

目次

02 VISION

02 会長・社長ご挨拶

04 社長・副社長インタビュー

16 WACOAL STORY

16 ワコールグループの原点

17 グループ経営理念

18 新しい歴史に向けて

20 ワコールグループを取り巻くビジネス環境と再成長に向けた取り組み

22 企業価値向上に向けた組織能力の進化

28 価値創造プロセスの進化

30 バリューチェーン改革に対する取り組みの進捗状況

32 2021年3月期の振り返りと2022年3月期計画概要

34 財務担当役員メッセージ

38 STRATEGY

40 事業別戦略 ワコール事業(国内)：
営業担当役員メッセージ42 事業別戦略 ワコール事業(国内)：
商品担当役員メッセージ44 事業別戦略：
(株)ワコールの再成長に向けた取り組み
① 組織再編46 事業別戦略：
(株)ワコールの再成長に向けた取り組み
② ブランド新戦略48 事業別戦略 ワコール事業(海外)：
担当役員メッセージ50 事業別戦略 ワコール事業(海外)：
グローバルでの取り組み

52 ESG

54 気候変動への対応

55 消費者と地球にやさしい事業活動の推進

56 サプライチェーンにおける社会的責任の推進

58 人的資産の強化

60 マネジメントチーム

62 コーポレート・ガバナンス

68 IR面談レポート

72 対話を通じた相互信頼の確立

74 FACTS

76 連結業績ハイライト

78 11ヵ年財務サマリー

80 会社概要

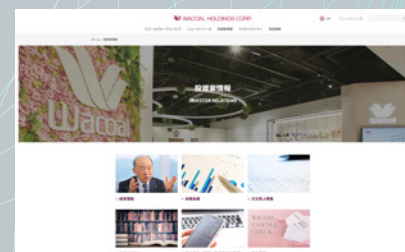
81 投資家情報

WEBサイトのご案内

● ワコールホールディングス WEB サイト

 <https://www.wacoalholdings.jp>

● 投資家情報

 <https://www.wacoalholdings.jp/ir>

投資家情報

- 経営情報
- 財務情報・業績ハイライト
- 月次売上情報
- IRライブラリ
- 株主還元
(配当・自己株式の取得)
- 株主優待
- 株式情報
- 株主総会
- IRニュース など

● サステナビリティ情報

 <https://www.wacoalholdings.jp/sustainability/>

サステナブル方針

- CSRの基本方針、
ステークホルダーとの関わり
- 経営理念
- メッセージ
- 事業活動における重要課題
- 統合レポート
- ESGデータ集

サステナブルへの取り組み
(ESG推進項目)

- 相互信頼と協働に基づく
CSR調達の取組み
- コーポレート・ガバナンス
- コンプライアンス
- リスクマネジメント など

編集方針

(株)ワコールホールディングスでは、世界的な統合報告の考え方に沿った、株主・投資家の皆さまとのコミュニケーションの一環として、2011年3月期より「統合レポート」を発行しています。「統合レポート」では、ワコールグループならではの価値創造について、財務情報のみならず、独自の重要な資産をはじめとする非財務情報を統合して報告しています。

また、当社のWEBサイトにおいても、グループのさまざまな情報を網羅して掲載しています。読者の皆さまには、「統合レポート」及びWEBサイトを併せてご覧いただくことで、当社へのご理解を深めていただければ幸いです。今後も読者の皆さまのご期待に沿える誌面編集に努めていきます。

将来予測表記に関する特記

本冊子に記載の内容のうち、業績予測は、現在入手可能な情報に基づいた将来予測表記です。これらの将来予測表記には、既知、未知のリスクや仮定等が含まれており、それらの可変要因やその他のリスク要因によって、実際の成果や業績等が、記載の予測とは大きく異なる可能性があります。

