

## WHO WE ARE

- 02 グループ経営理念
- 04 ワコールの競争優位と提供価値
- 10 価値創造プロセス
- 12 ワコールグループの事業活動における重要課題

## VISION

- 14 会長メッセージ
- 16 社長メッセージ

## STRATEGY

- 24 前中期経営計画(2017年3月期～2019年3月期)  
総括レビュー
- 26 新中期経営計画(2020年3月期～2022年3月期)
- 28 財務担当役員メッセージ
- 34 事業施策と目標
  - 34 (株)ワコールの持続的成長と収益力向上

### 36 特集

お客さま一人ひとりと  
より「深く、広く、長く」  
つながるために

- 38 国内連結子会社の再生
- 40 海外事業の拡大・成長

## FOUNDATION

- 42 管理担当役員メッセージ
- 44 人材マネジメント
- 46 サステナビリティ
- 50 コーポレート・ガバナンス
  - 55 社外取締役からのメッセージ
- 56 マネジメントチーム

## FACTS

- 58 連結業績ハイライト
- 60 セグメント別業績ハイライト
- 61 主要会社チャネル別構成比
- 62 11ヵ年財務サマリー
- 64 主要グループ会社一覧
- 66 会社概要
- 67 投資家情報



## Webサイトのご案内

### ● ワコールホールディングス Web サイト

 <https://www.wacoalholdings.jp>

### ● IR 情報

 <https://www.wacoalholdings.jp/ir>



- 経営戦略
- コーポレート・ガバナンス
- 決算情報
- 月次売上データ
- IRニュース
- IRスケジュール
- 個人投資家の皆さまへ など

### ● CSR 情報

 <https://www.wacoalholdings.jp/csr>



- CSR 目標と基本方針
- ステークホルダーとのかかわり
- CSR 調達の取り組み
- CSR 推進項目 (ISO26000) など



### 編集方針

当社では、世界的な統合報告の考え方に沿った、株主・投資家の皆さまとのコミュニケーションの一環として、2011年3月期より「統合レポート」を発行しています。「統合レポート」では、ワコールグループならではの価値創造について、財務情報のみならず、独自の重要な資産をはじめとする非財務情報を結合して報告しています。

また、ワコールホールディングスのWebサイトにおいても、グループのさまざまな情報を網羅して掲載しています。読者の皆さまには、「統合レポート」及びWebサイトを併せてご覧いただくことで、当社へのご理解を深めていただければ幸いです。今後も読者の皆さまのご期待に沿える誌面編集に努めていきます。

### 将来予測表記に関する特記

本冊子に記載の内容のうち、業績予測は、現在入手可能な情報に基づいた将来予測表記です。これらの将来予測表記には、既知、未知のリスクや仮定等が含まれており、それらの可変要因やその他のリスク要因によって、実際の成果や業績等が、記載の予測とは大きく異なる可能性があります。