.2	75.8
		他社EC	Other EC		96.7	20.7		85.1	27.1		105.3	19.5		85.0	27.0		95.5	22.6
		自社EC	Own EC		149.0	1.3		87.9	1.4		148.2	1.5		90.0	1.6		104.8	1.6
	ブランド Brands	ワコール	Wacoal		83.7	89.7		79.8	91.6		89.2	91.1		83.3	91.3		87.7	89.9
サルート		Salute		76.2	9.7		66.5	8.4		73.4	8.7		83.0	8.6		89.9	10.0	
アンフィ		Amphi		58.8	0.5		—	—		—	—		—	—		—	—	
リマンマ		Remamma		51.1	0.0		217.6	0.0		630.1	0.2		277.4	0.1		—	0.1	

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

** 専門（代理商）除く Excluding Wholesaler agent

Ⅱ-12. その他アジアの概況 Overview of other Asian Businesses

(1) 売上推移 Operating performance

	2021年3月期 FY2021			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
香港ワコール		110.9	—		101.2	—		105.8	—		93.2	—		84.8	—
シンガポール		80.3	—		115.7	—		103.6	—		85.6	—		89.9	—
フィリピン		50.4	—		165.3	—		156.4	—		94.6	—		102.2	—
インド		116.9	—		141.4	—		176.8	—		100.6	—		100.7	—
Aテック		67.5	—		151.6	—		130.5	—		78.1	—		89.7	—
Gテック		41.9	—		118.3	—		167.3	—		80.5	—		77.3	—

	2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
香港ワコール		86.5	—		75.3	—		90.0	—		90.1	—		87.6	—
シンガポール		96.0	—		81.5	—		86.8	—		97.3	—		93.6	—
フィリピン		88.8	—		109.5	—		98.1	—		97.6	—		104.9	—
インド		119.8	—		98.9	—		98.7	—		110.4	—		92.7	—
Aテック		79.6	—		81.5	—		94.8	—		91.2	—		94.5	—
Gテック		65.1	—		69.5	—		64.2	—		94.6	—		90.7	—

Ⅱ-13. ピーチ・ジョングループの概況 Overview of Peach John group

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	12,563	—	—	12,166	96.8	—	10,993	90.4	—	10,609	96.5	—
うち、外部売上収益	External customers	12,200	—	—	11,918	97.7	—	10,741	90.1	—	10,469	97.5	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	1,609	—	13.2	935	58.1	7.8	136	14.5	1.3	-194	—	—
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	1,650	—	13.5	915	55.5	7.7	-239	—	—	-266	—	—

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	2,716	93.3	—	2,597	92.1	—	2,633	94.9	—	2,718	103.7	—	2,661	98.0	—
うち、外部売上収益	External customers	2,675	93.2	—	2,565	92.6	—	2,600	95.2	—	2,681	104.6	—	2,623	98.1	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	-121	—	—	13	—	0.5	-65	—	—	85	—	3.2	-227	—	—
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	-189	—	—	-7	—	—	-37	—	—	67	—	2.5	-289	—	—

(2) チャンネル・ブランド別売上 (単体) Sales by Channel/Brands (Peach John Corp. stand-alone)

			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
チャンネル CHANNEL	通販	Direct sales		89.0	44.1		88.1	40.1		77.5	34.2		96.8	34.3
	店舗	In stores		113.4	43.5		107.3	48.2		95.0	50.4		94.3	49.1
	海外	Oversea		93.1	0.2		55.0	0.1		1,113.3	1.2		81.9	1.1
	他社EC・他	Third party EC sites/other		120.8	12.2		91.9	11.6		110.8	14.2		106.4	15.6

			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
チャンネル CHANNEL	通販	Direct sales		76.8	34.6		87.5	35.9		97.6	33.5		107.2	33.7		97.2	34.0
	店舗	In stores		94.9	48.8		90.9	48.6		89.8	49.5		99.0	49.9		97.8	48.3
	海外	Oversea		—	1.1		113.1	1.2		78.6	1.5		60.5	0.7		82.0	0.9
	他社EC・他	Third party EC sites/other		125.3	15.5		102.2	14.3		108.5	15.5		107.7	15.8		107.0	16.8

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

* 連結調整前の数値です。 The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

II-14. ルシアングループの概況 Overview of Lecien group

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益（内部売上を含む）	Revenue	5,116	—	—	5,324	104.1	—	4,542	85.3	—	4,121	90.7	—
うち、外部売上収益	External customers	3,475	—	—	3,189	91.8	—	2,583	81.0	—	2,880	111.5	—
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-414	—	—	-214	—	—	-212	—	—	-20	—	—
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	-593	—	—	111	—	3.5	-167	—	—	0	—	0.0

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益（内部売上を含む）	Revenue	1,045	79.5	—	1,096	93.6	—	1,082	71.6	—	947	116.2	—	996	95.3	—
うち、外部売上収益	External customers	694	99.9	—	666	118.3	—	820	107.5	—	670	119.0	—	724	104.3	—
事業利益（-損失）	Business (loss) profit	-139	—	—	-13	—	—	67	—	—	-26	—	—	-48	—	—
営業利益（-損失）	Operating (loss) profit	-182	—	—	-1	—	—	54	—	—	13	—	—	-66	—	—

(2) 事業別売上（単体） Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

			2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
事業別	インナー	Innerwear		81.4	77.8		96.2	75.1		81.3	73.3		88.6	70.7
By businesses	刺しゅう	Embroidery		92.1	11.1		91.6	10.2		98.0	12.0		100.0	13.0
	レース他	Lace		90.8	11.1		132.4	14.8		82.9	14.7		102.0	16.3

			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
事業別	インナー	Innerwear		67.2	67.6		83.1	70.2		69.6	70.4		117.6	73.1		102.3	69.1
By businesses	刺しゅう	Embroidery		98.6	13.2		101.3	12.9		101.3	12.7		94.4	13.1		102.9	13.5
	レース他	Lace		103.7	19.3		113.4	16.9		104.6	16.9		102.1	13.8		90.6	17.4

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

* 連結調整前の数値です。 The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

II-15. Aiの概況 Overview of Ai Co., Ltd.

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	1,841	106.5	—	2,627	142.7	—	2,938	111.8	—	2,916	99.3	—
うち、外部売上収益	External customers	1,838	108.1	—	2,608	141.9	—	2,891	110.9	—	2,862	99.0	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	-379	—	—	-77	—	—	55	—	1.9	122	221.8	4.3
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	-352	—	—	-65	—	—	59	—	2.0	121	205.1	4.2

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	455	107.1	—	639	98.8	—	1,415	99.3	—	402	97.8	—	460	101.1	—
うち、外部売上収益	External customers	450	108.2	—	621	100.2	—	1,406	98.9	—	390	97.7	—	445	98.9	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	-69	—	—	18	—	—	230	—	—	-79	—	—	-47	—	—
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	-68	—	—	17	—	—	227	—	—	-74	—	—	-49	—	—

(2) 事業部別売上 (単体) Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024			2025年3月期 FY2025		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
リゾートウェア事業	Resort wear		127.9	47.3		182.9	61.1		119.5	65.0		100.8	65.9
下着事業	Innerwear		93.7	52.7		104.9	38.9		101.0	35.0		96.8	34.1

		2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter			2025年3月期 FY2025 3rd Quarter			2025年3月期 FY2025 4th Quarter		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
リゾートウェア事業	Resort wear		120.7	43.2		98.7	62.9		99.5	82.0		103.4	35.2		111.6	47.2
下着事業	Innerwear		98.6	56.8		98.5	37.1		100.3	18.0		93.5	64.8		95.2	52.8

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

* 連結調整前の数値です。 The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

II-16. 七彩の概況 Overview of Nanasai Co., Ltd.

(株式譲渡に伴い、2025年3月期第2四半期以降当社の連結範囲から除外されております) (Excluded from the scope of consolidation from Q2 FY2025 due to a transfer of shares)

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	6,540	112.0	—	6,706	102.5	—	8,032	119.8	—
うち、外部売上収益	External customers	6,042	113.7	—	6,196	102.5	—	7,723	124.6	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	-249	—	—	-60	—	—	2	—	0.0
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	-145	—	—	9	—	0.1	94	1,044.4	1.2

		2024年3月期 FY2024 2nd Quarter			2024年3月期 FY2024 3rd Quarter			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上収益 (内部売上を含む)	Revenue	1,530	86.0	—	1,807	114.7	—	2,700	165.0	—	1,338	67.1	—	—	—	—
うち、外部売上収益	External customers	1,443	86.1	—	1,765	121.3	—	2,638	176.7	—	1,251	66.6	—	—	—	—
事業利益 (-損失)	Business (loss) profit	-56	—	—	20	—	—	27	—	—	-101	—	—	—	—	—
営業利益 (-損失)	Operating (loss) profit	-36	—	—	50	—	—	51	—	—	-83	—	—	—	—	—

(2) 事業部別売上 (単体) Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

		2022年3月期 FY2022			2023年3月期 FY2023			2024年3月期 FY2024		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
レンタル	Rental and lease		97.8	21.6		103.4	21.8		101.2	18.4
物販	Production sales		87.6	17.8		101.3	17.6		153.9	22.6
工事	Construction		129.0	60.6		102.6	60.7		116.5	59.0

		2024年3月期 FY2024 2nd Quarter			2024年3月期 FY2024 3rd Quarter			2024年3月期 FY2024 4th Quarter			2025年3月期 FY2025 1st Quarter			2025年3月期 FY2025 2nd Quarter		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
レンタル	Rental and lease		—	21.9		—	22.2		—	13.5		—	24.7		—	—
物販	Production sales		—	14.3		—	19.6		—	36.4		—	16.5		—	—
工事	Construction		—	63.7		—	58.2		—	50.0		—	58.8		—	—

* 社内管理資料をベースに作成しています。 Prepared based on the reference material managed by the company.

* 連結調整前の数値です。 The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

Ⅲ-1. 企業集団の状況 Corporate group information

2024年9月30日時点

■ 連結子会社 Consolidated subsidiaries				
事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ワコール事業(国内) Wacoal business (domestic)	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	日本 Japan	(株)ワコール Wacoal Corp.	インナーウェア等製品の研究開発・製品企画、販売 R&D, product design and distribution of innerwear etc.
	販売会社 Sales company	日本 Japan	(株)ウンナナクール Une Nana Cool Corp.	インナーウェア等製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear etc.
		日本 Japan	(株)ランジェノエル Linge Noel Co., Ltd.	インナーウェア等製品の販売 Distribution of innerwear etc.
	製造会社 Manufacturing company	日本 Japan	(株)ワコールマニファクチャリングジャパン Wacoal Manufacturing Japan Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	(株)トリカ Torica Inc.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
	その他の繊維関連会社 Other Textile Related	日本 Japan	ワコール流通(株) Wacoal Distribution Corp.	物流業 Logistics
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	(株)ワコールアートセンター Wacoal Art Center Co., Ltd.	飲食、文化、サービス事業 Food service, culture, service business
		日本 Japan	ワコールアイネクスト(株) WACOAL I NEXT CORP.	オフィスサービス事業 Office service business
ワコール事業(海外) Wacoal business (overseas)	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	米国 U.S.	(株)米国ワコール WACOAL AMERICA, INC.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear
		中国 China	ワコール(中国)時装有限公司 Wacoal China Co., Ltd.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design, manufacturing and distribution of innerwear
		ベトナム Vietnam	(株)ベトナムワコール Vietnam Wacoal Corp.	インナーウェア製品の受託製造、販売 Contract manufacturing and distribution of innerwear
		英国 U.K.	WACOAL EMEA LTD.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear
	販売会社 Sales company	米国 U.S.	(株)ワコールダイレクト Wacoal Direct Corp.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		カナダ Canada	(株)ワコールカナダ Wacoal Canada Inc.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		シンガポール Singapore	ワコールシンガポール(株) Wacoal Singapore Private Limited.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		香港 Hong Kong	(株)香港ワコール Wacoal Hong Kong Co., Ltd.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	Bravissimo Group Limited	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		英国 U.K.	Bravissimo Limited	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	Bravissimo Inc	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	Bravissimo Inc	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ワコール事業(海外) Wacoal business (overseas)	販売会社 Sales company	フィリピン Philippine	フィリピンワコール(株) Philippine Wacoal Corp.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	EVEDEN INC.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		カナダ Canada	EVEDEN CANADA LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		イスラエル Israel	EVEDEN ISRAEL LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		フランス France	WACOAL EUROPE SAS.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		オーストラリア Australia	WACOAL AUSTRALIA PTY LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		インド India	WACOAL INDIA PRIVATE LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
	製造会社 Manufacturing company	ドミニカ Dominican Republic	ワコールドミニカーナ(株) Wacoal Dominicana Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		中国 China	広東ワコール有限公司 Guangdong Wacoal Inc.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		中国 China	大連ワコール時装有限公司 Dalian Wacoal Co., Ltd.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		スリランカ Sri Lanka	WACOAL Lanka (Private) LIMITED	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		ミャンマー Myanmar	ミャンマーワコール(株) Myanmar Wacoal Company Limited	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
	その他の繊維関連会社 Other Textile Related	香港 Hong Kong	(株)ワコールインターナショナルホンコン Wacoal International Hong Kong Co., Ltd.	インナーウェア製品及び原材料調達 Procurement of products and raw material of innerwear
		タイ Thailand	A TECH TEXTILE CO., LTD.	原材料の製造 Manufacturing of raw material
		タイ Thailand	G TECH MATERIAL CO., LTD.	原材料の製造 Manufacturing of raw material
		オランダ Netherlands	WACOAL NETHERLANDS B.V.	物流業 Logistics
	その他の事業会社 Other company	米国 U.S.	ワコールインターナショナル(株) WACOAL INTERNATIONAL CORP.	米国持株会社 Investment and funding in U.S. affiliates
		台湾 Taiwan	和江留投資有限公司 Wacoal Investment Co., Ltd.	台湾持株会社 Investment in Taiwan affiliates
		英国 U.K.	WACOAL EUROPE LTD	持株会社 Investment in affiliates
		英国 U.K.	WACOAL VENTURES LIMITED	持株会社 Investment in affiliates
		英国 U.K.	Bravissimo Group Limited	持株会社 Investment in affiliates

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ピーチ・ジョン事業 Peach John business	販売会社 Sales company	日本 Japan	(株)ピーチ・ジョン Peach John Co.,Ltd	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and retail sales of innerwear
		香港 Hong Kong	(株)ピーチ・ジョン香港 Peach John Hong Kong Company Limited	インナーウェア製品の調達、販売 Procurement and retail sales of innerwear
		台湾 Taiwan	台湾ピーチ・ジョン Taiwan Peach John Ltd.	インナーウェア製品の販売 Retail sales of innerwear
その他事業 Other	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	日本 Japan	(株)ルシアン Lecien Corp.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and wholesale distribution of innerwear
	販売会社 Sales company	日本 Japan	(株)Ai Ai Co., Ltd.	水着、インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of swimwear and innerwear
	製造会社 Manufacturing company	ベトナム Vietnam	ルシアンベトナム Lecien (Vietnam) Co.,Ltd.	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
	その他の繊維関連会社 Other Textile Related	中国 China	上海露香統括商貿有限公司 Shanghai Lecien Co.,Ltd	インナーウェア製品の調達 Procurement of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	ワコールサービス(株) Wacoal Service Co., Ltd.	物販・旅行代理業・不動産業・保険代理業 Sale of products, travel agency, Real Estate business, Insurance agency
		日本 Japan	(株)ワコールキャリアサービス Wacoal Career Service Corp.	人材派遣業 Staffing agency

■ 持分法適用関連会社 Equity method affiliates

持分法適用関連会社 Equity method affiliate	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	韓国 South Korea	(株)新栄ワコール (韓国) Shinyoung Wacoal Inc.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		台湾 Taiwan	台湾ワコール(株) Taiwan Wacoal Co., Ltd.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		タイ Thailand	タイワコール(株) Thai Wacoal Public Company Limited	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		インドネシア Indonesia	インドネシアワコール(株) PT.Indonesia Wacoal	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		マレーシア Malaysia	(株)ワコールマレーシア Wacoal Malaysia Sdn. Bhd.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
	製造会社 Manufacturing company	ミャンマー Myanmar	PATTAYA MYANMAR. CO. ,LTD.	インナーウェア製品の製造 Contact manufacturing of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	(株)ハウスオブローゼ House of Rose Co., Ltd.	化粧品・ヘアケア製品等の開発、販売 Development and sales of cosmetics, hair-care products

Ⅲ-1. 企業集団の情報 セグメント構成 Segment structure

セグメント	事業内容	主要子会社	その他子会社
ワコール 国内	日本での事業全般	(株)ワコール	(株)ウンナナクール、(株)ランジェノエル、(株)ワコールマニファクチャリングジャパン、(株)トリーカ、ワコール流通(株)、(株)ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト(株)
ワコール 海外	海外での事業全般	ワコールインターナショナル（米国） ワコール（中国）時装 ワコールヨーロッパ	(株)米国ワコール、WACOAL EMEA LTD、(株)香港ワコール、ワコールシンガポール(株)、フィリピンワコール(株)、(株)ワコールダイレクト、(株)ワコールカナダ、WACOAL EUROPE SAS.、WACOAL AUSTRALIA PTY LTD、EVEDEN ISRAEL LTD、EVEDEN INC、EVEDEN CANADA LTD、WACOAL INDIA PRIVATE LTD.、広東ワコール有限公司、大連ワコール時装有限公司、(株)ベトナムワコール、ワコールドミニカーナ(株)、ミャンマーワコール(株)、WACOAL Lanka (Private) LIMITED、A TECH TEXTILE CO., LTD.、G TECH MATERIAL CO., LTD.、(株)ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資有限公司、WACOAL VENTURES LIMITED、WACOAL NETHERLANDS B.V.、Eveden Online, Llc、Bravissimo Group Limited、Bravissimo Limited、Bravissimo Inc
ピーチ・ジョン	ピーチ・ジョン事業	(株)ピーチ・ジョン	台湾ピーチ・ジョン、(株)ピーチ・ジョン香港
その他	上記以外の事業全般	(株)ルシアン (株)Ai	ルシアンベトナム、上海露香統括商貿有限公司、ワコールサービス(株)、(株)ワコールキャリアサービス