

# DATA BOOK

2020年4月1日～2021年3月31日

April 1, 2020 ~ Mar 31, 2021

株式会社ワコールホールディングス  
Wacoal Holdings Corp.

## 目次 – CONTENTS –

### I. 連結 Consolidated

#### ㈱ワコールホールディングス Wacoal Holdings corp.

|     |  |      |      |
|-----|--|------|------|
| 1.  | 連結累計損益実績<br>Consolidated Cumulative Income Statement                           | ---- | 1    |
| 2.  | 連結貸借対照表<br>Consolidated Balance Sheet  | ---- | 2    |
| 3.  | 連結主要財務指標<br>Consolidated Financial Index                                       | ---- | 2    |
| 4.  | 連結累計販売費及び一般管理費の内訳<br>Consolidated Cumulative SG&A Expenses                     | ---- | 3    |
| 5.  | 連結累計営業外収益の内訳<br>Consolidated Cumulative Non-Operating Income or Expenses       | ---- | 4    |
| 6.  | 連結キャッシュフロー実績<br>Consolidated Cash Flow Statement                               | ---- | 5    |
| 7.  | 設備投資 内訳<br>Consolidated Capital Expenditures                                   | ---- | 6    |
| 8.  | 品種別売上の推移<br>Status of Sales  | ---- | 6    |
| 9.  | セグメント別累計損益概況<br>Consolidated Segment Cumulative Net Sale & Operating Profit    | ---- | 7-10 |
| 10. | チャネル別売上状況<br>Sales data by channel   | ---- | 11   |
| 11. | 店舗数<br>Number of Stores  | ---- | 11   |
| 12. | 縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別）<br>List of sewing and material factories (by area, item) | ---- | 12   |
| 13. | 従業員情報<br>Employee information  | ---- | 13   |

### II 個別 Non-consolidated

#### ㈱ワコール Wacoal Corp. stand-alone

|    |   |      |    |
|----|---|------|----|
| 1. | 累計損益実績<br>Cumulative Income Statement       | ---- | 14 |
| 2. | 累計販売費及び一般管理費の内訳<br>Cumulative SG&A Expenses | ---- | 15 |
| 3. | 従業員情報<br>Employee information               | ---- | 16 |
| 4. | 店舗数<br>Number of Stores                     | ---- | 17 |

### II 個別 Non-consolidated

#### ㈱ワコール Wacoal Corp. stand-alone

|    |  |      |    |
|----|--|------|----|
| 5. | 国内外生産比率<br>Overseas production ratio   | ---- | 18 |
| 6. | 事業部門別売上高<br>Divisional sales breakdown | ---- | 19 |
| 7. | チャネル別売上高前期比<br>Sales data by channel   | ---- | 20 |
| 8. | 品種別売上の推移<br>Status of Sales            | ---- | 20 |

#### 海外子会社 Overseas Subsidiaries

|     |   |      |    |
|-----|---|------|----|
| 9.  | ㈱ワコールインターナショナル（米国事業）の概況<br>Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America) | ---- | 21 |
| 10. | ㈱ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況<br>Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)              | ---- | 22 |
| 11. | ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況<br>Overview of Wacoal China Co., Ltd.(business in China)        | ---- | 23 |

#### その他の子会社 Other Subsidiaries

|     |  |      |    |
|-----|--|------|----|
| 12. | ピーチ・ジョングループの概況<br>Overview of Peach John group | ---- | 24 |
| 13. | ルシアングループの概況<br>Overview of Lecien group        | ---- | 25 |
| 14. | 七彩の概況<br>Overview of Nanasai Co., Ltd.         | ---- | 26 |
| 15. | Aiの概況<br>Overview of Ai Co., Ltd.              | ---- | 26 |

### III ご参考 Reference material

|    |  |      |       |
|----|--|------|-------|
| 1. | 企業集団の状況<br>Corporate group information | ---- | 27-30 |
|----|--|------|-------|

**I -1. 連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement**

(百万円/Millions of yen)

| 連結累計損益実績<br>Consolidated Cumulative Income Statement |   | 2017年3月期<br>FY2017 | 2018年3月期<br>FY2018 | 2019年3月期<br>FY2019 | 2020年3月期<br>FY2020 | 2021年3月期<br>FY2021 |
|--|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高  | Net sales   | 195,881            | 195,725            | 194,201            | 186,760            | 152,204            |
| 売上原価   | Cost of sales   | 92,950             | 91,909             | 89,804             | 84,959             | 67,798             |
| 対売上高比率   | % of net sales  | 47.5%              | 47.0%              | 46.2%              | 45.5%              | 44.5%              |
| 販売費及び一般管理費   | Selling, general and administrative expenses                                | 91,866             | 92,701             | 93,684             | 94,696             | 85,521             |
| 対売上高比率   | % of net sales  | 46.9%              | 46.6%              | 48.2%              | 50.7%              | 56.2%              |
| のれん及びその他の無形固定資産減損損失                                  | Impairment charges on goodwill and other intangible assets                  | 0                  | 206                | 5,834              | 473                | 2,685              |
| 減価償却前営業利益  | EBITDA  | 16,097             | 18,026             | 10,526             | 12,661             | 5,013              |
| 営業利益   | Operating income  | 11,065             | 11,494             | 4,879              | 6,632              | -1,115             |
| 営業利益率  | % of net sales  | 5.6%               | 6.4%               | 2.5%               | 3.6%               | -                  |
| その他の収益・費用  | Other income (expenses)   | 5,503              | 2,789              | 2,894              | 1,487              | 1,517              |
| 有価証券投資評価損益   | Valuation gain (loss) on marketable securities and investments - net        | 1                  | 3                  | -5,570             | -3,760             | 10,390             |
| 税引前当期純利益   | Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies | 16,569             | 14,286             | 2,203              | 4,359              | 10,792             |
| 当社株主に帰属する当期純利益                                       | Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.                            | 12,525             | 9,745              | 341                | 3,472              | 7,025              |
| 株主資本当期純利益率 (ROE)                                     | Return on equity (ROE)  | 5.5%               | 4.2%               | 0.2%               | 1.6%               | 3.3%               |
| 総資産税引前当期純利益率 (ROA)                                   | Return on assets (ROA)  | 5.6%               | 4.8%               | 0.8%               | 1.6%               | 3.6%               |

| 連結四半期損益実績<br>Consolidated Quarterly Income Statement |   | 2020年3月期<br>4th Quarter<br>FY2020 | 2021年3月期<br>1st Quarter<br>FY2021 | 2021年3月期<br>2nd Quarter<br>FY2021 | 2021年3月期<br>3rd Quarter<br>FY2021 | 2021年3月期<br>4th Quarter<br>FY2021 |
|--|---|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 売上高  | Net sales   | 42,729                            | 28,551                            | 44,604                            | 41,746                            | 37,303                            |
| 売上原価   | Cost of sales   | 21,044                            | 13,271                            | 18,888                            | 18,120                            | 17,519                            |
| 対売上高比率   | % of net sales  | 49.2%                             | 46.5%                             | 42.3%                             | 43.4%                             | 47.0%                             |
| 販売費及び一般管理費   | Selling, general and administrative expenses                                | 24,854                            | 19,752                            | 19,968                            | 20,946                            | 24,855                            |
| 対売上高比率   | % of net sales  | 58.2%                             | 69.2%                             | 44.8%                             | 50.2%                             | 66.6%                             |
| 営業利益   | Operating income  | -3,169                            | -4,472                            | 5,748                             | 2,680                             | -5,071                            |
| 営業利益率  | % of net sales  | -                                 | -                                 | 12.9%                             | 6.4%                              | -                                 |
| その他の収益・費用  | Other income (expenses)   | 105                               | 730                               | -27                               | 489                               | 325                               |
| 有価証券投資評価損益   | Valuation gain (loss) on marketable securities and investments - net        | -8,246                            | 824                               | 800                               | 4,101                             | 4,665                             |
| 税引前四半期純利益  | Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies | -11,310                           | -2,918                            | 6,521                             | 7,270                             | -81                               |
| 当社株主に帰属する四半期純利益                                      | Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.                            | -7,542                            | -3,195                            | 4,977                             | 3,190                             | 2,053                             |

## I -2. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

(百万円/Millions of yen)

|  |                                  |         | 2017年3月期 FY2017 |               | 2018年3月期 FY2018 |               | 2019年3月期 FY2019 |               | 2020年3月期 FY2020 |               | 2021年3月期 FY2021 |               |
|--|----------------------------------|---------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|  |                                  |         | 金額<br>Actual    | 前期差<br>Change |
| 現預金  | Cash on hand and in banks        | 33,995  | -64             | 29,487        | -4,508          | 30,133        | 646             | 27,905        | -2,228          | 63,557        | 35,652          |               |
| たな卸資産  | Inventories                      | 43,822  | -623            | 42,676        | -1,146          | 42,508        | -168            | 43,427        | 919             | 43,250        | -177            |               |
| その他流動資産  | Other current assets             | 35,997  | -2,350          | 33,649        | -2,348          | 35,375        | 1,726           | 26,858        | -8,517          | 27,315        | 457             |               |
| 有形固定資産   | Tangible fixed assets            | 55,288  | 1,350           | 54,333        | -955            | 53,270        | -1,063          | 52,083        | -1,187          | 49,758        | -2,325          |               |
| その他固定資産  | Other fixed assets               | 125,856 | 3,791           | 138,389       | 12,533          | 120,481       | -17,908         | 127,415       | 6,934           | 138,881       | 11,466          |               |
| 資産 合計  | Total Assets                     | 294,958 | 2,104           | 298,534       | 3,576           | 281,767       | -16,767         | 277,688       | -4,079          | 322,761       | 45,073          |               |
|  | 流動負債                             | 41,059  | -3,284          | 39,632        | -1,427          | 43,862        | 4,230           | 44,107        | 245             | 76,071        | 31,964          |               |
|  | 固定負債                             | 21,417  | 2,307           | 21,405        | -12             | 16,761        | -4,644          | 24,133        | 7,372           | 28,074        | 3,941           |               |
| 負債合計   | Total liabilities                | 62,476  | -977            | 61,037        | -1,439          | 60,623        | -414            | 68,240        | 7,617           | 104,145       | 35,905          |               |
|  | 資本金                              | 13,260  | 0               | 13,260        | 0               | 13,260        | 0               | 13,260        | 0               | 13,260        | 0               |               |
|  | 剰余金その他                           | 199,769 | 7,887           | 202,183       | 2,414           | 222,946       | 20,763          | 215,069       | -7,877          | 210,466       | -4,603          |               |
|  | 自己株式                             | -7,334  | -4,458          | -11,328       | -3,994          | -15,584       | -4,256          | -17,331       | -1,747          | -8,876        | 8,455           |               |
|  | その他包括利益累計額                       | 21,873  | -235            | 28,597        | 6,724           | -4,128        | -32,725         | -5,627        | -1,499          | 762           | 6,389           |               |
| 株主資本合計   | Total shareholders' equity       | 227,568 | 3,194           | 232,712       | 5,144           | 216,494       | -16,218         | 205,371       | -11,123         | 215,612       | 10,241          |               |
|  | 非支配株主持分                          | 4,914   | -113            | 4,785         | -129            | 4,650         | -135            | 4,077         | -573            | 3,004         | -1,073          |               |
| 純資産合計  | Total net assets                 | 232,482 | 3,081           | 237,497       | 5,015           | 221,144       | -16,353         | 209,448       | -11,696         | 218,616       | 9,168           |               |
| 負債及び純資産 合計   | Total liabilities and net assets | 294,958 | 2,104           | 298,534       | 3,576           | 281,767       | -16,767         | 277,688       | -4,079          | 322,761       | 45,073          |               |
| ※正味運転資本 Net working capital<br>(流動資産-現預金) - 流動負債 (Current assets - Cash) - Current liabilities |                                  |         | 38,760          | 38,760        | 36,693          | -2,067        | 34,021          | -2,672        | 26,178          | -7,843        | -5,506          | -31,684       |

## I -3. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Index

|              |                            |       | 2017年3月期 FY2017 |       | 2018年3月期 FY2018 |       | 2019年3月期 FY2019 |       | 2020年3月期 FY2020 |       | 2021年3月期 FY2021 |  |
|--------------|----------------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|--|
|              |                            |       | 金額<br>Actual    |  |
| 売上高営業利益率     | Operating margin           | 5.6%  |                 | 6.4%  |                 | 2.5%  |                 | 3.6%  |                 | -0.7% |                 |  |
| 棚卸資産回転期間     | Inventory turnover period  | 173   |                 | 172   |                 | 173   |                 | 185   |                 | 233   |                 |  |
| 株主資本当期純利益率   | Return on equity (ROE)     | 5.5%  |                 | 4.2%  |                 | 0.2%  |                 | 1.6%  |                 | 3.3%  |                 |  |
| 総資産税引前当期純利益率 | Return on assets (ROA)     | 5.6%  |                 | 4.8%  |                 | 0.8%  |                 | 1.6%  |                 | 3.6%  |                 |  |
| 株主資本比率       | Shareholders' equity ratio | 77.2% |                 | 78.0% |                 | 76.8% |                 | 74.0% |                 | 66.8% |                 |  |

### 1株当たり指標・株価収益性 Per Share of common stock

|                           |   |          |          |          |          |          |   |
|---------------------------|---|----------|----------|----------|----------|----------|---|
| 1株あたりの株主資本(BPS)*1 (株式併合前) | Book-value Per Share (Before share consolidation)                                 | 1,658.53 | -        | -        | -        | -        | - |
| 1株あたりの株主資本(BPS)           | Book-value Per Share  | -        | 3,454.40 | 3,321.57 | 3,291.06 | 3,453.18 | - |
| 1株あたりの純利益(EPS) *1(株式併合前)  | Earnings Per Share (Before share consolidation)                                   | 90.13    | -        | -        | -        | -        | - |
| 1株あたりの純利益(EPS)            | Earnings Per Share  | -        | 143.46   | 5.16     | 54.26    | 112.57   | - |
| 配当(DPS)*1 (株式併合前)         | Dividends per share (interim dividends per share)<br>(Before share consolidation) | 36.00    | 18.00    | -        | -        | -        | - |
| 配当(DPS)                   | Dividends per share (interim dividends per share)                                 | -        | 36.00    | 72.00    | 60.00    | 40.00    | - |

\*1 2017年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を行っておりますが、これによる連結財務表の遡及修正はしていません。

\*1 A 1-for-2 reverse stock split for common shares was conducted on Oct. 1, 2017, but the consolidated financial statements have not been revised retroactively.

**I -4. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Cumulative SG&A Expenses**

(百万円/Millions of yen)

|   | 2017年3月期 FY2017 |                 |               | 2018年3月期 FY2018 |                 |               | 2019年3月期 FY2019 |                 |               | 2020年3月期 FY2020 |                 |               | 2021年3月期 FY2021 |                 |               |
|---|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
|   | 金額<br>Actual    | 構成比<br>Ratio(%) | 前期比<br>YOY(%) |
| 売上高<br>Net sales  | 195,881         | -               | 96.5          | 195,725         | -               | 99.9          | 194,201         | -               | 99.2          | 186,760         | -               | 96.2          | 152,204         | -               | 81.5          |
| 販売費及び一般管理費<br>SG&A Expenses   | 91,866          | 46.9            | 98.6          | 91,282          | 46.6            | 99.4          | 99,518          | 51.2            | 109.0         | 95,169          | 51.0            | 95.6          | 85,521          | 56.2            | 89.9          |
| 広告宣伝費<br>Advetising   | 12,694          | 6.5             | 96.3          | 12,719          | 6.5             | 100.2         | 12,329          | 6.3             | 96.9          | 13,169          | 7.1             | 106.8         | 11,239          | 7.4             | 85.3          |
| 荷造発送費<br>Logistics expenses   | 5,249           | 2.7             | 94.4          | 5,185           | 2.6             | 98.8          | 4,852           | 2.5             | 93.6          | 4,952           | 2.7             | 102.1         | 5,005           | 3.3             | 101.1         |
| 人件費<br>Personnel expenses   | 42,972          | 21.9            | 103.5         | 41,488          | 21.2            | 96.5          | 43,337          | 22.3            | 104.5         | 42,759          | 22.9            | 98.7          | 36,893          | 24.2            | 86.3          |
| 資産賃借料<br>Rent expenses  | 7,862           | 4.0             | 99.5          | 7,830           | 4.0             | 99.6          | 8,062           | 4.2             | 103.0         | 7,558           | 4.0             | 93.7          | 6,142           | 4.0             | 81.3          |
| 減価償却費<br>Depreciation & Amortization  | 5,032           | 2.6             | 104.5         | 5,492           | 2.8             | 109.1         | 5,647           | 2.9             | 102.8         | 6,029           | 3.2             | 106.8         | 6,128           | 4.0             | 101.6         |
| のれん及び無形固定資産減損損失<br>Impairment charges on goodwill and other tangible assets | 0               | 0.0             | -             | 206             | 0.1             | -             | 5,834           | 3.0             | 2832.0        | 473             | 0.3             | 8.1           | 2,685           | 1.8             | 567.7         |
| その他<br>Others   | 18,057          | 9.2             | 91.8          | 18,362          | 9.4             | 101.7         | 19,457          | 10.0            | 106.0         | 20,229          | 10.8            | 104.0         | 17,429          | 11.5            | 86.2          |

| 連結四半期販売費及び一般管理費の内訳<br>Consolidated Quarterly SG&A Expenses                  | 2020年3月期 FY2020<br>4th Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>1st Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>2nd Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>3rd Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>4th Quarter |                 |               |
|---|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|
|   | 金額<br>Actual                   | 構成比<br>Ratio(%) | 前期比<br>YOY(%) |
| 売上高<br>Net sales  | 42,729                         | -               | 91.0          | 28,551                         | -               | 60.3          | 44,604                         | -               | 82.4          | 41,746                         | -               | 98.0          | 37,303                         | -               | 87.3          |
| 販売費及び一般管理費<br>SG&A Expenses   | 24,854                         | 58.2            | 81.5          | 19,752                         | 69.2            | 84.9          | 19,968                         | 44.8            | 84.3          | 20,946                         | 50.2            | 89.7          | 24,855                         | 66.6            | 100.0         |
| 広告宣伝費<br>Advetising   | 4,053                          | 9.5             | 123.3         | 2,542                          | 8.9             | 86.1          | 2,930                          | 6.6             | 99.8          | 2,956                          | 7.1             | 91.6          | 2,811                          | 7.5             | 69.4          |
| 荷造発送費<br>Logistics expenses   | 1,298                          | 3.0             | 149.4         | 1,103                          | 3.9             | 99.7          | 1,341                          | 3.0             | 101.9         | 1,230                          | 2.9             | 99.8          | 1,331                          | 3.6             | 102.5         |
| 人件費<br>Personnel expenses   | 10,286                         | 24.1            | 88.1          | 9,802                          | 34.3            | 88.9          | 7,936                          | 17.8            | 73.6          | 9,686                          | 23.2            | 90.9          | 9,469                          | 25.4            | 92.1          |
| 資産賃借料<br>Rent expenses  | 1,644                          | 3.8             | 83.7          | 1,055                          | 3.7             | 55.6          | 1,883                          | 4.2             | 86.9          | 1,671                          | 4.0             | 90.3          | 1,533                          | 4.1             | 93.2          |
| 減価償却費<br>Depreciation & Amortization  | 2,522                          | 5.9             | 212.5         | 1,179                          | 4.1             | 106.0         | 1,253                          | 2.8             | 111.3         | 1,252                          | 3.0             | 98.7          | 2,444                          | 6.6             | 96.9          |
| のれん及び無形固定資産減損損失<br>Impairment charges on goodwill and other tangible assets | 473                            | 1.1             | 8.1           | 0                              | 0.0             | -             | 0                              | 0.0             | -             | 0                              | 0.0             | -             | 2,685                          | 7.2             | 567.7         |
| その他<br>Others   | 4,578                          | 10.7            | 80.4          | 4,071                          | 14.3            | 78.8          | 4,625                          | 10.4            | 86.1          | 4,151                          | 9.9             | 81.2          | 4,582                          | 12.3            | 100.1         |

**I -5. 連結累計営業外収益の内訳 Consolidated Cumulative Non-Operating Income or Expenses**

(百万円/Millions of yen)

|                |   | 2017年3月期 FY2017 |               | 2018年3月期 FY2018 |               | 2019年3月期 FY2019 |               | 2020年3月期 FY2020 |               | 2021年3月期 FY2021 |               |
|----------------|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                |   | 金額<br>Actual    | 前期差<br>Change |
| 営業利益           | Operating profit  | 11,065          | -2,800        | 11,494          | 429           | 4,879           | -6,615        | 6,632           | 1,753         | -1,115          | -7,747        |
|                | 有価証券投資評価損益<br>Valuation gain (loss) on marketable securities<br>and investments – net | 1               | -69           | 3               | 2             | -5,570          | -5,573        | -3,760          | 1,810         | 10,390          | 14,150        |
|                | 受取利息<br>Interest income   | 157             | -4            | 194             | 37            | 289             | 95            | 177             | -112          | 61              | -116          |
|                | 支払利息<br>Interest expenses   | -27             | 38            | -10             | 17            | -11             | -1            | -19             | -8            | -78             | -59           |
|                | 受取配当金<br>Dividends earned   | 1,176           | 119           | 1,329           | 153           | 1,429           | 100           | 1,506           | 77            | 1,126           | -380          |
|                | その他の損益<br>Others  | 4,197           | 4,328         | 1,276           | -2,921        | 1,187           | -89           | -177            | -1,364        | 408             | 585           |
| 税引前当期純利益       | Income before income taxes and equity in net<br>income of affiliated companies        | 16,569          | 1,612         | 14,286          | -2,283        | 2,203           | -12,083       | 4,359           | 2,156         | 10,792          | 6,433         |
|                | 法人税等<br>Current & Deferred income taxes   | 5,280           | 550           | 5,542           | 262           | 2,533           | -3,009        | 1,453           | -1,080        | 4,081           | 2,628         |
|                | 持分法による投資損益<br>Equity in net income of affiliated companies                            | 1,359           | 114           | 916             | -443          | 725             | -191          | 62              | -663          | 93              | 31            |
|                | 非支配持分帰属損益<br>Net income attributable to noncontrolling<br>interests                   | -123            | 190           | 85              | 208           | -54             | -139          | 504             | 558           | 221             | -283          |
| 当社株主に帰属する当期純利益 | Net income attributable to Wacoal Holdings<br>Corp.                                   | 12,525          | 1,366         | 9,745           | -2,780        | 341             | -9,404        | 3,472           | 3,131         | 7,025           | 3,553         |

| 連結四半期営業外収益の内訳<br>Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses |   | 2020年3月期 FY2020<br>4th Quarter |               | 2021年3月期 FY2021<br>1st Quarter |               | 2021年3月期 FY2021<br>2nd Quarter |               | 2021年3月期 FY2021<br>3rd Quarter |               | 2021年3月期 FY2021<br>4th Quarter |               |
|--|---|--------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|
|  |   | 金額<br>Actual                   | 前期差<br>Change |
| 営業利益   | Operating profit  | -3,169                         | 3,126         | -4,472                         | -8,116        | 5,748                          | -103          | 2,680                          | 2,374         | -5,071                         | -1,902        |
|  | 有価証券投資評価損益<br>Valuation gain (loss) on marketable securities<br>and investments – net | -8,246                         | -10,448       | 824                            | 3,762         | 800                            | -1,180        | 4,101                          | -1,343        | 4,665                          | 12,911        |
|  | 受取利息<br>Interest income   | 10                             | -79           | 17                             | -70           | 17                             | -32           | 18                             | -13           | 9                              | -1            |
|  | 支払利息<br>Interest expenses   | -2                             | -1            | -12                            | -6            | -20                            | -13           | -24                            | -20           | -22                            | -20           |
|  | 受取配当金<br>Dividends earned   | 54                             | -10           | 651                            | -159          | 39                             | -16           | 388                            | -199          | 48                             | -6            |
|  | その他の損益<br>Others  | 43                             | -420          | 74                             | 151           | -63                            | 59            | 107                            | 128           | 291                            | 248           |
| 税引前四半期純利益  | Income before income taxes and equity in net<br>income of affiliated companies        | -11,310                        | -7,832        | -2,918                         | -4,438        | 6,521                          | -1,285        | 7,270                          | 927           | -81                            | 11,229        |
|  | 法人税等<br>Current & Deferred income taxes   | -3,434                         | -3,987        | 619                            | 150           | 1,731                          | -722          | 4,156                          | 2,191         | -2,425                         | 1,009         |
|  | 持分法による投資損益<br>Equity in net income of affiliated companies                            | -280                           | -210          | 283                            | 104           | 128                            | -38           | 38                             | 41            | -356                           | -76           |
|  | 非支配持分帰属損益<br>Net income attributable to noncontrolling<br>interests                   | 614                            | 514           | 59                             | 97            | 59                             | 102           | 38                             | 67            | 65                             | -549          |
| 当社株主に帰属する四半期純利益  | Net income attributable to Wacoal Holdings<br>Corp.                                   | -7,542                         | -3,541        | -3,195                         | -4,387        | 4,977                          | -499          | 3,190                          | -1,156        | 2,053                          | 9,595         |

## I -6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

(百万円/Millions of yen)

|   | 2018年3月期 FY2018 |               | 2019年3月期 FY2019 |               | 2020年3月期 FY2020 |               | 2021年3月期 FY2021 |               |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | 金額<br>Actual    | 前期差<br>Change | 金額<br>Actual    | 前期差<br>Change | 金額<br>Actual    | 前期差<br>Change | 金額<br>Actual    | 前期差<br>Change |
| 当期純利益<br>Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.   | 9,660           | -2,988        | 395             | -9,265        | 2,968           | 2,573         | 6,804           | 3,836         |
| 減価償却費<br>Depreciation and amortization  | 5,492           | 460           | 5,647           | 155           | 6,029           | 382           | 6,128           | 99            |
| 繰延税金<br>Deferred income taxes   | 662             | 212           | -2,817          | -3,479        | -5,673          | -2,856        | 2,278           | 7,951         |
| 有価証券投資評価損益<br>Valuation gain (loss) on marketable securities and investments - net                              | -3              | -2            | 5,570           | 5,573         | 3,760           | -1,810        | -10,390         | -14,150       |
| その他<br>Other  | -318            | 1,460         | 4,825           | 5,143         | 6,241           | 1,416         | -560            | -6,801        |
| 営業活動によるキャッシュフロー (A)   | 15,493          | -858          | 13,620          | -1,873        | 13,325          | -295          | 4,260           | -9,065        |
| 持分証券の売却及び償還収入<br>Proceeds from sales and redemption of equity securities  | 394             | -863          | 2,497           | 2,103         | 15,252          | 12,755        | 2,380           | -12,872       |
| 有形固定資産の取得による支出<br>Purchase of tangible fixed assets   | -3,429          | 2,075         | -2,603          | 826           | -3,442          | -839          | -2,764          | 678           |
| 無形固定資産の取得による支出<br>Purchase of intangible fixed assets   | -2,455          | -514          | -3,180          | -725          | -3,539          | -359          | -2,840          | 699           |
| 新規子会社の取得<br>Acquisition of a subsidiary (net of cash acquired)  | 0               | 0             | 0               | 0             | -9,181          | -9,181        | 0               | 9,181         |
| その他<br>Other  | -1,872          | -5,028        | 812             | 2,684         | 3,479           | 2,667         | 662             | -2,817        |
| 投資活動によるキャッシュフロー (B)   | -7,362          | -4,330        | -2,474          | 4,888         | 2,569           | 5,043         | -2,562          | -5,131        |
| 短期借入金の純増減額<br>Net (decrease) increase in short-term bank loans with original maturities of three months or less | -755            | 2,858         | 1,061           | 1,816         | -4,645          | -5,706        | 17,208          | 21,853        |
| 長期債務の返済<br>Repayment of long-term debt  | -47             | 106           | -50             | -3            | -53             | -3            | -50             | 3             |
| 自己株式取得<br>Acquisition of treasury stock   | -4,007          | 515           | -6,919          | -2,912        | -7,745          | -826          | -1              | 7,744         |
| 配当金の支払<br>Dividends   | -7,580          | -2,765        | -5,002          | 2,578         | -5,144          | -142          | -2,577          | 2,567         |
| その他<br>Other  | 86              | 38            | 38              | -48           | 116             | 78            | 19,025          | 18,909        |
| 財務活動によるキャッシュフロー   | -12,303         | 752           | -10,872         | 1,431         | -17,471         | -6,599        | 33,605          | 51,076        |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響額   | -336            | -8            | 372             | 708           | -651            | -1,023        | 349             | 1,000         |
| 現金・現金同等物の増減額 (▲は減少)   | -4,508          | -4,444        | 646             | 5,154         | -2,228          | -2,874        | 35,652          | 37,880        |
| 現金・現金同等物期首残高  | 33,995          | -64           | 29,487          | -4,508        | 30,133          | 646           | 27,905          | -2,228        |
| 現金・現金同等物期末残高  | 29,487          | -4,508        | 30,133          | 646           | 27,905          | -2,228        | 63,557          | 35,652        |
| フリーキャッシュフロー(A) +(B)   | 8,131           | -5,188        | 11,146          | 3,015         | 15,894          | 4,748         | 1,698           | -14,196       |

## I -7. 設備投資 内訳 Consolidated Capital Expenditures

(百万円/Millions of yen)

|        |                      | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|--------|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|        |                      | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 設備投資   | Capital expenditures | 5,884           | 79.0          | —               | 5,783           | 98.3          | —               | 6,981           | 120.7         | —               | 5,604           | 80.3          | —               |
|        | IT関連投資               | 1,900           | 126.7         | 32.3            | 2,400           | 126.3         | 41.5            | 3,200           | 133.3         | 45.8            | 2,500           | 78.1          | 44.6            |
|        | 直営店内装工事              | 530             | 58.9          | 9.0             | 200             | 37.7          | 3.5             | 700             | 350.0         | 10.0            | 300             | 42.9          | 5.4             |
|        | 建物新設改修・子会社           | 1,460           | 47.1          | 24.8            | 1,280           | 87.7          | 22.1            | 800             | 62.5          | 11.5            | 1,500           | 187.5         | 26.8            |
|        | 海外関連                 | 1,990           | 117.1         | 33.8            | 1,900           | 95.5          | 32.9            | 2,200           | 115.8         | 31.5            | 1,300           | 59.1          | 23.2            |
| その他の投資 | Others               | —               | —             | —               | —               | —             | —               | 9,181           | —             | —               | —               | —             | —               |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company.

## I -8. 品種別売上の推移 Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

|                                |  | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|--------------------------------|--|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                |  | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
|                                | ファンデーション・ランジェリー                          | 146,970         | 101.2         | 75.1            | 146,525         | 99.7          | 75.4            | 144,933         | 98.9          | 77.6            | 122,776         | 84.7          | 80.7            |
|                                | ナイトウェア                                   | 8,758           | 95.7          | 4.5             | 8,296           | 94.7          | 4.3             | 7,459           | 89.9          | 4.0             | 6,522           | 87.4          | 4.3             |
|                                | リトルインナー                                  | 1,376           | 96.3          | 0.7             | 1,213           | 88.2          | 0.6             | 1,014           | 83.6          | 0.6             | 749             | 73.9          | 0.5             |
| インナーウェア計                       | Innnerwear subtotal                      | 157,104         | 100.9         | 80.3            | 156,034         | 99.3          | 80.3            | 153,406         | 98.3          | 82.2            | 130,047         | 84.8          | 85.5            |
| アウターウェア・スポーツウェア等 <sup>*1</sup> | Outerwear/Sportswear                     | 16,128          | 93.8          | 8.2             | 14,733          | 91.4          | 7.6             | 12,746          | 86.5          | 6.8             | 8,836           | 69.3          | 5.8             |
| レッグニット                         | Hosiery                                  | 1,983           | 88.7          | 1.0             | 1,881           | 94.9          | 1.0             | 1,563           | 83.1          | 0.8             | 918             | 58.7          | 0.6             |
| その他の繊維製品及び関連製品                 | Other textile goods and related products | 8,907           | 95.3          | 4.6             | 9,428           | 105.8         | 4.9             | 7,545           | 80.0          | 4.0             | 5,354           | 71.0          | 3.5             |
| その他 <sup>*2</sup>              | Others                                   | 11,603          | 102.3         | 5.9             | 12,125          | 104.5         | 6.2             | 11,500          | 94.8          | 6.2             | 7,049           | 61.3          | 4.6             |
| <b>合計</b>                      | <b>Total</b>                             | <b>195,725</b>  | <b>99.9</b>   | <b>100.0</b>    | <b>194,201</b>  | <b>99.2</b>   | <b>100.0</b>    | <b>186,760</b>  | <b>96.2</b>   | <b>100.0</b>    | <b>152,204</b>  | <b>81.5</b>   | <b>100.0</b>    |

\*1 「アウターウェア・スポーツウェア等」には、メンズインナー、水着を含む

\*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

I -9-1. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

| 外部売上高 Net sales   |   | 2018年3月期<br>FY2018 |               |                 | 2019年3月期<br>FY2019 |               |                 | 2020年3月期<br>FY2020 |               |                 | 2020年3月期*<br>FY2020 |               |                 | 2021年3月期<br>FY2021  |               |                 |
|-------------------|---|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------|
|                   |   | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual        | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual        | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| ワコール              | Wacoal  | 104,557            | 98.2          | 53.4            | 102,356            | 97.9          | 52.7            | 99,224             | 96.9          | 53.1            | 99,224              | -             | 53.1            | 79,877              | 80.5          | 52.5            |
| その他販売会社*1         | Other Sales Companies *1                                | 11,799             | 95.9          | 6.0             | 10,652             | 90.3          | 5.5             | 9,974              | 93.6          | 5.3             | 6,377 <sup>*9</sup> | -             | 3.4             | 5,728 <sup>*9</sup> | 89.8          | 3.8             |
| 縫製工場・<br>流通会社など*2 | Manufacturing & Distribution<br>Companies and others *2 | 13                 | 81.3          | 0.0             | 11                 | 84.6          | 0.0             | 22                 | 200.0         | 0.0             | 22                  | -             | 0.0             | 97                  | 440.9         | 0.1             |
| 連結調整額             | Adjustment  | -284               | 74.7          | -               | 381                | -             | -               | 489                | 128.3         | -               | 489                 | -             | -               | 431                 | -             | -               |
| ワコール事業（国内）        | Wacoal Business (Domestic)                              | 116,085            | 98.1          | 59.3            | 113,400            | 97.7          | 58.4            | 109,709            | 96.7          | 58.7            | 106,112             | -             | 56.8            | 86,133              | 81.2          | 56.6            |
| ワコール<br>インターナショナル | Wacoal International Corp.<br>(U.S)                     | 18,643             | 105.2         | 9.5             | 18,486             | 99.2          | 9.5             | 19,194             | 103.8         | 10.3            | 19,194              | -             | 10.3            | 17,649              | 92.0          | 11.6            |
| ワコールヨーロッパ         | Wacoal Europe Ltd.                                      | 14,018             | 107.7         | 7.2             | 14,106             | 100.6         | 7.3             | 12,988             | 92.1          | 7.0             | 12,988              | -             | 7.0             | 9,896               | 76.2          | 6.5             |
| 中国ワコール            | Wacoal China Co., Ltd.                                  | 10,586             | 111.5         | 5.4             | 11,617             | 109.7         | 6.0             | 11,081             | 95.4          | 5.9             | 11,081              | -             | 5.9             | 10,613              | 95.8          | 7.0             |
| その他子会社*3          | Other Subsidiaries *3                                   | 8,594              | 104.3         | 4.4             | 9,505              | 110.6         | 4.9             | 7,923              | 83.4          | 4.2             | 7,923               | -             | 4.2             | 5,684               | 71.7          | 3.7             |
| 連結調整額             | Adjustment  | 47                 | -             | -               | -614               | -             | -               | -634               | -             | -               | -634                | -             | -               | -2,487              | -             | -               |
| ワコール事業（海外）        | Wacoal Business (Overseas)                              | 51,888             | 107.2         | 26.5            | 53,100             | 102.3         | 27.3            | 50,552             | 95.2          | 27.1            | 49,808              | -             | 27.1            | 41,355              | 83.0          | 27.2            |
| ピーチ・ジョン事業*4       | Peach John Business *4                                  | 10,795             | 97.2          | 5.5             | 10,491             | 97.2          | 5.4             | 10,480             | 99.9          | 5.6             | 11,224              | -             | 5.6             | 12,200              | 108.7         | 8.0             |
| ルシアン              | Lecien Group  | 7,215              | 85.4          | 3.7             | 6,284              | 87.1          | 3.2             | 5,760              | 91.7          | 3.1             | 5,760               | -             | 3.1             | 4,614               | 80.1          | 3.0             |
| 七彩                | Nanasai Co., Ltd.                                       | 8,278              | 102.0         | 4.2             | 9,414              | 113.7         | 4.8             | 8,717              | 92.6          | 4.7             | 8,717               | -             | 4.7             | 5,312               | 60.9          | 3.5             |
| その他子会社*5          | Other Subsidiaries *5                                   | 1,606              | 103.3         | 0.8             | 1,651              | 102.8         | 0.9             | 1,685              | 102.1         | 0.9             | 5,282 <sup>*8</sup> | -             | 2.8             | 2,735 <sup>*8</sup> | 51.8          | 1.8             |
| 連結調整              | Adjustment  | -142               | 91.0          | -               | -139               | 97.9          | -               | -143               | 102.9         | -               | -143                | -             | -               | -145                | -             | -               |
| その他               | Other   | 16,957             | 94.4          | 8.7             | 17,210             | 101.5         | 8.9             | 16,019             | 93.1          | 8.6             | 19,616              | -             | 10.5            | 12,516              | 63.8          | 8.2             |
| 合計                | Total Net Sales   | 195,725            | 99.9          | 100.0           | 194,201            | 99.2          | 100.0           | 186,760            | 96.2          | 100.0           | 186,760             | -             | 100.0           | 152,204             | 81.5          | 100.0           |

\*1 Ai、ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Ai, Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

\*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

\*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

\*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John \*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

\*6 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette \*7 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

\*8 Ai、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Ai, Wacoal Career Service, Wacoal Service \*9 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

★ セグメント組替のため、2020年3月期実績は参考値

## I -9-2. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

| 営業利益 Operating income |   | 2018年3月期<br>FY2018 |               |                 | 2019年3月期<br>FY2019 |               |                 | 2020年3月期<br>FY2020 |               |                 | 2020年3月期*<br>FY2020 |               |                 | 2021年3月期<br>FY2021 |               |                 |
|-----------------------|---|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|---------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|
|                       |   | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual        | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) |
| ワコール                  | Wacoal  | 4,851              | 87.8          | 4.6             | 5,099              | 105.1         | 5.0             | 3,140              | 61.6          | 3.2             | 3,140               | -             | 3.2             | -2,022             | -             | -               |
| その他販売会社*1             | Other Sales Companies *1                                | -484               | 90.5          | -               | -406               | 83.9          | -               | -263               | 64.8          | -               | 6 <sup>9</sup>      | -             | 0.1             | -127 <sup>9</sup>  | -             | -               |
| 縫製工場・<br>流通会社など*2     | Manufacturing & Distribution<br>Companies and others *2 | 485                | 103.9         | 3,730.8         | 242                | 49.9          | 2,200.0         | 393                | 162.4         | 1,786.4         | 393                 | -             | 1,786.4         | -442               | -             | -               |
| 連結調整額                 | Adjustment  | 3,033              | 201.5         | -               | 1,390              | 45.8          | -               | 2,512              | 180.7         | -               | 2,544               | -             | -               | 3,218              | -             | -               |
| ワコール事業（国内）            | Wacoal Business (Domestic)                              | 7,885              | 113.3         | 6.8             | 6,325              | 80.2          | 5.6             | 5,782              | 91.4          | 5.3             | 6,083               | -             | 5.7             | 627                | -             | 0.7             |
| ワコール<br>インターナショナル     | Wacoal International Corp.<br>(U.S)                     | 2,042              | 104.9         | 11.0            | 2,095              | 102.6         | 11.3            | 401                | 19.1          | 2.1             | 401                 | -             | 2.1             | -914               | -             | -               |
| ワコールヨーロッパ             | Wacoal Europe Ltd.                                      | 1,226              | -             | 8.7             | 1,407              | 114.8         | 10.0            | 1,007              | 71.6          | 7.8             | 1,007               | -             | 7.8             | 666                | 66.1          | 6.7             |
| 中国ワコール                | Wacoal China Co., Ltd.                                  | 519                | 110.0         | 4.9             | 913                | 175.9         | 7.9             | 923                | 101.1         | 8.3             | 923                 | -             | 8.3             | 625                | 67.7          | 5.9             |
| その他子会社*3              | Other Subsidiaries *3                                   | 346                | 53.9          | 4.0             | 451                | 130.3         | 4.7             | 188                | 41.7          | 2.4             | 188                 | -             | 2.4             | -437               | -             | -               |
| 連結調整額                 | Adjustment  | -281               | 4,683.3       | -               | -285               | 101.4         | -               | -1,026             | 360.0         | -               | -1,026              | -             | -               | -2,543             | -             | 102.3           |
| ワコール事業（海外）            | Wacoal Business (Overseas)                              | 3,852              | 126.1         | 7.4             | 4,581              | 118.9         | 8.6             | 1,493              | 32.6          | 3.0             | 1,493               | -             | 3.0             | -2,603             | -             | -               |
| ピーチ・ジョン事業*4           | Peach John Business *4                                  | 441                | 117.9         | 4.1             | -5,859             | -             | -               | -351               | 6.0           | -               | -351                | -             | -               | 1,591              | -             | 13.0            |
| ルシアン                  | Lecien Group  | 73                 | 14.1          | 1.0             | -375               | -             | -               | -478               | 127.5         | -               | -478                | -             | -               | 221                | -             | 4.8             |
| 七彩                    | Nanasai Co., Ltd.                                       | 222                | 189.7         | 2.7             | 282                | 127.0         | 3.0             | 218                | 77.3          | 2.5             | 218                 | -             | 2.5             | -358               | -             | -               |
| その他子会社*5              | Other Subsidiaries *5                                   | 159                | 126.2         | 9.9             | 142                | 89.3          | 8.6             | 146                | 102.8         | 8.7             | -123 <sup>8</sup>   | -             | -               | -798 <sup>8</sup>  | -             | -               |
| 連結調整額                 | Adjustment  | -98                | 116.7         | 69.0            | -217               | 221.4         | -               | -178               | 82.0          | -               | -210                | -             | -               | 205                | -             | -               |
| その他                   | Other   | 356                | 52.6          | 2.1             | -168               | -             | -               | -292               | 173.8         | -               | -593                | -             | -               | -730               | -             | -               |
| <b>合計</b>             | <b>Total Operating income</b>                           | <b>12,534</b>      | <b>113.3</b>  | <b>6.4</b>      | <b>4,879</b>       | <b>38.9</b>   | <b>2.5</b>      | <b>6,632</b>       | <b>135.9</b>  | <b>3.6</b>      | <b>6,632</b>        | <b>-</b>      | <b>3.6</b>      | <b>-1,115</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>        |

\*1 Ai, ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Ai, Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

\*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

\*3 バトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

\*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John \*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

\*6 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette \*7 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

\*8 Ai, ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Ai, Wacoal Career Service, Wacoal Service \*9 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

★ セグメント組替のため、2020年3月期実績は参考値

I -9-3. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

| 四半期外部売上高<br>Consolidated segment quarterly net sales |  | 2020年3月期 FY2020<br>4thQuarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>1st Quarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>2nd Quarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>3rd Quarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>4thQuarter |               |                 |
|--|--|-------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
|  |  | 金額<br>Actual                  | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                   | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                   | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                   | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                  | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| ワコール   | Wacoal   | 20,475                        | -             | 47.9            | 13,603                         | 53.4          | 47.6            | 24,847                         | 83.1          | 55.7            | 24,096                         | 103.0         | 57.7            | 17,331                        | 84.6          | 46.5            |
| その他販売会社*1  | Other Sales Companies *1                             | 1,659 <sup>9</sup>            | -             | 3.9             | 1,070 <sup>9</sup>             | 76.8          | 3.7             | 1,791 <sup>9</sup>             | 97.2          | 4.0             | 1,453 <sup>9</sup>             | 98.0          | 3.5             | 1,414 <sup>9</sup>            | 85.2          | 3.8             |
| 縫製工場・流通会社など*2  | Manufacturing & Distribution Companies and others *2 | 2                             | -             | 0.0             | 7                              | 350.0         | 0.0             | 42                             | 300.0         | 0.1             | 21                             | 525.0         | 0.1             | 27                            | 1,350.0       | 0.1             |
| 連結調整額  | Adjustment   | 1,104                         | -             | -               | 849                            | -             | -               | -1,178                         | -             | -               | 334                            | 138.6         | -               | 426                           | 38.6          | -               |
| ワコール事業（国内）   | Wacoal Business (Domestic)                           | 23,240                        | -             | 54.4            | 15,529                         | 58.4          | 54.4            | 25,502                         | 81.8          | 57.2            | 25,904                         | 103.2         | 62.1            | 19,198                        | 82.6          | 51.5            |
| ワコール<br>インターナショナル                                    | Wacoal International Corp.<br>(U.S)                  | 4,953                         | -             | 11.6            | 3,404                          | 67.6          | 11.9            | 5,107                          | 98.4          | 11.4            | 4,279                          | 106.6         | 10.3            | 4,859                         | 98.1          | 13.0            |
| ワコールヨーロッパ  | Wacoal Europe Ltd.                                   | 3,113                         | -             | 7.3             | 1,668                          | 47.4          | 5.8             | 2,930                          | 84.3          | 6.6             | 2,429                          | 84.3          | 5.8             | 2,869                         | 92.2          | 7.7             |
| 中国ワコール   | Wacoal China Co., Ltd.                               | 2,049                         | -             | 4.8             | 1,733                          | 55.7          | 6.1             | 2,553                          | 85.9          | 5.7             | 2,216                          | 100.5         | 5.3             | 4,111                         | 200.6         | 11.0            |
| その他子会社*3   | Other Subsidiaries *3                                | 1,711                         | -             | 4.0             | 1,332                          | 63.8          | 4.7             | 1,355                          | 63.9          | 3.0             | 1,367                          | 68.3          | 3.3             | 1,630                         | 95.3          | 4.4             |
| 連結調整額  | Adjustment   | -128                          | -             | -               | -290                           | -             | -               | -87                            | -             | -               | -148                           | 60.9          | -               | -1,962                        | 1,532.8       | -               |
| ワコール事業（海外）   | Wacoal Business (Overseas)                           | 11,698                        | -             | 27.4            | 7,847                          | 57.7          | 27.5            | 11,858                         | 86.8          | 26.6            | 10,143                         | 93.4          | 24.3            | 11,507                        | 98.4          | 30.8            |
| ピーチ・ジョン事業*4  | Peach John Business *4                               | 3,359                         | -             | 7.9             | 2,538                          | 98.1          | 8.9             | 3,272                          | 113.7         | 7.3             | 2,855                          | 119.0         | 6.8             | 3,535                         | 105.2         | 9.5             |
| ルシアン   | Lecien Group   | 1,397                         | -             | 3.3             | 996                            | 74.9          | 3.5             | 1,428                          | 86.2          | 3.2             | 1,006                          | 73.0          | 2.4             | 1,184                         | 84.8          | 3.2             |
| 七彩   | Nanasai Co., Ltd.                                    | 2,237                         | -             | 5.2             | 1,235                          | 62.6          | 4.3             | 1,600                          | 61.0          | 3.6             | 1,114                          | 59.1          | 2.7             | 1,363                         | 60.9          | 3.7             |
| その他子会社*5   | Other Subsidiaries *5                                | 835 <sup>8</sup>              | -             | 2.0             | 442 <sup>8</sup>               | 34.6          | 1.5             | 979 <sup>8</sup>               | 44.9          | 2.2             | 760 <sup>8</sup>               | 77.1          | 1.8             | 554 <sup>8</sup>              | 66.3          | 1.5             |
| 連結調整   | Adjustment   | -37                           | -             | -               | -36                            | -             | -               | -35                            | -             | -               | -36                            | 102.9         | -               | -38                           | 102.7         | -               |
| その他  | Other  | 4,432                         | -             | 10.4            | 2,637                          | 72.6          | 18.1            | 3,972                          | 61.8          | 8.9             | 2,844                          | 67.5          | 6.8             | 3,063                         | 69.1          | 8.2             |
| <b>合計</b>  | <b>Total Net Sales</b>                               | <b>42,729</b>                 | <b>-</b>      | <b>100.0</b>    | <b>28,551</b>                  | <b>60.3</b>   | <b>100.0</b>    | <b>44,604</b>                  | <b>82.4</b>   | <b>100.0</b>    | <b>41,746</b>                  | <b>98.0</b>   | <b>100.0</b>    | <b>37,303</b>                 | <b>87.3</b>   | <b>100.0</b>    |

\*1 Ai, ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Ai, Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

\*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクス Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

\*3 バトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

\*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John \*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

\*6 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette \*7 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

\*8 Ai, ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Ai, Wacoal Career Service, Wacoal Service \*9 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

I -9-4. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

| 四半期セグメント営業利益<br>Consolidated segment quarterly operating profit |  | 2020年3月期 FY2020<br>4thQuarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>1st Quarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>2nd Quarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>3rd Quarter |               |                 | 2021年3月期 FY2021<br>4thQuarter |               |                 |
|---|--|-------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|-------------------------------|---------------|-----------------|
|   |  | 金額<br>Actual                  | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                   | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                   | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                   | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual                  | 前期比<br>YOY(%) | 売上比<br>Ratio(%) |
| ワコール  | Wacoal   | -1,787                        | -             | -               | -2,543                         | -             | -               | 1,558                          | 42.5          | 6.3             | 1,566                          | -             | 6.5             | -2,603                        | -             | -               |
| その他販売会社*1   | Other Sales Companies *1                             | -99 <sup>*9</sup>             | -             | -               | -88 <sup>*9</sup>              | -             | -               | 75 <sup>*9</sup>               | 98.7          | 4.2             | 14 <sup>*9</sup>               | 350.0         | 1.0             | -128 <sup>*9</sup>            | 129.3         | -               |
| 縫製工場・流通会社など*2   | Manufacturing & Distribution Companies and others *2 | -15                           | -             | -               | -547                           | -             | -               | 234                            | 107.8         | 557.1           | -19                            | -             | -               | -110                          | -             | -               |
| 連結調整額   | Adjustment   | 871                           | -             | -               | 129                            | 25.1          | -               | 2,095                          | -             | -               | 534                            | -             | -               | 460                           | -             | -               |
| ワコール事業（国内）  | Wacoal Business (Domestic)                           | -1,030                        | -             | -               | -3,049                         | -             | -               | 3,962                          | -             | 15.5            | 2,095                          | 249.7         | 8.1             | -2,381                        | 231.2         | -               |
| ワコール<br>インターナショナル   | Wacoal International Corp. (U.S)                     | -78                           | -             | -               | -837                           | -             | -               | -78                            | -             | -               | -136                           | -             | -               | 137                           | -             | 2.8             |
| ワコールヨーロッパ   | Wacoal Europe Ltd.                                   | 257                           | -             | 8.3             | -224                           | -             | -               | 363                            | 110.0         | 12.4            | 73                             | 89.0          | 3.0             | 454                           | 176.7         | 15.8            |
| 中国ワコール  | Wacoal China Co., Ltd.                               | 190                           | -             | 9.3             | 117                            | 27.3          | 6.8             | 292                            | 90.4          | 11.4            | 74                             | -             | 3.3             | 142                           | -             | 3.5             |
| その他子会社*3  | Other Subsidiaries *3                                | -469                          | -             | -               | -102                           | -             | -               | 46                             | 26.0          | 3.4             | -3                             | -             | -               | -378                          | -             | -               |
| 連結調整額   | Adjustment   | -1,034                        | -             | 807.8           | 19                             | -             | -               | 117                            | -             | -               | 196                            | -             | -               | -2,875                        | -             | 146.5           |
| ワコール事業（海外）  | Wacoal Business (Overseas)                           | -1,134                        | -             | -               | -1,027                         | -             | -               | 740                            | -             | 6.2             | 204                            | -             | 2.0             | -2,520                        | -             | -               |
| ピーチ・ジョン事業*4   | Peach John Business *4                               | -519                          | -             | -               | 241                            | -             | 9.5             | 805                            | 583.3         | 24.6            | 568                            | 788.9         | 19.9            | -23                           | 4.4           | -               |
| ルシアン  | Lecien Group   | -316                          | -             | -               | -103                           | -             | -               | 200                            | -             | 14.0            | 52                             | -             | 5.2             | 72                            | -             | 6.1             |
| 七彩  | Nanasai Co., Ltd.                                    | 41                            | -             | 1.8             | -181                           | -             | -               | -22                            | -             | -               | -96                            | -             | -               | -59                           | -             | -               |
| その他子会社*5  | Other Subsidiaries *5                                | -154 <sup>*8</sup>            | -             | -               | -327 <sup>*8</sup>             | -             | -               | -143 <sup>*8</sup>             | -             | -               | -120 <sup>*8</sup>             | -             | -               | -208 <sup>*8</sup>            | -             | -               |
| 連結調整  | Adjustment   | -57                           | -             | -               | -26                            | -             | -               | 206                            | -             | -               | -23                            | -             | -               | 48                            | -             | -               |
| その他   | Other  | -486                          | -             | -               | -637                           | -             | -               | 241                            | 101.3         | 6.1             | -187                           | -             | -               | -147                          | -             | -               |
| <b>合計</b>   | <b>Total Operating income</b>                        | <b>-3,169</b>                 | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>-4,472</b>                  | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>5,748</b>                   | <b>98.2</b>   | <b>12.9</b>     | <b>2,680</b>                   | <b>875.8</b>  | <b>6.4</b>      | <b>-5,071</b>                 | <b>160.0</b>  | <b>-</b>        |

\*1 Ai, ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Ai, Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

\*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクス Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

\*3 バトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインドネシア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、A テックテキスタイル、G テックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資

Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal, A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

\*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John \*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

\*6 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette \*7 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

\*8 Ai, ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Ai, Wacoal Career Service, Wacoal Service \*9 ウナナクール、ランジェノエル、ワコールミネット Unenana Cool, Linge Noel, Wacoal minette

**I -10. チャネル別売上構成比 Sales composition by channel**

(百万円/Millions of yen)

|               |                                     | 百貨店<br>Department<br>Stores Real | 百貨店EC<br>Department<br>Store EC | 量販店<br>GMS<br>Supermarket | 専門店<br>Specialty Stores<br>Real | 他社EC<br>Third Party EC | その他<br>Others   | 直営店<br>Directly managed<br>store | 自社EC<br>Own EC  | カタログ<br>Catalog<br>mail-order |
|---------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|-------------------------------|
|               |                                     | 構成比<br>Ratio(%)                  | 構成比<br>Ratio(%)                 | 構成比<br>Ratio(%)           | 構成比<br>Ratio(%)                 | 構成比<br>Ratio(%)        | 構成比<br>Ratio(%) | 構成比<br>Ratio(%)                  | 構成比<br>Ratio(%) | 構成比<br>Ratio(%)               |
| ワコール (日本) *2  | Wacoal (JAPAN)                      | 25.0%                            |                                 | 31.7%                     | 7.3%                            | 5.0%                   | 7.6%            | 15.3%                            | 5.0%            | 3.1%                          |
|               |                                     | 76.6%                            |                                 |                           |                                 |                        |                 | 23.4%                            |                 |                               |
| ワコールインターナショナル | Wacoal International Corp.<br>(U.S) | 41.5% *                          | 14.7%                           |                           |                                 | 14.9%                  | 3.6%            | 0.5%                             | 24.8%           |                               |
|               |                                     | 74.7%                            |                                 |                           |                                 |                        |                 | 25.3%                            |                 |                               |
| ワコールヨーロッパ     | Wacoal Europe Ltd.                  | 15.6%                            |                                 |                           | 49.8%                           | 25.5%                  |                 | 9.0%                             |                 |                               |
|               |                                     | 91.0%                            |                                 |                           |                                 |                        |                 | 9.0%                             |                 |                               |
| 中国ワコール        | Wacoal China Co., Ltd.              | 68.0%                            |                                 |                           | 3.0%                            | 27.3%                  |                 | 1.6%                             |                 |                               |
|               |                                     | 98.4%                            |                                 |                           |                                 |                        |                 | 1.6%                             |                 |                               |
| ピーチ・ジョン (日本)  | Peach John (JAPAN)                  |                                  |                                 |                           |                                 | 10.5%                  |                 | 39.0%                            | 50.5%           |                               |
|               |                                     | 10.5%                            |                                 |                           |                                 |                        |                 | 89.5%                            |                 |                               |

\*百貨店売上構成比に専門店売上も含んでいます。

**I -11. 店舗数 (上段 : 店舗数、下段 : 増減数) Number of Stores (Upper: the number of stores, Lower: the number of increase or decrease)**

|                            |                                     |                 | 百貨店<br>Department<br>Stores Real | 百貨店EC<br>Department<br>Store EC | 量販店<br>GMS<br>Supermarket | 専門店<br>Specialty Stores<br>Real | 他社EC<br>Third Party EC | その他<br>Others | 直営店<br>Directly managed<br>store | 自社EC<br>Own EC | カタログ<br>Catalog<br>mail-order |
|----------------------------|-------------------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|----------------------------------|----------------|-------------------------------|
|                            |                                     |                 |                                  |                                 |                           |                                 |                        |               |                                  |                |                               |
| ワコール (日本) *1*2             | Wacoal (JAPAN)                      | 日本              | 247                              |                                 | 1,598                     | 729                             | 38                     |               | 155                              | 1              | 1                             |
|                            |                                     |                 | +13                              |                                 | -27                       | -165                            | ±0                     |               | ±0                               | ±0             | ±0                            |
| ワコールインターナショナル<br>※LIVELY含む | Wacoal International Corp.<br>(U.S) | 米国・カナダ          | 2,194                            | 18                              | 400                       | 937                             | 64                     | 2,100         | 6                                | 6              |                               |
|                            |                                     |                 | -75                              | ±0                              | +400                      | +34                             | +43                    | -312          | +1                               | ±0             |                               |
|                            |                                     | その他<br>(ブラジルなど) | 204                              |                                 |                           | 278                             |                        |               |                                  |                |                               |
|                            |                                     |                 | +1                               |                                 | -20                       |                                 |                        |               |                                  |                |                               |
| ワコールヨーロッパ                  | Wacoal Europe Ltd.                  | 欧州他             | 590                              |                                 |                           | 4,600                           | 115                    |               | 15                               | 1              |                               |
|                            |                                     |                 | +33                              |                                 |                           | +33                             | +20                    |               | ±0                               | +1             |                               |
| 中国ワコール                     | Wacoal China Co., Ltd.              | 中国              | 294                              |                                 |                           | 67                              | 2                      | 43            | 60                               |                |                               |
|                            |                                     |                 | -9                               |                                 |                           | -19                             | ±0                     | +6            | +17                              |                |                               |
| ピーチ・ジョン                    | Peach John (JAPAN)                  | 日本・中国           |                                  |                                 |                           |                                 | 4                      |               | 44                               | 1              |                               |
|                            |                                     |                 |                                  |                                 |                           |                                 | ±0                     |               | -2                               | ±0             |                               |

\*1 ワコール (日本) は取引額100万円以上のみ集計しています。 \*2 ワコール (日本) は2020年3月期実績です。

**I-12. 縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別） List of sewing and material factories (by area, item)**

社内管理資料をベースに作成しております。 Prepared based on the reference material managed by the company.

**(1) 縫製工場 Sewing factories**

|       |                    |                               | 出荷地域 Area                                |   |               |              |             |                      | 取り扱い品種 Type of Product |               |                |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|-------|--------------------|-------------------------------|--|---|---------------|--------------|-------------|----------------------|------------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------|---------------------------|-------------|-------------------------|------------------|-------------|--------------|
|       |                    |                               | 日本<br>(株)ワコール<br>Japan<br>(Wacoal corp.) | 日本<br>(ルシアン, Ai)<br>Japan<br>(Lecien, Ai) | 米国<br>America | 欧州<br>Europe | 中国<br>China | ASEAN<br>他<br>Others | ブラ<br>Bra              | ショーツ<br>Pants | ガードル<br>Girdle | ランジェリー<br>Lingerie | ブラスリップ<br>Bra slip | ボディースーツ<br>Bodie<br>suits | ニット<br>Knit | ナイトウェア<br>Night<br>wear | CW-X<br>(Sports) | メンズ<br>Mens | その他<br>Other |
| 日本    | 北陸ワコール             | Hokuriku Wacoal               | ○  |   |               |              |             | ○                    | ○                      |               | ○              |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|       | 新潟ワコール             | Niigata Wacoal                | ○  | ○   |               |              |             | ○                    | ○                      |               |                |                    |                    | ○                         | ○           |                         |                  | ○           |              |
|       | 九州ワコール             | Kyushu Wacoal                 | ○  |   |               |              |             | ○                    | ○                      | ○             | ○              |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|       | トリーカ               | Torica                        | ○  |   |               |              |             | ○                    | ○                      | ○             | ○              | ○                  | ○                  |                           | ○           |                         | ○                |             |              |
|       | ルシアンナガサキ           | Lecien Nagasaki               | ○  | ○   |               |              |             |                      |                        | ○             | ○              |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
| 中国    | 広東ワコール             | Guangdong Wacoal              | ○  |   |               |              | ○           | ○                    | ○                      | ○             | ○              |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|       | 大連ワコール             | Dalian Wacoal                 | ○  |   |               |              | ○           | ○                    | ○                      | ○             | ○              |                    |                    | ○                         |             |                         | ○                |             |              |
|       | 大連ルシアン             | Dalian Lecien                 | ○  | ○   |               |              | ○           | ○                    | ○                      | ○             |                |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
| ASEAN | ベトナムワコール           | Vietnam Wacoal                | ○  |   |               |              | ○           | ○                    | ○                      | ○             | ○              | ○                  | ○                  |                           | ○           |                         |                  |             |              |
|       | インドネシアワコール*        | PT.Indonesia Wacoal*          | ○  |   | ○             |              |             | ○                    | ○                      | ○             | ○              | ○                  | ○                  | ○                         |             |                         | ○                | ○           |              |
|       | タイワコール*            | Thai Wacoal*                  | ○  |   | ○             |              |             | ○                    | ○                      | ○             | ○              | ○                  | ○                  |                           | ○           |                         |                  | ○           |              |
|       | ルシアンベトナム           | Lecien Vietnam                |  | ○   |               |              | ○           | ○                    | ○                      | ○             |                |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|       | ルシアンカンボジア          | Lecien Cambodia               | ○  | ○   |               |              | ○           | ○                    | ○                      | ○             |                |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|       | ミャンマーワコール          | Myanmar Wacoal                |  |   |               |              |             | ○                    |                        |               |                |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |
|       | ワコールランカ<br>(スリランカ) | Wacoal Lanka (Private<br>Ltd) |  |   |               |              |             | ○                    |                        |               |                |                    |                    |                           |             |                         |                  | ○           |              |
| 中南米   | ワールドミニカーナ          | Wacoal Dominicana             |  |   | ○             | ○            |             |                      |                        |               | ○              |                    |                    |                           |             |                         |                  |             |              |

\*持分法適用会社 \*Equity method affiliates

**(2) 材料工場 Material factories**

|    |                  |                             | 出荷地域 Area                                |   |               |              |             |                      | 取り扱い品種 Type of Product |                            |             |             |                     |                   |             |
|----|------------------|-----------------------------|--|---|---------------|--------------|-------------|----------------------|------------------------|----------------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------------|-------------|
|    |                  |                             | 日本<br>(株)ワコール<br>Japan<br>(Wacoal corp.) | 日本<br>(ルシアン, Ai)<br>Japan<br>(Lecien, Ai) | 米国<br>America | 欧州<br>Europe | 中国<br>China | ASEAN<br>他<br>Others | 経編<br>Warp<br>knitting | 丸編<br>Circular<br>knitting | レース<br>Lace | テープ<br>Tape | モールドカップ<br>Mold Cup | ラミネート<br>Laminate | 部品<br>Parts |
| タイ | A テック            | A TECH TEXTILE              | ○  |   | ○             | ○            | ○           | ○                    |                        |                            |             |             |                     |                   |             |
|    | G テック            | G TECH MATERIAL             | ○  |   | ○             | ○            | ○           | ○                    |                        |                            | ○           | ○           | ○                   |                   |             |
| 中国 | 浙江嘉興露香紡織<br>有限公司 | Zhe Jiang Jiaxing<br>Lecien |  | ○   |               |              | ○           | ○                    |                        | ○                          |             |             |                     |                   |             |

I-13. 従業員情報 Employee information

| 正社員 Full-time employees |                            | Wacoal HD | Wacoal | 九州W Kyushu | 新潟W Niigata | 北陸W Hokuriku | カキカ-UN | ア-センター ArtCenter | ア-センター WS | WACS | ア-流通 WD | ア-リノ Linge Noel | ルアン Leclen | Laclen Nagasaki | Wネット minette | アネクスト I next | トリカ Torica | 七彩 Nanasai | P J | A I | Japan | W I C | U.S   | 香港W HongKong | W.I.香港 WIHK | 広東W Guangdong | 中国 China |       |
|-------------------------|----------------------------|-----------|--------|------------|-------------|--------------|--------|------------------|-----------|------|---------|-----------------|------------|-----------------|--------------|--------------|------------|------------|-----|-----|-------|-------|-------|--------------|-------------|---------------|----------|-------|
| ワール事業 (国内)              | Waoal business (domestic)  | 85        | 4,803  | 520        | 195         | 204          | 230    | 71               |           |      | 590     | 157             |            |                 | 49           | 44           | 284        |            |     |     | 7,232 |       | 0     |              |             |               |          |       |
| ワール事業 (海外)              | Wacoal business (overseas) |           |        |            |             |              |        |                  |           |      |         |                 |            |                 |              |              |            |            |     |     |       | 0     | 2,402 | 2,402        | 143         | 25            | 413      | 1,560 |
| ピーチ・ジョン                 | Peach John business        |           |        |            |             |              |        |                  |           |      |         |                 |            |                 |              |              |            |            |     | 408 |       | 408   |       |              |             |               |          |       |
| その他                     | Other                      |           |        |            |             |              |        |                  | 61        | 62   |         |                 | 147        | 43              |              |              |            |            |     |     | 692   |       | 0     |              |             |               |          |       |
| 合計 (21年3月末)             | Total (end of March 2021)  | 85        | 4,803  | 520        | 195         | 204          | 230    | 71               | 61        | 62   | 590     | 157             | 147        | 43              | 49           | 44           | 284        |            |     | 108 | 8,332 | 2,402 | 2,402 | 143          | 25          | 413           | 1,560    |       |
| 参考 (20年3月末)             | Total (end of March 2020)  | 94        | 4,822  | 535        | 197         | 221          | 240    | 75               | 58        | 62   | 613     | 154             | 162        | 50              | 53           | 26           | 256        | 281        | 434 | 178 | 8,511 | 2,622 | 2,622 | 145          | 25          | 420           | 1,583    |       |
| 増減数                     | Increase or decrease       | -9        | -19    | -15        | -2          | -17          | -10    | -4               | 3         | 0    | -23     | 3               | -15        | -7              | -4           | 18           | 28         | -10        | -26 | -70 | -179  | -220  | -220  | -2           | 0           | -7            | -23      |       |

| 臨時従業員 Temporary employees |                            | Wacoal HD | Wacoal | 九州W Kyushu | 新潟W Niigata | 北陸W Hokuriku | カキカ-UN | ア-センター ArtCenter | ア-センター WS | WACS | ア-流通 WD | ア-リノ Linge Noel | ルアン Leclen | Laclen Nagasaki | Wネット minette | アネクスト I next | トリカ Torica | 七彩 Nanasai | P J  | A I | Japan | W I C | U.S | 香港W HongKong | W.I.香港 WIHK | 広東W Guangdong | 中国 China |   |
|---------------------------|----------------------------|-----------|--------|------------|-------------|--------------|--------|------------------|-----------|------|---------|-----------------|------------|-----------------|--------------|--------------|------------|------------|------|-----|-------|-------|-----|--------------|-------------|---------------|----------|---|
| ワール事業 (国内)                | Waoal business (domestic)  | 0         | 157    | 0          | 0           | 0            | 66     | 31               |           |      | 0       | 0               |            |                 | 0            | 0            | 97         |            |      |     | 351   |       | 0   |              |             |               |          |   |
| ワール事業 (海外)                | Wacoal business (overseas) |           |        |            |             |              |        |                  |           |      |         |                 |            |                 |              |              |            |            |      |     |       | 0     | 0   | 0            | 28          | 0             | 0        | 0 |
| ピーチ・ジョン                   | Peach John business        |           |        |            |             |              |        |                  |           |      |         |                 |            |                 |              |              |            |            |      | 21  |       | 21    |     |              |             |               |          |   |
| その他                       | Other                      |           |        |            |             |              |        |                  | 5         | 3    |         |                 | 0          | 0               |              |              |            |            |      |     | 70    | 78    | 0   |              |             |               |          |   |
| 合計 (21年3月末)               | Total (end of March 2021)  | 0         | 157    | 0          | 0           | 0            | 66     | 31               | 5         | 3    | 0       | 0               | 0          | 0               | 0            | 0            | 97         | 0          | 21   | 70  | 450   | 0     | 0   | 28           | 0           | 0             | 0        | 0 |
| 参考 (20年3月末)               | Total (end of March 2020)  | 0         | 224    | 0          | 0           | 0            | 109    | 41               | 5         | 2    | 0       | 0               | 11         | 0               | 0            | 0            | 88         | 0          | 60   | 77  | 617   | 2     | 2   | 26           | 0           | 0             | 0        | 0 |
| 増減数                       | Increase or decrease       | 0         | △ 67   | 0          | 0           | 0            | △ 43   | △ 10             | 0         | 1    | 0       | 0               | △ 11       | 0               | 0            | 0            | 9          | 0          | △ 39 | △ 7 | △ 167 | △ 2   | △ 2 | 2            | 0           | 0             | 0        | 0 |

|                 |                                     |    |       |     |     |     |     |     |    |    |     |     |     |    |    |    |     |     |     |     |       |       |       |     |    |     |       |
|-----------------|-------------------------------------|----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-----|----|-----|-------|
| 総従業員人数 (21年3月末) | Total employees (end of March 2021) | 85 | 4,960 | 520 | 195 | 204 | 296 | 102 | 66 | 65 | 590 | 157 | 147 | 43 | 49 | 44 | 381 | 271 | 429 | 178 | 8,782 | 2,402 | 2,402 | 171 | 25 | 413 | 1,560 |
|-----------------|-------------------------------------|----|-------|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-----|----|-----|-------|

| 正社員 Full-time employees |                            | Wacoal Investment | 大連 Dalian | シンガポール Singapore | フィリピン Philippine | ベトナム Vietnam | 香港 PJK | 上海 P J Shanghai | 台湾 P J Taiwan | 上海七彩 NK Shanghai | 大連西青 Dallam L | ジャイニング Leclen | 上海 Shanghai Leclen | ラオス (ベトナム) Leclen (Vietnam) | ラオス (カンボジア) Leclen (Cambodia) | インド India | ミャンマー Myanmar | Aテック A tech | Gテック G tech | Asia  | W E L | Others | 計 Total |        |
|-------------------------|----------------------------|-------------------|-----------|------------------|------------------|--------------|--------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------|---------------|-------------|-------------|-------|-------|--------|---------|--------|
| ワール事業 (国内)              | Waoal business (domestic)  |                   |           |                  |                  |              |        |                 |               |                  |               |               |                    |                             |                               |           |               |             |             |       | 0     |        | 0       | 7,232  |
| ワール事業 (海外)              | Wacoal business (overseas) | 0                 | 554       | 45               | 171              | 2,364        |        |                 |               |                  |               |               |                    |                             |                               |           |               |             |             |       | 6,251 | 1,570  | 1,570   | 10,223 |
| ピーチ・ジョン                 | Peach John business        |                   |           |                  |                  |              | 7      | 64              | 9             |                  |               |               |                    |                             |                               |           |               |             |             |       | 80    |        | 488     |        |
| その他                     | Other                      |                   |           |                  |                  |              |        |                 |               | 4                | 195           | 97            | 9                  | 557                         | 327                           |           |               |             |             |       | 1,189 |        | 0       | 1,881  |
| 合計 (21年3月末)             | Total (end of March 2021)  | 0                 | 554       | 45               | 171              | 2,364        | 7      | 64              | 9             | 4                | 195           | 97            | 9                  | 557                         | 327                           | 129       | 260           | 250         | 337         | 7,520 | 1,570 | 1,570  | 19,824  |        |
| 参考 (20年3月末)             | Total (end of March 2020)  | 0                 | 617       | 52               | 197              | 2,491        | 9      | 64              | 7             | 4                | 206           | 101           | 10                 | 583                         | 400                           | 99        | 297           | 359         | 477         | 8,146 | 1,705 | 1,705  | 20,984  |        |
| 増減数                     | Increase or decrease       | 0                 | -63       | -7               | -26              | -127         | -2     | 0               | 2             | 0                | -11           | -4            | -1                 | -26                         | -73                           | 30        | -37           | -109        | -140        | -626  | -135  | -135   | -1,160  |        |

| 臨時従業員 Temporary employees |                            | Wacoal Investment | 大連 Dalian | シンガポール Singapore | フィリピン Philippine | ベトナム Vietnam | 香港 PJK | 上海 P J Shanghai | 台湾 P J Taiwan | 上海七彩 NK Shanghai | 大連西青 Dallam L | ジャイニング Leclen | 上海 Shanghai Leclen | ラオス (ベトナム) Leclen (Vietnam) | ラオス (カンボジア) Leclen (Cambodia) | インド India | ミャンマー Myanmar | Aテック A tech | Gテック G tech | Asia | W E L | Others | 計 Total |       |
|---------------------------|----------------------------|-------------------|-----------|------------------|------------------|--------------|--------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------|---------------|-------------|-------------|------|-------|--------|---------|-------|
| ワール事業 (国内)                | Waoal business (domestic)  |                   |           |                  |                  |              |        |                 |               |                  |               |               |                    |                             |                               |           |               |             |             |      | 0     |        | 0       | 351   |
| ワール事業 (海外)                | Wacoal business (overseas) | 0                 | 3         | 10               | 0                | 1            |        |                 |               |                  |               |               |                    |                             |                               |           |               |             |             |      | 42    | 0      | 0       | 42    |
| ピーチ・ジョン                   | Peach John business        |                   |           |                  |                  |              | 0      | 0               | 0             |                  |               |               |                    |                             |                               |           |               |             |             |      | 0     |        | 0       | 21    |
| その他                       | Other                      |                   |           |                  |                  |              |        |                 |               | 0                | 0             | 0             | 0                  | 0                           | 0                             |           |               |             |             |      | 0     |        | 0       | 78    |
| 合計 (21年3月末)               | Total (end of March 2021)  | 0                 | 3         | 10               | 0                | 1            | 0      | 0               | 0             | 0                | 0             | 0             | 0                  | 0                           | 0                             | 0         | 0             | 0           | 0           | 0    | 42    | 0      | 0       | 492   |
| 参考 (20年3月末)               | Total (end of March 2020)  | 0                 | 13        | 16               | 0                | 1            | 0      | 0               | 0             | 0                | 0             | 0             | 0                  | 0                           | 0                             | 0         | 0             | 0           | 0           | 0    | 56    | 0      | 0       | 675   |
| 増減数                       | Increase or decrease       | 0                 | △ 10      | △ 6              | 0                | 0            | 0      | 0               | 0             | 0                | 0             | 0             | 0                  | 0                           | 0                             | 0         | 0             | 0           | 0           | 0    | △ 14  | 0      | 0       | △ 183 |

|                 |                                     |   |     |    |     |       |   |    |   |   |     |    |   |     |     |     |     |     |     |       |       |       |        |
|-----------------|-------------------------------------|---|-----|----|-----|-------|---|----|---|---|-----|----|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|--------|
| 総従業員人数 (21年3月末) | Total employees (end of March 2021) | 0 | 557 | 55 | 171 | 2,365 | 7 | 64 | 9 | 4 | 195 | 97 | 9 | 557 | 327 | 129 | 260 | 250 | 337 | 7,562 | 1,570 | 1,570 | 20,316 |
|-----------------|-------------------------------------|---|-----|----|-----|-------|---|----|---|---|-----|----|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|--------|

| 正社員 Full-time employees |                            | 2016年3月期 Mar-2016 | 2017年3月期 Mar-2017 | 2018年3月期 Mar-2018 | 2019年3月期 Mar-2019 | 2020年3月期 Mar-2020 | 2021年3月期 Mar-2021 | 増減 Increase/Decrease |
|-------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| ワール事業 (国内)              | Waoal business (domestic)  | 7,827             | 7,658             | 7,658             | 7,457             | 7,286             | 7,232             | -54                  |
| ワール事業 (海外)              | Wacoal business (overseas) | 10,457            | 11,030            | 10,885            | 10,781            | 11,089            | 10,223            | -866                 |
| ピーチ・ジョン事業               | Peach John business        | 410               | 420               | 432               | 531               | 514               | 488               | -26                  |
| その他                     | Other                      | 1,961             | 2,031             | 1,929             | 1,893             | 2,095             | 1,881             | -214                 |
| 合計                      | Total                      | 20,655            | 21,139            | 20,904            | 20,662            | 20,984            | 19,824            | -1,160               |

| 臨時従業員 Temporary employees |                            | 2016年3月期 Mar-2016 | 2017年3月期 Mar-2017 | 2018年3月期 Mar-2018 | 2019年3月期 Mar-2019 | 2020年3月期 Mar-2020 | 2021年3月期 Mar-2021 | 増減 Increase/Decrease |
|---------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| ワール事業 (国内)                | Waoal business (domestic)  | 1,087             | 877               | 668               | 637               | 462               | 351               | -111                 |
| ワール事業 (海外)                | Wacoal business (overseas) | 48                | 40                | 40                | 45                | 58                | 42                | -16                  |
| ピーチ・ジョン事業                 | Peach John business        | 41                | 36                | 40                | 33                | 60                | 21                | -39                  |
| その他                       | Other                      | 61                | 65                | 23                | 24                | 95                | 78                | -17                  |
| 合計                        | Total                      | 1,237             | 1,018             | 771               | 739               | 675               | 492               | -183                 |

**II-1. (株)ワコール 累計損益実績 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative Income Statement**

(百万円/Millions of yen)

| 累計損益実績<br>Cumulative Income Statement                      | 2017年3月期<br>FY2017 | 2018年3月期<br>FY2018 | 2019年3月期<br>FY2019 | 2020年3月期<br>FY2020 | 2021年3月期<br>FY2021 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売上高<br>Net sales   | 108,379            | 106,535            | 103,990            | 100,946            | 81,409             |
| 売上原価<br>Cost of sales                                      | 51,056             | 49,600             | 46,491             | 44,438             | 36,283             |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 47.1%              | 46.6%              | 44.7%              | 44.0%              | 44.6%              |
| 売上利益<br>Profit on sales                                    | 57,323             | 56,935             | 57,499             | 56,508             | 45,126             |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 52.9%              | 53.4%              | 55.3%              | 56.0%              | 55.4%              |
| 販売費及び一般管理費<br>Selling, general and administrative expenses | 51,801             | 52,084             | 52,400             | 53,368             | 47,148             |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 47.8%              | 48.9%              | 50.4%              | 52.9%              | 57.9%              |
| 営業利益<br>Operating income                                   | 5,522              | 4,851              | 5,099              | 3,139              | -2,022             |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 5.1%               | 4.6%               | 4.9%               | 3.1%               |                    |
| 当期純利益<br>Net income  | 8,720              | 8,256              | 3,750              | 12,032             | 1,349              |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 8.0%               | 7.7%               | 3.6%               | 11.9%              | 1.7%               |

| 四半期損益実績<br>Quarterly Income Statement                      | 2020年3月期<br>4th Quarter<br>FY2020 | 2021年3月期<br>1st Quarter<br>FY2021 | 2021年3月期<br>2nd Quarter<br>FY2021 | 2021年3月期<br>3rd Quarter<br>FY2021 | 2021年3月期<br>4th Quarter<br>FY2021 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 売上高<br>Net sales   | 20,893                            | 13,848                            | 25,282                            | 24,589                            | 17,690                            |
| 売上原価<br>Cost of sales                                      | 9,333                             | 5,601                             | 11,722                            | 10,413                            | 8,547                             |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 44.7%                             | 40.4%                             | 46.4%                             | 42.3%                             | 48.3%                             |
| 売上利益<br>Profit on sales                                    | 11,560                            | 8,247                             | 13,560                            | 14,176                            | 9,143                             |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 55.3%                             | 59.6%                             | 53.6%                             | 57.7%                             | 51.7%                             |
| 販売費及び一般管理費<br>Selling, general and administrative expenses | 13,347                            | 10,790                            | 12,002                            | 12,610                            | 11,746                            |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | 63.9%                             | 77.9%                             | 47.5%                             | 51.3%                             | 66.4%                             |
| 営業利益<br>Operating income                                   | -1,788                            | -2,543                            | 1,558                             | 1,566                             | -2,603                            |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | -                                 | -                                 | 6.2%                              | 6.4%                              | -14.7%                            |
| 当期純利益<br>Net income  | -290                              | -682                              | 1,492                             | 2,602                             | -2,063                            |
| 対売上高比率 % of net sales                                      | -                                 | -                                 | 5.9%                              | 10.6%                             | -11.7%                            |

II-2. (株)ワコール 累計販売費及び一般管理費の内訳 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

|   | 2017年3月期 FY2017 |                 |               | 2018年3月期 FY2018 |                 |               | 2019年3月期 FY2019 |                 |               | 2020年3月期 FY2020 |                 |               | 2021年3月期 FY2021 |                 |               |
|---|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
|   | 金額<br>Actual    | 構成比<br>Ratio(%) | 前期比<br>YOY(%) |
| 売上高<br>Net sales                            | 108,379         | -               | 98.4          | 106,535         | -               | 98.3          | 103,990         | -               | 97.6          | 100,946         | -               | 97.1          | 81,409          | -               | 80.6          |
| 販売費及び一般管理費<br>SG&A Expenses                 | 51,801          | 47.8            | 101.7         | 52,084          | 48.9            | 100.5         | 52,400          | 50.4            | 100.6         | 53,368          | 52.9            | 101.8         | 47,148          | 57.9            | 88.3          |
| 広告宣伝費<br>Advertising                        | 7,329           | 6.8             | 97.5          | 7,156           | 6.7             | 97.6          | 6,757           | 6.5             | 94.4          | 6,442           | 6.4             | 95.3          | 4,798           | 5.9             | 74.5          |
| 荷造発送費<br>Logistics expenses                 | 4,071           | 3.8             | 97.7          | 3,926           | 3.7             | 96.4          | 3,895           | 3.7             | 99.2          | 3,702           | 3.7             | 95.0          | 3,438           | 4.2             | 92.9          |
| 人件費<br>Personnel expenses                   | 9,383           | 8.7             | 102.8         | 10,189          | 9.6             | 108.6         | 10,574          | 10.2            | 103.8         | 11,164          | 11.1            | 105.6         | 10,146          | 12.5            | 90.9          |
| BA人件費<br>Salesperson personnel              | 15,189          | 14.0            | 101.1         | 14,971          | 14.1            | 98.6          | 14,567          | 14.0            | 97.3          | 14,530          | 14.4            | 99.7          | 13,763          | 16.9            | 94.7          |
| 資産賃借料<br>Rent expenses                      | 6,342           | 5.9             | 110.3         | 6,249           | 5.9             | 98.5          | 6,465           | 6.2             | 103.5         | 6,455           | 6.4             | 99.8          | 5,942           | 7.3             | 92.1          |
| 減価償却費・のれん償却費<br>Depreciation & Amortization | 1,483           | 1.4             | 108.6         | 1,629           | 1.5             | 109.9         | 1,774           | 1.7             | 108.9         | 1,970           | 2.0             | 111.1         | 2,173           | 2.7             | 110.3         |
| その他<br>Others                               | 8,004           | 7.4             | 100.3         | 7,964           | 7.5             | 99.5          | 8,367           | 8.0             | 105.1         | 9,105           | 9.0             | 108.8         | 6,888           | 8.5             | 75.7          |

| 四半期販売費及び一般管理費の内訳<br>Quarterly SG&A Expenses | 2020年3月期 FY2020<br>4th Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>1st Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>2nd Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>3rd Quarter |                 |               | 2021年3月期 FY2021<br>4th Quarter |                 |               |
|---|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|
|   | 金額<br>Actual                   | 構成比<br>Ratio(%) | 前期比<br>YOY(%) |
| 売上高<br>Net sales                            | 20,893                         | -               | 87.6          | 13,848                         | -               | 53.6          | 25,282                         | -               | 83.2          | 24,589                         | -               | 103.1         | 17,690                         | -               | 84.7          |
| 販売費及び一般管理費<br>SG&A Expenses                 | 13,347                         | 63.9            | 97.7          | 10,790                         | 77.9            | 81.0          | 12,002                         | 47.5            | 92.7          | 12,610                         | 51.3            | 91.7          | 11,746                         | 66.4            | 88.0          |
| 広告宣伝費<br>Advertising                        | 2,116                          | 10.1            | 98.5          | 702                            | 5.1             | 47.8          | 1,174                          | 4.6             | 89.9          | 1,500                          | 6.1             | 96.8          | 1,422                          | 8.0             | 67.2          |
| 荷造発送費<br>Logistics expenses                 | 884                            | 4.2             | 95.9          | 702                            | 5.1             | 77.1          | 927                            | 3.7             | 95.2          | 964                            | 3.9             | 103.2         | 846                            | 4.8             | 95.6          |
| 人件費<br>Personnel expenses                   | 2,735                          | 13.2            | 106.9         | 2,700                          | 19.5            | 94.2          | 2,613                          | 10.3            | 92.7          | 2,268                          | 9.2             | 82.7          | 2,565                          | 14.5            | 93.8          |
| BA人件費<br>Salesperson personnel              | 3,419                          | 16.4            | 98.6          | 3,576                          | 25.8            | 94.4          | 3,378                          | 13.4            | 96.0          | 3,571                          | 14.5            | 93.8          | 3,238                          | 18.3            | 94.7          |
| 資産賃借料<br>Rent expenses                      | 1,577                          | 7.5             | 95.8          | 1,208                          | 8.7             | 75.0          | 1,636                          | 6.5             | 98.9          | 1,564                          | 6.4             | 96.9          | 1,534                          | 8.7             | 97.3          |
| 減価償却費・のれん償却費<br>Depreciation & Amortization | 534                            | 2.6             | 115.3         | 502                            | 3.6             | 109.2         | 558                            | 2.2             | 116.9         | 556                            | 2.3             | 111.4         | 557                            | 3.2             | 104.3         |
| その他<br>Others                               | 2,054                          | 9.8             | 84.7          | 1,401                          | 10.1            | 62.9          | 1,715                          | 6.8             | 78.0          | 2,188                          | 8.9             | 84.2          | 1,584                          | 9.0             | 77.1          |

## Ⅱ-3. (株)ワコール 従業員情報 Wacoal Corp. stand-alone Employee information

2021年3月末 as end of March 2021.

|          |                                | 総人数<br>Total number of<br>Employee | 性別<br>sex |        | 一般職計<br>Less than management |        | 管理職計<br>Management |        |
|----------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|--------|------------------------------|--------|--------------------|--------|
|          |                                |                                    | Male      | Female | Male                         | Female | Male               | Female |
|          |                                | 4,803                              | 487       | 4,316  | 282                          | 4,239  | 205                | 77     |
| 事業系      | Business staff                 | 630                                | 440       | 190    | 235                          | 131    | 205                | 59     |
| クリエイティブ系 | Creative staff                 | 137                                | 0         | 137    | 0                            | 133    | 0                  | 4      |
| 技術・研究系   | Technology / Research staff    | 80                                 | 0         | 80     | 0                            | 77     | 0                  | 3      |
| 業務系      | General staff                  | 317                                | 1         | 316    | 1                            | 316    | 0                  | 0      |
| 特務系      | Special staff                  | 8                                  | 2         | 6      | 2                            | 6      | 0                  | 0      |
| 契約(内勤)   | Contract staff (internal work) | 278                                | 44        | 234    | 44                           | 234    | 0                  | 0      |
| 販売系      | Sales staff                    | 417                                | 0         | 417    | 0                            | 409    | 0                  | 8      |
| 販売正社員    | Sales regular employee         | 2,044                              | 0         | 2,044  | 0                            | 2,041  | 0                  | 3      |
| 契約(販売)   | Contract staff (sales)         | 892                                | 0         | 892    | 0                            | 892    | 0                  | 0      |

|          |                                | 総人数<br>Total number of<br>Employee | 性別<br>sex |        | 一般職計<br>Less than management |        | 管理職計<br>Management |        |
|----------|--------------------------------|------------------------------------|-----------|--------|------------------------------|--------|--------------------|--------|
|          |                                |                                    | Male      | Female | Male                         | Female | Male               | Female |
|          |                                | —                                  | 10.1%     | 89.9%  | —                            | —      | 72.7%              | 27.3%  |
| 事業系      | Business staff                 | 13.1%                              | 90.3%     | 4.0%   | 4.9%                         | 2.7%   | 72.7%              | 20.9%  |
| クリエイティブ系 | Creative staff                 | 2.9%                               | 0.0%      | 2.9%   | 0.0%                         | 2.8%   | 0.0%               | 1.4%   |
| 技術・研究系   | Technology / Research staff    | 1.7%                               | 0.0%      | 1.7%   | 0.0%                         | 1.6%   | 0.0%               | 1.1%   |
| 業務系      | General staff                  | 6.6%                               | 0.2%      | 6.6%   | 0.0%                         | 6.6%   | 0.0%               | 0.0%   |
| 特務系      | Special staff                  | 0.2%                               | 0.4%      | 0.1%   | 0.0%                         | 0.1%   | 0.0%               | 0.0%   |
| 契約(内勤)   | Contract staff (internal work) | 5.8%                               | 9.0%      | 4.9%   | 0.9%                         | 4.9%   | 0.0%               | 0.0%   |
| 販売系      | Sales staff                    | 8.7%                               | 0.0%      | 8.7%   | 0.0%                         | 8.5%   | 0.0%               | 2.8%   |
| 販売正社員    | Sales regular employee         | 42.6%                              | 0.0%      | 42.6%  | 0.0%                         | 42.5%  | 0.0%               | 1.1%   |
| 契約(販売)   | Contract staff (sales)         | 18.6%                              | 0.0%      | 18.6%  | 0.0%                         | 18.6%  | 0.0%               | 0.0%   |

株式会社ワコール 女性管理職比率 27.3% (前年差3.3pt)

II-4. (株)ワコール 店舗数 Wacoal Corp. stand-alone Number of Stores

(1) 直営店数 Store numbers of directly managed stores (Wacoal in JAPAN)

|   | 2018年3月期 FY2018      |                      |                      |                          | 2019年3月期 FY-2019     |                      |                      |                          | 2020年3月期 FY2020      |                      |                      |                          | 2021年3月期 FY2021      |                      |                      |                          | 2022年3月期 FY2022 PLAN |                      |                      |                          |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
|   | 出店数<br>Store<br>open | 退店<br>Store<br>close | 純減数<br>Net<br>change | 期末<br>店舗数<br>Term<br>end |
| アンフィ AMPHI                              | 1                    | 5                    | -4                   | 84                       | 2                    | 4                    | -2                   | 82                       | 3                    | 3                    | 0                    | 82                       | 3                    | 2                    | 1                    | 83                       | 3                    | 3                    | 0                    | 83                       |
| ファクトリーストア Wacoal FACTORY STORE (outlet) | 0                    | 0                    | 0                    | 26                       | 0                    | 1                    | -1                   | 25                       | 1                    | 0                    | 1                    | 26                       | 1                    | 0                    | 1                    | 27                       | 0                    | 1                    | -1                   | 26                       |
| ワコールザストア Wacoal The Store               | 3                    | 4                    | -1                   | 29                       | 3                    | 1                    | 2                    | 31                       | 0                    | 0                    | 0                    | 31                       | 4                    | 1                    | 3                    | 34                       | 3                    | 1                    | 2                    | 36                       |
| ブラバイワコール Brara by Wacoal                | 0                    | 3                    | -3                   | 10                       | 0                    | 0                    | 0                    | 10                       | 0                    | 1                    | -1                   | 9                        | 0                    | 4                    | -4                   | 5                        | 0                    | 5                    | -5                   | 0                        |
| サルート by WACOAL Salute by WACOAL         | 0                    | 0                    | 0                    | 3                        | 0                    | 0                    | 0                    | 3                        | 0                    | 0                    | 0                    | 3                        | 0                    | 1                    | -1                   | 2                        | 0                    | 0                    | 0                    | 2                        |
| ワコールDIA WACOAL DIA                      | 0                    | 0                    | 0                    | 1                        | 0                    | 0                    | 0                    | 1                        | 0                    | 0                    | 0                    | 1                        | 0                    | 0                    | 0                    | 1                        | 0                    | 1                    | -1                   | 0                        |
| CW-X CW-X                               | 0                    | 0                    | 0                    | 3                        | 0                    | 0                    | 0                    | 3                        | 0                    | 0                    | 0                    | 3                        | 1                    | 0                    | 1                    | 4                        | 0                    | 1                    | -1                   | 3                        |

(参考) その他子会社の直営店数 Store numbers of directly managed stores (subsidiaries in JAPAN)

|  |           |           |            |            |          |          |           |            |           |           |           |            |           |           |           |            |           |           |           |            |
|--|-----------|-----------|------------|------------|----------|----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| ウンナナクール Une Nana Cool                  | 2         | 10        | -8         | 48         | 1        | 1        | 0         | 48         | 3         | 2         | 1         | 49         | 1         | 6         | -5        | 44         | 2         | 6         | -4        | 40         |
| ランジェノエル Linge Noel                     | 0         | 0         | 0          | 30         | 0        | 0        | 0         | 30         | 1         | 0         | 1         | 31         | 2         | 0         | 2         | 33         | 6         | 0         | 6         | 39         |
| ミネット by WACOAL minette by Wacoal       | 0         | 0         | 0          | 12         | 0        | 0        | 0         | 12         | 0         | 0         | 0         | 12         | 0         | 0         | 0         | 12         | 0         | 0         | 0         | 12         |
| サンアイリゾート・ノーザリー SANAI Resorts, Northery | 2         | 3         | -1         | 21         | 0        | 1        | -1        | 20         | 1         | 1         | 0         | 20         | 1         | 2         | -1        | 19         | 2         | 1         | 1         | 20         |
| ピーチ・ジョン PEACH JOHN                     | 7         | 1         | 6          | 46         | 0        | 1        | -1        | 45         | 1         | 8         | -7        | 38         | 1         | 1         | 0         | 38         | 0         | 0         | 0         | 38         |
| <b>合計 TOTAL</b>                        | <b>15</b> | <b>26</b> | <b>-11</b> | <b>313</b> | <b>6</b> | <b>9</b> | <b>-3</b> | <b>310</b> | <b>10</b> | <b>15</b> | <b>-5</b> | <b>305</b> | <b>14</b> | <b>17</b> | <b>-3</b> | <b>302</b> | <b>16</b> | <b>19</b> | <b>-3</b> | <b>299</b> |
| 3Dボディスキャナー導入店舗 3D body scanning        | -         | -         | -          | -          | -        | -        | -         | -          | -         | -         | -         | -          | 16        | 0         | 16        | 16         | 34        | 0         | 34        | 50         |

(2) 卸売 Wholesale Stores in JAPAN (Wacoal in JAPAN)

|                        | 2018年3月期 FY2018                   |                          | 2019年3月期 FY2019                   |                          | 2020年3月期 FY2020                   |                          | 2021年3月期 FY2021                   |                          |
|------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|                        | 増減数<br>Increase<br>or<br>decrease | 期末<br>店舗数<br>Term<br>end | 増減数<br>Increase<br>or<br>decrease | 期末<br>店舗数<br>Term<br>end | 増減数<br>Increase<br>or<br>decrease | 期末<br>店舗数<br>Term<br>end | 増減数<br>Increase<br>or<br>decrease | 期末<br>店舗数<br>Term<br>end |
| 百貨店 Department Stores  | -                                 | 241                      | -7                                | 234                      | 13                                | 247                      | -                                 | -                        |
| 量販店 GMS, Supermarket   | -                                 | 1,693                    | -70                               | 1,623                    | -25                               | 1,598                    | -                                 | -                        |
| 専門店 Specialty Stores   | -                                 | 997                      | -98                               | 899                      | -170                              | 729                      | -                                 | -                        |
| 他社ECモール Third Party EC | -                                 | 32                       | 6                                 | 38                       | 0                                 | 38                       | -                                 | -                        |

## II-5. (株)ワコール 国内外生産比率 Wacoal Corp. stand-alone Overseas production ratio

### (1) 品種別海外生産比率 [数量ベース] Overseas production ratio for each product category [volume basis]

|               |                                  | ワコールブランド<br>Wacoal brand |                    |                    |                    | ウイングブランド<br>Wing brand |                    |                    |                    | ブランド合計<br>Brand total |                    |                    |                    |
|---------------|----------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|               |                                  | 2018年3月期<br>FY2018       | 2019年3月期<br>FY2019 | 2020年3月期<br>FY2020 | 2021年3月期<br>FY2021 | 2018年3月期<br>FY2018     | 2019年3月期<br>FY2019 | 2020年3月期<br>FY2020 | 2021年3月期<br>FY2021 | 2018年3月期<br>FY2018    | 2019年3月期<br>FY2019 | 2020年3月期<br>FY2020 | 2021年3月期<br>FY2021 |
| ブラジャー         | Brassiere                        | 71.8%                    | 72.0%              | 73.1%              | 75.3%              | 87.0%                  | 86.0%              | 87.2%              | 89.5%              | 79.5%                 | 79.0%              | 80.6%              | 82.8%              |
| ガードル+パンツ      | Girdle                           | 17.1%                    | 13.0%              | 15.3%              | 18.6%              | 10.3%                  | 16.0%              | 13.9%              | 12.0%              | 14.4%                 | 14.0%              | 14.7%              | 16.0%              |
| ボディースーツ       | Body suit                        | 56.0%                    | 36.0%              | 50.0%              | 46.0%              | 86.4%                  | 100.0%             | 100.0%             | 100.0%             | 65.6%                 | 57.0%              | 67.6%              | 66.9%              |
| スリッパ          | Slip                             | 67.4%                    | 75.0%              | 71.6%              | 62.9%              | 62.7%                  | 57.0%              | 61.5%              | 70.1%              | 66.1%                 | 71.0%              | 69.3%              | 65.1%              |
| ニット           | Knitwear                         | 27.8%                    | 30.0%              | 32.0%              | 26.6%              | 45.8%                  | 46.0%              | 48.3%              | 56.1%              | 36.7%                 | 38.0%              | 39.9%              | 42.5%              |
| ショーツ          | Shorts                           | 49.5%                    | 48.0%              | 46.3%              | 49.9%              | 63.8%                  | 69.0%              | 74.3%              | 74.6%              | 56.2%                 | 58.0%              | 60.6%              | 62.9%              |
| その他           | Others                           | 24.7%                    | 24.0%              | 16.1%              | 2.0%               | 47.0%                  | 58.0%              | 67.9%              | 26.0%              | 25.1%                 | 25.0%              | 17.3%              | 3.0%               |
| <b>海外生産比率</b> | <b>Overseas production ratio</b> | <b>51.8%</b>             | <b>51.0%</b>       | <b>50.7%</b>       | <b>51.1%</b>       | <b>66.5%</b>           | <b>69.0%</b>       | <b>72.9%</b>       | <b>74.9%</b>       | <b>58.5%</b>          | <b>59.0%</b>       | <b>61.4%</b>       | <b>63.0%</b>       |

### (2) ブランド・事業部別生産国比率 [金額ベース] 委託工場のみ

|          |              | 2021年3月期 FY2021 |       |         |          |           |
|----------|--------------|-----------------|-------|---------|----------|-----------|
|          |              | 日本              | 中国    | ベトナム    | タイ       | インドネシア    |
|          |              | Japan           | China | Vietnam | Thailand | Indonesia |
| ワコールブランド | Wacoal brand | 55.4%           | 21.1% | 21.2%   | 2.3%     | 0.0%      |
| ウイングブランド | Wing brand   | 37.1%           | 11.9% | 32.7%   | 14.4%    | 3.9%      |

## II-6-1. (株)ワコール 事業部門別売上高 Wacoal Corp. stand-alone Divisional sales breakdown

(百万円/Millions of yen)

|                              |  | 2019年3月期<br>FY2019 |               |                 | 2020年3月期<br>FY2020 |               |                 | 2021年3月期<br>FY2021 |               |                 |
|------------------------------|--|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|
|                              |  | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 卸売事業本部 合計                    | Wholesale business Div.                      | 82,346             | 96.9          | 77.0            | 79,111             | 96.1          | 75.5            | 62,807             | 79.4          | 71.4            |
| 小売事業本部                       | Retail business Div.                         | 17,003             | 100.3         | 15.9            | 17,439             | 102.6         | 16.6            | 14,178             | 81.3          | 16.1            |
| WEB販売事業部                     | Web sales operation Dept.                    | 7,613              | 100.6         | 7.1             | 8,226              | 108.1         | 7.9             | 10,986             | 133.6         | 12.5            |
| その他売上・決算調整・消去など              | Intersegment transactions, etc. eliminations | -2,972             | 99.4          | -               | -3,830             | 128.9         | -               | -6,562             | 171.3         | -               |
| <b>(株)ワコール 売上合計 (内部売上含む)</b> |  | 103,990            | 97.6          | -               | 100,946            | 97.1          | -               | 81,409             | 80.6          | -               |
| 内部取引額                        |  | 1,634              | 82.6          | -               | 1,722              | 105.4         | -               | 1,532              | 89.0          | -               |
| <b>(株)ワコール 売上合計 (外部売上のみ)</b> |  | 102,356            | 97.9          | -               | 99,224             | 96.9          | -               | 79,877             | 80.5          | -               |

\*21/3期より卸売事業本部の内部取引の計上方法を変更したことに伴い、卸売事業本部の20/3期実績を遡及修正。

\*The results for the term ended Mar-2018 were revised retroactively as the Wholesale business was newly established in the term ending Mar-2019.

## II-6-2. (株)ワコール 卸売事業部 部門別売上高 Wacoal Corp. stand-alone Wholesale Divisional sales breakdown

(百万円/Millions of yen)

|                         |   | 2019年3月期<br>FY2019 |               |                 | 2020年3月期<br>FY2020 |               |                 | 2021年3月期<br>FY2021 |               |                 |
|-------------------------|---|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|--------------------|---------------|-----------------|
|                         |   | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual       | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| ワコールブランド インナーウェア事業      | Wacoal brand                                  | 40,264             | 95.4          | 48.9            | 38,750             | 96.2          | 49.0            | 29,732             | 76.7          | 47.3            |
| ウイングブランド インナーウェア事業      | Wing brand                                    | 19,964             | 98.6          | 24.2            | 20,416             | 102.3         | 25.8            | 16,976             | 83.2          | 27.0            |
| ワコールブランド パーソナルウェア事業     | Wacoal personal wear                          | 5,361              | 95.2          | 6.5             | 4,752              | 88.6          | 6.0             | 3,870              | 81.4          | 6.2             |
| ウイングブランド パーソナルウェア事業     | Wing personal wear                            | 666                | 69.6          | 0.8             | 561                | 84.2          | 0.7             | 620                | 110.5         | 1.0             |
| ファミリーウェア事業              | Wacoal family wear                            | 3,406              | 90.1          | 4.1             | 2,817              | 82.7          | 3.6             | 2,223              | 78.9          | 3.5             |
| グッドエイジ・レグカルソン・メンズインナー事業 | Good Age Item, Leg Item, Men's inner Business | 4,595              | 134.4         | 5.6             | 4,258              | 92.7          | 5.4             | 3,461              | 81.3          | 5.5             |
| ウエルネス事業                 | Wellness business                             | 5,411              | 89.6          | 6.6             | 4,611              | 85.2          | 5.8             | 2,845              | 61.7          | 4.5             |
| その他 (消化調整・自社EC売上など)     | Others (Intersegment transactions, etc.)      | 2,679              | 99.2          | 3.3             | 3,080              | 115.0         | 3.9             | 3,080              | 100.0         | 4.9             |
| <b>卸売事業本部 合計</b>        |   | 82,346             | 96.9          | 100.0           | 79,110             | 96.1          | 100.0           | 62,807             | 79.4          | 100.0           |

## II-7. (株)ワコール チャンネル別売上高前期比 Wacoal Corp. stand-alone Sales data by channel

(百万円/Millions of yen)

|               |                                | 2017年3月期 FY2017 |               |                 | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 |
|---------------|--------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|               |                                |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 百貨店           | Department store               |                 | 97.2          | 27.4            |                 | 94.8          | 27.2            |                 | 96.1          | 26.8            |                 | 90.4          | 25.0            |
| チェーンストア       | GMS*, supermarket              |                 | 94.6          | 31.6            |                 | 92.2          | 31.3            |                 | 98.0          | 31.4            |                 | 97.9          | 31.7            |
| 専門・小売店        | Specialty store                |                 | 95.3          | 8.1             |                 | 88.2          | 7.6             |                 | 96.9          | 7.5             |                 | 94.3          | 7.3             |
| 直営店           | Directly managed store         |                 | 103.3         | 14.6            |                 | 105.0         | 15.1            |                 | 96.1          | 14.9            |                 | 99.7          | 15.3            |
| 通信販売          | Mail-order business            |                 | 100.8         | 9.4             |                 | 128.7         | 12.2            |                 | 97.8          | 12.2            |                 | 104.5         | 13.1            |
| (うち自社EC)      | Wacoal Web Store (Own EC site) |                 | 110.4         | 3.0             |                 | 118.0         | 3.6             |                 | 113.1         | 4.2             |                 | 115.7         | 5.0             |
| (うち外部通販への卸売上) | (External mail-order business) |                 | 103.3         | 4.7             |                 | 113.0         | 5.2             |                 | 91.9          | 4.9             |                 | 98.9          | 5.0             |
| その他*          | Other                          |                 | 110.7         | 9.0             |                 | 79.6          | 6.6             |                 | 106.9         | 7.2             |                 | 103.3         | 7.6             |
| (株)ワコール 合計    | Wacoal Corp. total             |                 | 98.4          | 100.0           |                 | 98.3          | 100.0           |                 | 97.6          | 100.0           |                 | 97.1          | 100.0           |

\*その他は、(株)ウナナクール、(株)ランジェノエルへの納品やスパイラルの売上等を含みます。 \*Other: Delivery to Une Nana Cool, Linge Noel and sales of Spiral (Wacoal Art Center).

## II-8. (株)ワコール 品種別売上の推移 Wacoal Corp. stand-alone Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

|                                |  | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|--------------------------------|--|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                |  | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| ファンデーション・ランジェリー                | Foundation and lingerie                  | 82,078          | 99.0          | 77.0            | 80,925          | 96.7          | 77.8            | 80,254          | 99.2          | 79.5            | 64,886          | 80.9          | 79.7            |
| ナイトウェア                         | Nightwear                                | 7,645           | 97.0          | 7.2             | 7,146           | 86.5          | 6.9             | 6,404           | 89.6          | 6.3             | 5,682           | 88.7          | 7.0             |
| リトルインナー                        | Children's underwear                     | 1,273           | 103.0         | 1.2             | 1,119           | 87.5          | 1.1             | 941             | 84.1          | 0.9             | 695             | 73.9          | 0.9             |
| インナーウェア計                       | Innnerwear subtotal                      | 90,996          | 99.0          | 85.4            | 89,191          | 95.7          | 85.8            | 87,599          | 98.2          | 86.8            | 71,263          | 81.4          | 87.5            |
| アウターウェア・スポーツウェア等 <sup>*1</sup> | Outerwear/Sportswear                     | 8,617           | 94.0          | 8.1             | 8,118           | 86.4          | 7.8             | 7,292           | 89.8          | 7.2             | 5,981           | 82.0          | 7.3             |
| レッグニット                         | Hosiery                                  | 1,962           | 103.0         | 1.8             | 1,853           | 86.1          | 1.8             | 1,540           | 83.1          | 1.5             | 910             | 59.1          | 1.1             |
| その他の繊維製品及び関連製品                 | Other textile goods and related products | 2,595           | 80.0          | 2.4             | 3,123           | 93.3          | 3.0             | 2,812           | 90.1          | 2.8             | 2,217           | 78.8          | 2.7             |
| その他 <sup>*2</sup>              | Others                                   | 2,364           | 116.0         | 2.2             | 1,705           | 85.5          | 1.6             | 1,703           | 99.9          | 1.7             | 1,039           | 61.0          | 1.3             |
| 合計                             | Total                                    | 106,535         | 98.0          | 100.0           | 103,990         | 94.4          | 100.0           | 100,946         | 97.1          | 100.0           | 81,409          | 80.6          | 100.0           |

\*長期推移を比較するため、過年度実績記載方法を変更しました

\*1 「アウターウェア・スポーツウェア等」には、メンズインナー、水着を含む

\*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

## II-9. (株)ワコールインターナショナル(米国事業)の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)

### (1) 業績推移 Operating performance

(千US\$/Thousand US\$)

|                                     | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                     | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 米国ワコール(※) Wacoal America, Inc. (※)  | 172,514         | 102.7         | 100.0           | 171,072         | 99.2          | 100.0           | 168,684         | 98.6          | 93.4            | 135,932         | 80.6          | 79.9            |
| インティメイツオンライン Intimates Online, Inc. | -               | -             | -               | -               | -             | -               | 11,967          | -             | 6.6             | 34,235          | 286.1         | 20.1            |
| 売上高(内部売上を含む) Net sales              | 172,514         | 102.7         | 100.0           | 171,072         | 99.2          | 100.0           | 180,651         | 105.6         | 100.0           | 170,167         | 94.2          | 100.0           |
| うち、外部売上高 External customers         | 168,184         | 102.9         | -               | 166,679         | 99.1          | -               | 176,508         | 105.9         | -               | 166,402         | 94.3          | -               |
| 営業利益 Operating income               | 18,418          | 102.5         | 10.7            | 18,900          | 102.6         | 11.0            | 3,694           | 19.5          | 2.0             | -8,621          | -233.4        | -4.8            |

※18/3期まで、WSSCを含んだ数値で算出しています。 ※The figures including WSSC are calculated until FY2018

### (2) エリア・チャネル・ブランド別売上高 Sales by Area/Channel/Brands

|                    | 2018年3月期 FY2018                     |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|--------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                    |                                     | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 地域 AREA            | 米国 USA                              | 104.0         | 92.7            |                 | 97.8          | 91.5            |                 | 99.4          | 92.3            |                 | 82.2          | 94.1            |
| * LIVELY除く         | カナダ CANADA                          | 115.2         | 3.2             |                 | 111.7         | 3.5             |                 | 99.0          | 3.5             |                 | 91.1          | 2.4             |
| * Excluding LIVELY | 英国 UK                               | 99.7          | 2.5             |                 | 98.2          | 2.4             |                 | 89.6          | 2.2             |                 | 56.2          | 2.4             |
|                    | ブラジル Brazil                         | 48.3          | 0.5             |                 | 242.9         | 1.2             |                 | 59.0          | 0.7             |                 | 2.9           | 0.0             |
|                    | 他地域 Others                          | 96.3          | 1.2             |                 | 121.2         | 1.4             |                 | 92.5          | 1.3             |                 | 59.3          | 1.0             |
| チャネル CHANNEL       | 百貨店 Store (Department Store)        | 102.3         | 69.7            |                 | 95.1          | 66.0            |                 | 91.8          | 61.6            |                 | 54.5          | 41.5            |
| * LIVELY除く         | アウトレット・直営店 Store (Outlet, Retail)   | 80.3          | 0.5             |                 | 146.0         | 0.7             |                 | 77.2          | 0.6             |                 | 69.2          | 0.5             |
| * Excluding LIVELY | 百貨店EC Department Store EC           | 108.2         | 9.3             |                 | 102.4         | 9.4             |                 | 116.4         | 11.4            |                 | 104.2         | 14.7            |
|                    | 専業EC Third Party EC Sites           | 109.3         | 7.8             |                 | 115.7         | 9.0             |                 | 108.9         | 9.6             |                 | 118.1         | 14.9            |
|                    | 自社EC Wacoal's Own EC Site           | 117.9         | 8.7             |                 | 113.9         | 9.8             |                 | 127.0         | 12.7            |                 | 154.8         | 24.8            |
|                    | 輸出(Canada除) Export (Exclude Canada) | 87.8          | 4.1             |                 | 121.9         | 4.9             |                 | 82.8          | 4.1             |                 | 69.8          | 3.6             |
| ブランド Brands        | WACOAL                              | 104.6         | 91.6            |                 | 100.2         | 92.4            |                 | 97.7          | 85.5            |                 | 78.8          | 72.0            |
| * LIVELY含む         | B.tempt'd                           | 90.8          | 6.5             |                 | 102.9         | 6.7             |                 | 111.9         | 7.1             |                 | 91.0          | 6.9             |
| * Including LIVELY | CW-X                                | 75.3          | 2.0             |                 | 45.4          | 0.9             |                 | 105.8         | 0.9             |                 | 121.9         | 1.2             |
|                    | LIVELY                              | -             | -               |                 | -             | -               |                 | -             | 6.5             |                 | 287.4         | 20.0            |

\*社内管理資料をベースに作成しております。 \*Prepared based on the reference material managed by the company.

II-10. (株)ワコールヨーロッパ (欧州事業) の概況 Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)

(1) 業績推移 Operating performance

(千£/Thousand £)

|               |                    | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|---------------|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|               |                    | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 売上高 (内部売上を含む) | Net sales          | 95,641          | 103.1         | -               | 97,437          | 101.9         | -               | 94,456          | 96.9          | -               | 71,545          | 75.7          | -               |
| うち、外部売上高      | External customers | 95,342          | 103.7         | -               | 96,826          | 101.6         | -               | 93,954          | 97.0          | -               | 71,360          | 76.0          | -               |
| 営業利益          | Operating income   | 8,339           | -             | 8.7             | 9,663           | 115.9         | 9.9             | 7,290           | 75.4          | 7.7             | 4,796           | 65.8          | 6.7             |

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上高 Sales by Area/Channel/Brands

|                      |        |                                | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|----------------------|--------|--------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                      |        |                                |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 地域 AREA              | 英国     | UK                             |                 | 103.3         | 37.5            |                 | 99.2          | 36.6            |                 | 89.6          | 33.8            |                 | 66.5          | 29.9            |
|                      | ヨーロッパ  | Europe                         |                 | 105.1         | 24.2            |                 | 105.7         | 25.1            |                 | 98.9          | 25.6            |                 | 74.7          | 25.5            |
|                      | 北米     | North America                  |                 | 99.6          | 27.8            |                 | 104.8         | 28.7            |                 | 103.0         | 30.5            |                 | 80.2          | 32.5            |
|                      | その他地域  | Others                         |                 | 110.1         | 10.5            |                 | 92.4          | 9.6             |                 | 102.3         | 10.1            |                 | 89.5          | 12.1            |
| チャネル CHANNEL         | 百貨店    | Department                     |                 | 97.4          | 25.1            |                 | 92.9          | 23.0            |                 | 90.1          | 21.3            |                 | 55.1          | 15.6            |
|                      | 専門店    | Independent (Speciality Store) |                 | 104.0         | 51.7            |                 | 103.5         | 52.7            |                 | 96.1          | 52.2            |                 | 71.6          | 49.8            |
|                      | 直営店    | Directly-Managed Store         |                 | 108.7         | 8.0             |                 | 79.5          | 6.3             |                 | 92.7          | 6.0             |                 | 113.6         | 9.0             |
|                      | EC     | Third Party EC Sites           |                 | 108.9         | 15.2            |                 | 121.3         | 18.1            |                 | 109.9         | 20.5            |                 | 93.4          | 25.5            |
| 事業別<br>By businesses | 卸売事業   | Wholesale business             |                 | 102.7         | 92.0            |                 | 103.6         | 93.8            |                 | 97.3          | 94.1            |                 | 72.6          | 90.8            |
|                      | 小売事業   | Retail business                |                 | 111.0         | 8.0             |                 | 78.7          | 6.2             |                 | 93.2          | 5.9             |                 | 115.4         | 9.2             |
| ブランド Brands          | ファンタジー | FANTASIE                       |                 | 98.7          | 33.6            |                 | 100.3         | 33.2            |                 | 98.1          | 33.5            |                 | 66.8          | 29.9            |
|                      | フレヤ    | Freya                          |                 | 105.7         | 29.4            |                 | 92.3          | 26.7            |                 | 88.6          | 24.4            |                 | 74.2          | 24.1            |
|                      | ゴッデス   | GODDESS                        |                 | 111.9         | 5.7             |                 | 97.8          | 5.5             |                 | 96.3          | 5.4             |                 | 90.4          | 6.5             |
|                      | エロミ    | Elomi                          |                 | 119.3         | 18.4            |                 | 118.6         | 21.5            |                 | 107.0         | 23.7            |                 | 83.8          | 26.4            |
|                      | ワコール   | Wacoal                         |                 | 100.7         | 11.9            |                 | 105.8         | 12.4            |                 | 96.1          | 12.3            |                 | 75.9          | 12.5            |
|                      | その他    | B.tempt'd                      |                 | 40.2          | 1.1             |                 | 78.7          | 0.8             |                 | 82.9          | 0.7             |                 | 63.8          | 0.6             |

\*社内管理資料をベースに作成しております。 \*Prepared based on the reference material managed by the company.

## II-11. ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)

### (1) 業績推移 Operating performance

(千円/thousand CNY)

|              |                    | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|--------------|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|              |                    | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 売上高（内部売上を含む） | Net sales          | 636,936         | 109.7         | —               | 698,287         | 109.6         | —               | 750,983         | 107.5         | —               | 566,576         | 75.4          | —               |
| うち、外部売上高     | External customers | 636,504         | 109.7         | —               | 694,776         | 109.2         | —               | 655,073         | 94.3          | —               | 565,585         | 86.3          | —               |
| 営業利益         | Operating income   | 31,295          | 108.5         | 4.9             | 54,594          | 174.4         | 7.8             | 58,468          | 107.1         | 7.8             | 40,246          | 68.8          | 7.1             |

### (2) チャンネル・ブランド別売上高 Sales by Channel/Brands

|                      |                |   | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|----------------------|----------------|---|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                      |                |   |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| チャンネル CHANNEL        | 百貨店            | Department                                |                 | 104.7         | 72.2            |                 | 106.0         | 70.1            |                 | 100.0         | 69.5            |                 | 83.5          | 68.0            |
|                      | 代理商（問屋）        | Wholesaler agent                          |                 | 101.8         | 6.9             |                 | 101.2         | 6.4             |                 | 67.9          | 4.3             |                 | 59.6          | 3.0             |
|                      | EC             | Third Party EC Sites                      |                 | 128.7         | 10.8            |                 | 146.6         | 14.5            |                 | 135.2         | 19.5            |                 | 102.9         | 23.5            |
|                      | ピーチ・ジョン/直営店    | Peach john / Directly-Managed Store       |                 | 112.9         | 3.2             |                 | 104.1         | 3.1             |                 | 79.3          | 2.4             |                 | 57.9          | 1.6             |
|                      | ピーチ・ジョン/EC     | Peach john / Third Party EC Sites         |                 | 179.0         | 6.9             |                 | 94.4          | 6.0             |                 | 72.8          | 4.3             |                 | 76.0          | 3.8             |
| 事業別<br>By businesses | 実店舗<br>（代理商除く） | Real Shps<br>(Excluding Wholesaler agent) |                 | 104.7         | 82.3            |                 | 105.5         | 79.5            |                 | 99.2          | 75.1            |                 | 82.6          | 69.7            |
|                      | EC             | Third Party EC Sites                      |                 | 144.5         | 17.7            |                 | 126.3         | 20.5            |                 | 117.1         | 24.9            |                 | 98.0          | 27.3            |
| ブランド Brands          | ワコール           | Wacoal                                    |                 | 110.0         | 76.1            |                 | 114.1         | 79.5            |                 | 105.9         | 83.5            |                 | 86.2          | 84.4            |
|                      | サルート           | Salute                                    |                 | 98.6          | 10.6            |                 | 99.2          | 9.6             |                 | 87.4          | 8.3             |                 | 92.9          | 9.1             |
|                      | アンフィ           | Amphi                                     |                 | —             | —               |                 | —             | —               |                 | —             | 0.7             |                 | 131.0         | 1.0             |
|                      | ラロッサ           | LA ROSABELLE                              |                 | 75.4          | 3.2             |                 | 63.1          | 1.8             |                 | 43.3          | 0.8             |                 | —             | -0.0            |
|                      | P J            | Peach John                                |                 | 150.9         | 10.1            |                 | 97.5          | 9.0             |                 | 75.0          | 6.7             |                 | 69.5          | 5.5             |

\*社内管理資料をベースに作成しております。 \*Prepared based on the reference material managed by the company.

## II-12. ピーチ・ジョングループの概況 Overview of Peach John group

### (1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

|               |                    | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|---------------|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|               |                    | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 売上高 (内部売上を含む) | Net sales          | 12,076          | 101.2         | -               | 11,574          | 95.8          | -               | 11,917          | 103.0         | -               | 12,801          | 107.4         | -               |
| うち、外部売上高      | External customers | 10,795          | 97.2          | -               | 10,491          | 97.2          | -               | 11,224          | 107.0         | -               | 12,200          | 108.7         | -               |
| 営業利益          | Operating income   | 441             | 145.0         | 3.7             | -220            | 117.9         | -               | -160            | 72.7          | -               | 1,591           | -             | 12.4            |

### (2) チャンネル別売上高 (単体) Sales by channel (Peach John Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

|         |                            | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|---------|----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|         |                            |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 通販売上高   | Direct sales               |                 | 87.6          | 44.4            |                 | 94.1          | 41.1            |                 | 96.2          | 39.8            |                 | 143.5         | 50.5            |
| 店舗売上高   | In stores                  |                 | 99.4          | 46.3            |                 | 93.8          | 48.6            |                 | 102.7         | 50.2            |                 | 88.1          | 39.0            |
| 他社EC・他  | Third party EC sites/other |                 | 105.1         | 9.4             |                 | 96.5          | 10.4            |                 | 92.8          | 10.0            |                 | 119.5         | 10.5            |
| 純売上高 合計 | Net sales total            | 10,579          | 94.8          | 100.0           | 9,943           | 94.0          | 100.0           | 9,840           | 99.0          | 100.0           |                 | 113.3         | 100.0           |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company. \*売上高は連結調整前の数値です。\*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

### (3) グループ別売上高 (単体) Sales by Groups (Peach John Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

|                     |                 | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|---------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                     |                 |                 | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| PEACH JOHN          |                 |                 | 95.0          | 80.9            |                 | 91.6          | 78.7            |                 | 98.4          | 78.3            |                 | 113.1         | 78.1            |
| SALON by PEACH JOHN |                 |                 | 101.2         | 9.6             |                 | 101.3         | 10.3            |                 | 92.6          | 9.7             |                 | 93.3          | 8.0             |
| YUMMY MART          |                 |                 | 80.2          | 4.4             |                 | 107.7         | 5.0             |                 | 113.8         | 5.8             |                 | 10.2          | 0.5             |
| BEAUTY              |                 |                 | 92.9          | 5.1             |                 | 109.8         | 5.9             |                 | 94.4          | 5.7             |                 | 141.8         | 7.1             |
| GiRLS by PEACH JOHN |                 |                 | -             | -               |                 | -             | -               |                 | -             | 0.6             |                 | 1,110.5       | 6.3             |
| 純売上高 合計             | Net sales total | 10,579          | 94.8          | 100.0           | 9,943           | 94.0          | 100.0           | 9,840           | 99.0          | 100.0           | 11,147          | 113.3         | 100.0           |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company. \*売上高は連結調整前の数値です。\*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

## II-13. ルシアングループの概況 Overview of Lecien group

### (1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

|          |                    | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|----------|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|          |                    | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 純売上高     | Net sales          | 9,342           | 83.8          | —               | 8,438           | 90.3          | —               | 7,901           | 93.6          | —               | 6,206           | 78.5          | —               |
| うち、外部売上高 | External customers | 7,215           | 85.4          | —               | 6,284           | 87.1          | —               | 5,760           | 91.7          | —               | 4,614           | 80.1          | —               |
| 営業利益     | Operating income   | 73              | 14.1          | 0.8             | -375            | —             | —               | -478            | —             | —               | 221             | —             | 3.6             |

### (2) 事業部別売上高 (単体) Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

|                         |   | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 |
|-------------------------|---|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                         |   | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| 製造事業<br>(旧インナー・アパレル)    | Manufacturing business<br>(A former name of Innerwear,Apparel Div.)           |                 | 82.1          | 72.3            |                 | 87.2          | 72.5            |                 | 101.9         | 74.7            |
| 素材事業<br>(旧マテリアル・アートホビー) | Material business<br>(A former name of Material,Art Hobby Div.)               |                 | 92.0          | 27.7            |                 | 81.1          | 25.8            |                 | 88.6          | 23.1            |
| EC企画販売<br>(自社EC・他社EC)   | EC planning and sales business<br>(Wacoal's Own EC Site・Third party EC sites) |                 | —             | —               |                 | —             | 1.8             |                 | 120.5         | 2.2             |
| 純売上高 合計                 | Net sales total   | 9,342           | 83.8          | —               | 8,438           | 90.3          | —               | 7,901           | 93.6          | —               |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company. \*売上高は連結調整前の数値です。 \*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

### (2) 事業部別売上高 (単体) \*<sup>1</sup> Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

|         |                 |  |  |  |  |  |       | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|---------|-----------------|--|--|--|--|--|-------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|         |                 |  |  |  |  |  |       | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| インナー    | Innerwear       |  |  |  |  |  |       | —               | 72.5          |                 | 85.8            | 79.8          |                 |
| 刺しゅう    | Embroidery      |  |  |  |  |  |       | —               | 7.0           |                 | 112.0           | 10.0          |                 |
| レース他    | Lace            |  |  |  |  |  |       | —               | 20.6          |                 | 38.7            | 10.2          |                 |
| 純売上高 合計 | Net sales total |  |  |  |  |  | 7,901 | 93.6            | —             | 6,206           | 78.5            | —             |                 |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company. \*売上高は連結調整前の数値です。 \*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

\*2021年3月期に組織改編を実施したため、項目を変更しております。

## II-14. (株)七彩の概況 Overview of Nanasai Co., Ltd.

(百万円/Millions of yen)

|          |                    | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|----------|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|          |                    | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| レンタル     | Rental and lease   |                 | 99.0          | 24.4            |                 | 100.0         | 21.3            |                 | 88.2          | 20.8            |                 | 71.9          | 24.7            |
| 物販       | Production sales   |                 | 100.1         | 19.2            |                 | 113.1         | 19.0            |                 | 77.1          | 16.2            |                 | 84.9          | 22.7            |
| 工事       | Construction       |                 | 97.8          | 56.4            |                 | 120.8         | 59.6            |                 | 95.7          | 63.0            |                 | 50.6          | 52.6            |
| 純売上高     | Net sales          | 9,320           | 98.5          | -               | 10,653          | 114.3         | -               | 9,640           | 90.5          | -               | 5,840           | 60.6          | -               |
| うち、外部売上高 | External customers | 8,278           | 102.0         | -               | 9,414           | 113.7         | -               | 8,717           | 92.6          | -               | 5,312           | 60.9          | -               |
| 営業利益     | Operating income   | 222             | 189.7         | 2.4             | 282             | 127.0         | 2.6             | 218             | 77.3          | 2.3             | -358            | -             | -               |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company.

\*売上高は連結調整前の数値です。\*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

## II-15. (株)Aiの概況 Overview of Ai Co., Ltd.

(百万円/Millions of yen)

|                      |  | 2018年3月期 FY2018 |               |                 | 2019年3月期 FY2019 |               |                 | 2020年3月期 FY2020 |               |                 | 2021年3月期 FY2021 |               |                 |
|----------------------|--|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                      |  | 金額<br>Actual    | 前期比<br>YOY(%) | 構成比<br>Ratio(%) |
| リゾートウェア事業<br>(旧水着事業) | Resort wear<br>(A former name of Swimwear) |                 | -             | 75.6            |                 | 77.8          | 71.7            |                 | 81.9          | 67.6            |                 | 27.6          | 39.7            |
| 下着事業                 | Innerwear                                  |                 | -             | 24.4            |                 | 95.0          | 28.3            |                 | 99.5          | 32.4            |                 | 87.6          | 60.3            |
| 純売上高                 | Net sales                                  | 5,114           | 92.4          | -               | 4,210           | 82.3          | -               | 3,648           | 86.7          | -               | 1,729           | 47.4          | -               |
| うち、外部売上高             | External customers                         | 5,090           | 92.5          | -               | 4,181           | 82.1          | -               | 3,597           | 86.0          | -               | 1,700           | 47.3          | -               |
| 営業利益                 | Operating income                           | -361            | -             | -               | -321            | -             | -               | -269            | -             | -               | -613            | -             | -               |

\*社内管理資料をベースに作成しております。\*Prepared based on the reference material managed by the company.

\*売上高は連結調整前の数値です。\*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

### Ⅲ-1. 企業集団の状況 Corporate group information

■ 連結子会社 Consolidated subsidiaries : 57  
 ■ 持分法適用関連会社 Equity method affiliates : 7

#### ■ 連結子会社 58社 Consolidated subsidiaries

| 事業別セグメント<br>Operating segment               | 営業区分<br>Sales division                     | 国・地域<br>Location                     | 会社名<br>Company name   | 主な事業内容<br>Main business   |
|---|--|--------------------------------------|---|---|
| ワコール事業(国内)<br>Wacoal business<br>(domestic) | 製造・販売会社<br>Manufacturing and sales company | 日本<br>Japan                          | (株)ワコール<br>Wacoal Corp.   | インナーウェア等製品の研究開発・製品企画、販売<br>R&D, product design and distribution of innerwear etc.   |
|   |  | 日本<br>Japan                          | (株)ウナナクール<br>Une Nana Cool Corp.                                  | インナーウェア等製品の製品企画、販売<br>Product design and distribution of innerwear etc.             |
|   | 販売会社<br>Sales company                      | 日本<br>Japan                          | (株)ランジェノエル<br>Linge Noel Co., Ltd.                                | インナーウェア等製品の販売<br>Distribution of innerwear etc.                                     |
|   |  | 日本<br>Japan                          | (株)Ai<br>Ai Co., Ltd.   | 水着、インナーウェア製品の製品企画、販売<br>Product design and distribution of swimwear and innerwear   |
|   |  | 日本<br>Japan                          | 九州ワコール製造(株)<br>Kyushu Wacoal Manufacturing Corp.                  | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                               |
|   | 製造会社<br>Manufacturing company              | 日本<br>Japan                          | 新潟ワコール縫製(株)<br>Niigata Wacoal Sewing Corp.                        | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                               |
|   |  | 日本<br>Japan                          | 北陸ワコール縫製(株)<br>Hokuriku Wacoal Sewing Corp.                       | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                               |
|   |  | 日本<br>Japan                          | (株)トリーカ<br>Torica Inc.  | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                               |
|   |  | 日本<br>Japan                          | ワコール流通(株)<br>Wacoal Distribution Corp.                            | 物流業<br>Logistics  |
|   | その他の事業会社<br>Other company                  | 日本<br>Japan                          | (株)ワコールアートセンター<br>Wacoal Art Center Co., Ltd.                     | 飲食、文化、サービス事業<br>Food service, culture, service business                             |
| 日本<br>Japan                                 |  | ワコールアイネクスト(株)<br>WACOAL I NEXT CORP. | オフィスサービス事業<br>Office service business                             |   |
| 日本<br>Japan                                 |  | (株)米国ワコール<br>WACOAL AMERICA, INC.    | インナーウェア製品の製品企画、販売<br>Product design and distribution of innerwear |   |
| ワコール事業(海外)<br>Wacoal business<br>(overseas) | 製造・販売会社<br>Manufacturing and sales company | 中国<br>China                          | ワコール(中国)時装有限公司<br>Wacoal China Co., Ltd.                          | インナーウェア製品の製品企画、製造、販売<br>Product design, manufacturing and distribution of innerwear |
|   |  | 英国<br>U.K.                           | WACOAL EMEA LTD.  | インナーウェア製品の製品企画、販売<br>Product design and distribution of innerwear                   |
|   |  | 香港<br>Hong Kong                      | (株)香港ワコール<br>Wacoal Hong Kong Co., Ltd.                           | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear   |
|   | 販売会社<br>Sales company                      | シンガポール<br>Singapore                  | ワコールシンガポール(株)<br>Wacoal Singapore Private Limited.                | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear   |
|   |  | フィリピン<br>Philippine                  | フィリピンワコール(株)<br>Philippine Wacoal Corp.                           | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear   |

| 事業別セグメント<br>Operating segment               | 営業区分<br>Sales division      | 国・地域<br>Location                               | 会社名<br>Company name   | 主な事業内容<br>Main business  |
|---|-----------------------------|--|---|--|
| ワコール事業(海外)<br>Wacoal business<br>(overseas) | 販売会社<br>Sales company       | 米国<br>U.S.                                     | (株)ワコールダイレクト<br>Wacoal Direct Corp.                                       | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | カナダ<br>Canada                                  | (株)ワコールカナダ<br>Wacoal Canada Inc.  | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | 米国<br>U.S.                                     | Intimates Online, Inc.  | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | 英国<br>U.K.                                     | ADDEN LIMITED   | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | フランス<br>France                                 | WACOAL EUROPE SAS.  | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | オーストラリア<br>Australia                           | WACOAL AUSTRALIA PTY LTD.   | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | イスラエル<br>Israel                                | EVEDEN ISRAEL LTD.  | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | 米国<br>U.S.                                     | EVEDEN INC.   | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | カナダ<br>Canada                                  | EVEDEN CANADA LTD.  | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | インド<br>India                                   | WACOAL INDIA PRIVATE LTD.   | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                  |
|   |                             | 米国<br>U.S.                                     | THE REVELATION BRA CO   | 休眠会社<br>Company that has not engaged in business for a long period of time |
|   |                             | 中国<br>China                                    | 広東ワコール有限公司<br>Guangdong Wacoal Inc.                                       | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                      |
|   |                             | 中国<br>China                                    | 大連ワコール時装有限公司<br>Dalian Wacoal Co., Ltd.                                   | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                      |
|   | ベトナム<br>Vietnam             | (株)ベトナムワコール<br>Vietnam Wacoal Corp.            | インナーウェア製品の受託製造、販売<br>Contract manufacturing and distribution of innerwear |  |
|   | ドミニカ<br>Dominican Republic  | ワコールドミニカナ(株)<br>Wacoal Dominicana Corp.        | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                     |  |
|   | ミャンマー<br>Myanmar            | ミャンマーワコール(株)<br>Myanmar Wacoal Company Limited | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                     |  |
|   | スリランカ<br>Sri Lanka          | WACOAL Lanka (Private) LIMITED                 | インナーウェア製品の受託製造<br>Contract manufacturing of innerwear                     |  |
|   | タイ<br>Thailand              | A TECH TEXTILE CO., LTD.                       | 原材料の製造<br>Manufacturing of raw material                                   |  |
|   | タイ<br>Thailand              | G TECH MATERIAL CO., LTD.                      | 原材料の製造<br>Manufacturing of raw material                                   |  |
|   | 調達会社<br>Procurement company | 香港<br>Hong Kong                                | (株)ワコールインターナショナルホンコン<br>Wacoal International Hong Kong Co., Ltd.          | インナーウェア製品及び原材料調達<br>Procurement of products and raw material of innerwear  |
|   | その他の事業会社<br>Other company   | 米国<br>U.S.                                     | ワコールインターナショナル(株)<br>WACOAL INTERNATIONAL CORP.                            | 米国持株会社<br>Investment and funding in U.S. affiliates                        |
|   | 台湾<br>Taiwan                | 和江留投資有限公司<br>Wacoal Investment Co., Ltd.       | 台湾持株会社<br>Investment in Taiwan affiliates                                 |  |
|   | 英国<br>U.K.                  | WACOAL EUROPE LTD                              | 持株会社<br>Investment in affiliates  |  |
|   | スリランカ<br>Sri Lanka          | WACOAL VENTURES LIMITED                        | 持株会社<br>Investment in affiliates  |  |
|   | 英国<br>U.K.                  | OPTIONHUNT LIMITED                             | 年金資産の運用管理<br>Management services of pension assets                        |  |

| 事業別セグメント<br>Operating segment    | 営業区分<br>Sales division                     | 国・地域<br>Location                    | 会社名<br>Company name                                  | 主な事業内容<br>Main business  |
|----------------------------------|--|-------------------------------------|--|--|
| ピーチ・ジョン事業<br>Peach John business | 販売会社<br>Sales company                      | 日本<br>Japan                         | (株)ピーチ・ジョン<br>Peach John Co.,Ltd                     | インナーウェア製品の製品企画、販売<br>Product design and retail sales of innerwear                              |
|                                  |  | 中国<br>China                         | 上海披琦炯商貿有限公司<br>Peach John Shanghai Co.,Ltd           | インナーウェア製品の販売<br>Retail sales of innerwear  |
|                                  | 台湾<br>Taiwan                               | 台湾ピーチ・ジョン<br>Taiwan Peach John Ltd. | インナーウェア製品の販売<br>Retail sales of innerwear            |  |
|                                  | 調達会社<br>Procurement company                | 香港<br>Hong Kong                     | (株)ピーチ・ジョン香港<br>Peach John Hong Kong Company Limited | インナーウェア製品の調達、販売<br>Procurement and retail sales of innerwear                                   |
| その他事業<br>Other                   | 製造・販売会社<br>Manufacturing and sales company | 日本<br>Japan                         | (株)ルシアン<br>Lecien Corp.                              | インナーウェア製品の製品企画、販売<br>Product design and wholesale distribution of innerwear                    |
|                                  | 製造会社<br>Manufacturing company              | 日本<br>Japan                         | (株)ルシアンナガサキ<br>Lecien Nagasaki Corp.                 | インナーウェア製品の製造、販売<br>Manufacturing and wholesale distribution of innerwear                       |
|                                  |  | 中国<br>China                         | 大連露香時装有限公司<br>Dalian Lecien Fashion Co.,Ltd          | インナーウェア製品の受託製造<br>Contact manufacturing of innerwear   |
|                                  |  | 中国<br>China                         | 浙江嘉興露香紡織有限公司<br>Zhe Jiang Jiaying Lecien Co.,Ltd     | レース素材の受託製造、販売<br>Contact manufacturing and wholesale distribution of lace                      |
|                                  |  | カンボジア<br>Cambodia                   | ルシアンカンボジア<br>Lecien(Cambodia)Co.,Ltd                 | インナーウェア製品の受託製造<br>Contact manufacturing of innerwear   |
|                                  |  | ベトナム<br>Vietnam                     | ルシアンベトナム<br>Lecien (Vietnam) Co.,Ltd.                | インナーウェア製品の受託製造<br>Contact manufacturing of innerwear   |
|                                  |  | 調達会社<br>Procurement company         | 中国<br>China  | 上海露香統括商貿有限公司<br>Shanghai Lecien Co.,Ltd  |
|                                  | その他の事業会社<br>Other company                  | 日本<br>Japan                         | (株)七彩<br>Nanasai Co., Ltd.                           | マネキンレンタル、店舗設計・施工<br>Rental of mannequins, design and construction of stores                    |
|                                  |  | 日本<br>Japan                         | ワコールサービス(株)<br>Wacoal Service Co., Ltd.              | 物販・旅行代理業・不動産業・保険代理業<br>Sale of products, travel agency, Real Estate business, Insurance agency |
|                                  |  | 日本<br>Japan                         | (株)ワコールキャリアサービス<br>Wacoal Career Service Corp.       | 人材派遣業<br>Staffing agency   |
|                                  |  | 中国<br>China                         | 娜娜彩(上海)商貿有限公司<br>Nanasai (Shanghai)                  | マネキンレンタル、店舗設計・施工<br>Rental of mannequins, design and construction of stores                    |
|                                  |  | 中国<br>China                         | Nanasai (Shanghai)                                   | Rental of mannequins, design and construction of stores  |

#### ■ 持分法適用関連会社 7社 Equity method affiliates

|                                      |  |                     |   |   |
|--------------------------------------|--|---------------------|---|---|
| 持分法適用関連会社<br>Equity method affiliate | 製造・販売会社<br>Manufacturing and sales company | 韓国<br>South Korea   | (株)新栄ワコール (韓国)<br>Shinyoung Wacoal Inc.         | インナーウェア製品の製造、販売<br>Manufacturing and wholesale distribution of innerwear    |
|                                      |  | 台湾<br>Taiwan        | 台湾ワコール(株)<br>Taiwan Wacoal Co., Ltd.            | インナーウェア製品の製造、販売<br>Manufacturing and wholesale distribution of innerwear    |
|                                      |  | タイ<br>Thailand      | タイワコール(株)<br>Thai Wacoal Public Company Limited | インナーウェア製品の製造、販売<br>Manufacturing and wholesale distribution of innerwear    |
|                                      |  | インドネシア<br>Indonesia | インドネシアワコール(株)<br>PT.Indonesia Wacoal            | インナーウェア製品の製造、販売<br>Manufacturing and wholesale distribution of innerwear    |
|                                      | その他の事業会社<br>Other company                  | 日本<br>Japan         | (株)ハウスオブローゼ<br>House of Rose Co., Ltd.          | 化粧品・ヘアケア製品等の開発、販売<br>Development and sales of cosmetics, hair-care products |
|                                      | 販売会社<br>Sales company                      | マレーシア<br>Malaysia   | (株)ワコールマレーシア<br>Wacoal Malaysia Sdn. Bhd.       | インナーウェア製品の販売<br>Distribution of innerwear                                   |
|                                      | 製造会社<br>Manufacturing company              | ミャンマー<br>Myanmar    | PATTAYA MYANMAR. CO. ,LTD.                      | インナーウェア製品の製造<br>Contact manufacturing of innerwear                          |

### Ⅲ-1. 企業集団の情報 セグメント構成 Segment structure

| セグメント      | 事業内容      | 主要子会社  | その他子会社   |
|------------|-----------|--|--|
| ワコール<br>国内 | 日本での事業全般  | (株)ワコール                                      | (株)ウンナナクール、(株)ワコールミネット、(株)ランジェノエル、九州ワコール製造(株)、新潟ワコール縫製(株)、北陸ワコール縫製(株)、(株)トリーカ、ワコール流通(株)、(株)ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト(株)   |
| ワコール<br>海外 | 海外での事業全般  | ワコールインターナショナル（米国）<br>ワコール（中国）時装<br>ワコールヨーロッパ | WACOAL EMEA LTD、(株)香港ワコール、ワコールシンガポール(株)、フィリピンワコール(株)、(株)ワコールダイレクト、(株)ワコールカナダ、ADDEN LIMITED、WACOAL EUROPE SAS.、WACOAL AUSTRALIA PTY LTD、EVEDEN ISRAEL LTD、EVEDEN INC、EVEDEN CANADA LTD、WACOAL INDIA PRIVATE LTD.、THE REVELATION BRA CO、広東ワコール有限公司、大連ワコール時装有限公司、(株)ベトナムワコール、ワールドミニカーナ(株)、ミャンマーワコール(株)、WACOAL Lanka (Private) LIMITED、A TECH TEXTILE CO.、LTD.、G TECH MATERIAL CO.、LTD.、(株)ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資有限公司、WACOAL VENTURES LIMITED、OPTIONHUNT LIMITED、Intimates Online, Inc. |
| ピーチ・ジョン    | ピーチ・ジョン事業 | (株)ピーチ・ジョン                                   | 上海披琦炯商貿有限公司、台湾ピーチ・ジョン、(株)ピーチ・ジョン香港   |
| その他        | 上記以外の事業全般 | (株)ルシアン<br>(株)七彩<br>(株)Ai                    | 大連露香時装有限公司、浙江嘉興露香紡織有限公司、ルシアンカンボジア、ルシアンベトナム、上海露香統括商貿有限公司、ワコールサービス(株)、(株)ワコールキャリアサービス、娜娜彩(上海)商貿有限公司  |

※2020年第1四半期連結累計期間において、当社グループ内の業績管理区分の一部見直しに伴い、従来「ワコール事業（国内）」セグメントに含めていた

A i 及び「ピーチ・ジョン事業」セグメントを「その他」セグメントへ含める変更を行いました。

しかしながら、2020年第2四半期連結累計期間において、「その他」セグメントに含まれていた「ピーチ・ジョン事業」が量的基準を満たしたため、報告セグメントとして記載する方法に変更しています。