DATA BOOK

2021年4月1日～2021年12月31日

April 1, 2021 ～ Dec 31, 2021

株式会社ワコールホールディングス

Wacoal Holdings Corp.

目次 －CONTENTS－

Ⅰ．連結 Consolidated

㈱ワコールホールディングス Wacoal Holdings corp.

1. 連結累計損益実績 ---- 1
   Consolidated Cumulative Income Statement
2. 連結貸借対照表 ---- 2
   Consolidated Balance Sheet
3. 連結主要財務指標 ---- 2
   Consolidated Financial Index
4. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳 ---- 3
   Consolidated Comulative SG&A Expenses
5. 連結累計営業外収益の内訳 ---- 4
   Consolidated Comulative Non-Operating Income or Expenses
6. 連結キャッシュフロー実績 ---- 5
   Consolidated Cash Flow Statement
7. 設備投資 内訳 ---- 6
   Consolidated Capital Expenditures
8. 品種別売上の推移 ---- 6
   Status of Sales
9. セグメント別累計損益概況 ---- 7-10
   Consolidated Segment Cumulative Net Sale & Operating Profit
10. チャネル別売上状況 ---- 11
    Sales data by channel
11. 店舗数 ---- 11
    Number of Stores
12. 縫製・材料工場取扱い一覧（地域別・品種別） ---- 12
    List of sewing and material factoriess (by area, item)
13. 従業員情報 ---- 13
    Employee information

Ⅱ 個別 Non-consolidated

㈱ワコール Wacoal Corp. stand-alone

1. 累計損益実績 ---- 14
   Cumulative Income Statement
2. 累計販売費及び一般管理費の内訳 ---- 15
   Comulative SG&A Expenses
3. 従業員情報 ---- 16
   Employee information
4. 店舗数 ---- 17
   Number of Stores

Ⅱ 個別 Non-consolidated

㈱ワコール Wacoal Corp. stand-alone

5. 国内外生産比率 ---- 18
   Overseas production ratio
6. 事業部門別売上高 ---- 19
   Divisional sales breakdown
7. チャネル別売上高前期比 ---- 20
   Sales data by channel
8. 品種別売上の推移 ---- 20
   Status of Sales

海外子会社 Overseas Subsidiaries

9. ㈱ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 ---- 21
   Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)
10. ㈱ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況 ---- 22
    Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)
11. ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況 ---- 23
    Overview of Wacoal China Co., Ltd.(business in China)

その他の子会社 Other Subsidiaries

12. ピーチ・ジョングループの概況 ---- 24
    Overview of Peach John group
13. ルシアングループの概況 ---- 25
    Overview of Lecien group
14. 七彩の概況 ---- 26
    Overview of Nanasai Co., Ltd.
15. Aiの概況 ---- 26
    Overview of Ai Co., Ltd.

Ⅲ ご参考 Reference material

1. 企業集団の状況 ---- 27-30
   Corporate group information

Ⅰ-1. 連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement

(百万円/Millions of yen)

連結累計損益実績 Consolidated Cumulative Income Statement		2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021
売上高	Net sales	195,881	195,725	194,201	186,760	152,204
売上原価	Cost of sales	92,950	91,909	89,804	84,959	67,798
対売上高比率	% of net sales	47.5%	47.0%	46.2%	45.5%	44.5%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	91,866	92,701	93,684	94,696	85,521
対売上高比率	% of net sales	46.9%	46.6%	48.2%	50.7%	56.2%
のれん及びその他の無形固定資産減損損失	Impairment charges on goodwill and other intangible assets	0	206	5,834	473	2,685
減価償却前営業利益	EBITDA	16,097	18,026	10,526	12,661	5,013
営業利益	Operating income	11,065	11,494	4,879	6,632	-1,115
営業利益率	% of net sales	5.6%	6.4%	2.5%	3.6%	–
その他の収益・費用	Other income (expenses)	5,503	2,789	2,894	1,487	1,517
有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	1	3	-5,570	-3,760	10,390
税引前当期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies	16,569	14,286	2,203	4,359	10,792
当社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	12,525	9,745	341	3,472	7,025
株主資本当期純利益率（ROE)	Return on equity (ROE)	5.5%	4.2%	0.2%	1.6%	3.3%
総資産税引前当期純利益率（ROA)	Return on assets (ROA)	5.6%	4.8%	0.8%	1.6%	3.6%

連結四半期損益実績 Consolidated Quarterly Income Statement		2021年3月期 3rd Quarter FY2021	2021年3月期 4th Quarter FY2021	2022年3月期 1st Quarter FY2022	2022年3月期 2nd Quarter FY2022	2022年3月期 3nd Quarter FY2022
売上高	Net sales	41,746	37,303	42,305	45,114	42,768
売上原価	Cost of sales	18,120	17,519	17,594	20,211	18,780
対売上高比率	% of net sales	43.4%	47.0%	41.6%	44.8%	43.9%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	20,946	24,855	22,773	22,865	22,907
対売上高比率	% of net sales	50.2%	66.6%	53.8%	50.7%	53.6%
営業利益	Operating income	2,680	-5,071	1,938	2,038	1,081
営業利益率	% of net sales	6.4%	–	4.6%	4.5%	2.5%
その他の収益・費用	Other income (expenses)	489	325	886	440	729
有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	4,101	4,665	-1,714	1,912	-1,773
税引前四半期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies	7,270	-81	1,110	4,390	37
当社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	3,190	2,053	472	2,511	510

Ⅰ-2. 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020		2021年3月期 FY2021	
		金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
現預金	Cash on hand and in banks	33,995	-64	29,487	-4,508	30,133	646	27,905	-2,228	63,557	35,652
たな卸資産	Inventories	43,822	-623	42,676	-1,146	42,508	-168	43,427	919	43,250	-177
その他流動資産	Other current assets	35,997	-2,350	33,649	-2,348	35,375	1,726	26,858	-8,517	27,315	457
有形固定資産	Tangible fixed assets	55,288	1,350	54,333	-955	53,270	-1,063	52,083	-1,187	49,758	-2,325
その他固定資産	Other fixed assets	125,856	3,791	138,389	12,533	120,481	-17,908	127,415	6,934	138,881	11,466
資産 合計	Total Assets	294,958	2,104	298,534	3,576	281,767	-16,767	277,688	-4,079	322,761	45,073
流動負債	Current liabilities	41,059	-3,284	39,632	-1,427	43,862	4,230	44,107	245	76,071	31,964
固定負債	Long-Term liabilities	21,417	2,307	21,405	-12	16,761	-4,644	24,133	7,372	28,074	3,941
負債合計	Total liabilities	62,476	-977	61,037	-1,439	60,623	-414	68,240	7,617	104,145	35,905
資本金	Common stock	13,260	0	13,260	0	13,260	0	13,260	0	13,260	0
剰余金その他	Retained earnings and others	199,769	7,887	202,183	2,414	222,946	20,763	215,069	-7,877	210,466	-4,603
自己株式	Treasury stock	-7,334	-4,458	-11,328	-3,994	-15,584	-4,256	-17,331	-1,747	-8,876	8,455
その他包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	21,873	-235	28,597	6,724	-4,128	-32,725	-5,627	-1,499	762	6,389
株主資本合計	Total shareholders' equity	227,568	3,194	232,712	5,144	216,494	-16,218	205,371	-11,123	215,612	10,241
非支配株主持分	Minority interests	4,914	-113	4,785	-129	4,650	-135	4,077	-573	3,004	-1,073
純資産合計	Total net assets	232,482	3,081	237,497	5,015	221,144	-16,353	209,448	-11,696	218,616	9,168
負債及び純資産 合計	Total liabilities and net assets	294,958	2,104	298,534	3,576	281,767	-16,767	277,688	-4,079	322,761	45,073

※正味運転資本 Net working capital （流動資産-現預金）-流動負債 （Current assets - Cash） - Current liabilities	38,760	38,760	36,693	-2,067	34,021	-2,672	26,178	-7,843	-5,506	-31,684

Ⅰ-3. 連結主要財務指標 Consolidated Financial Index

		2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021
		金額 Actual	金額 Actual	金額 Actual	金額 Actual	金額 Actual
売上高営業利益率	Operating margin	5.6%	6.4%	2.5%	3.6%	-0.7%
棚卸資産回転期間	Inventory turnover period	173	172	173	185	233
株主資本当期純利益率	Return on equity (ROE)	5.5%	4.2%	0.2%	1.6%	3.3%
総資産税引前当期純利益率	Return on assets (ROA)	5.6%	4.8%	0.8%	1.6%	3.6%
株主資本比率	Shareholders Equity ratio	77.2%	78.0%	76.8%	74.0%	66.8%
1株当たり指標・株価収益性 Per Share of common stock						
1株あたりの株主資本(BPS)*1 (株式併合前)	Book-value Per Share (Before share consolidation)	1,658.53	–	–	–	–
1株あたりの株主資本(BPS)	Book-value Per Share	–	3,454.40	3,321.57	3,291.06	3,453.18
1株あたりの純利益(EPS) *1(株式併合前)	Earnings Per Share (Before share consolidation)	90.13	–	–	–	–
1株あたりの純利益(EPS)	Earnings Per Share	–	143.46	5.16	54.26	112.57
配当(DPS)*1 (株式併合前)	Dividends per share (interim dividends per share) (Before share consolidation)	36.00	18.00	–	–	–
配当(DPS)	Dividends per share (interim dividends per share)	–	36.00	72.00	60.00	40.00

＊1 2017年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を行っておりますが、これによる連結財務表の遡及修正はしておりません。

*1 A 1-for-2 reverse stock split for common shares was conducted on Oct. 1, 2017, but the consolidated financial statements have not been revised retroactively.

Ⅰ-4. 連結累計販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Comulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

	2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	195,881	–	96.5	195,725	–	99.9	194,201	–	99.2	186,760	–	96.2	152,204	–	81.5
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	91,866	46.9	98.6	91,282	46.6	99.4	99,518	51.2	109.0	95,169	51.0	95.6	85,521	56.2	89.9
広告宣伝費 Advetising	12,694	6.5	96.3	12,719	6.5	100.2	12,329	6.3	96.9	13,169	7.1	106.8	11,239	7.4	85.3
荷造発送費 Logistics expenses	5,249	2.7	94.4	5,185	2.6	98.8	4,852	2.5	93.6	4,952	2.7	102.1	5,005	3.3	101.1
人件費 Personnel expenses	42,972	21.9	103.5	41,488	21.2	96.5	43,337	22.3	104.5	42,759	22.9	98.7	36,893	24.2	86.3
資産賃借料 Rent expenses	7,862	4.0	99.5	7,830	4.0	99.6	8,062	4.2	103.0	7,558	4.0	93.7	6,142	4.0	81.3
減価償却費 Depreciation & Amortization	5,032	2.6	104.5	5,492	2.8	109.1	5,647	2.9	102.8	6,029	3.2	106.8	6,128	4.0	101.6
のれん及び無形固定資産減損損失 Impairment charges on goodwill and other tangible assets	0	0.0	–	206	0.1	–	5,834	3.0	2832.0	473	0.3	8.1	2,685	1.8	567.7
その他 Others	18,057	9.2	91.8	18,362	9.4	101.7	19,457	10.0	106.0	20,229	10.8	104.0	17,429	11.5	86.2

連結四半期販売費及び一般管理費の内訳 Consolidated Quarterly SG&A Expenses	2021年3月期 FY2021 3rd Quarter			2021年3月期 FY2021 4th Quarter			2022年3月期 FY2022 1st Quarter			2022年3月期 FY2022 2nd Quarter			2022年3月期 FY2022 3rd Quarter		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	41,746	–	98.0	37,303	–	87.3	42,305	–	148.2	45,114	–	101.1	42,768	–	102.4
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	20,946	50.2	89.7	24,855	66.6	100.0	22,773	53.8	115.3	22,865	50.7	114.5	22,907	53.6	109.4
広告宣伝費 Advetising	2,956	7.1	91.6	2,811	7.5	69.4	3,722	8.8	146.4	3,975	8.8	135.7	3,674	8.6	124.3
荷造発送費 Logistics expenses	1,230	2.9	99.8	1,331	3.6	102.5	1,238	2.9	112.2	1,367	3.0	101.9	1,293	3.0	105.1
人件費 Personnel expenses	9,686	23.2	90.9	9,469	25.4	92.1	10,382	24.5	105.9	9,523	21.1	120.0	9,847	23.0	101.7
資産賃借料 Rent expenses	1,671	4.0	90.3	1,533	4.1	93.2	1,470	3.5	139.3	1,742	3.9	92.5	1,533	3.6	91.7
減価償却費 Depreciation & Amortization	1,252	3.0	98.7	2,444	6.6	96.9	1,220	2.9	103.5	1,240	2.7	99.0	1,271	3.0	101.5
のれん及び無形固定資産減損損失 Impairment charges on goodwill and other tangible assets	0	0.0	–	2,685	7.2	567.7	0	0.0	–	0	0.0	–	0	0.0	–
その他 Others	4,151	9.9	81.2	4,582	12.3	100.1	4,741	11.2	116.5	5,018	11.1	108.5	5,289	12.4	127.4

Ⅰ-5. 連結累計営業外収益の内訳 Consolidated Comulative Non-Operating Income or Expenses

(百万円/Millions of yen)

		2017年3月期 FY2017		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020		2021年3月期 FY2021	
		金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
営業利益	Operating profit	11,065	-2,800	11,494	429	4,879	-6,615	6,632	1,753	-1,115	-7,747
有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	1	-69	3	2	-5,570	-5,573	-3,760	1,810	10,390	14,150
受取利息	Interest income	157	-4	194	37	289	95	177	-112	61	-116
支払利息	Interest expenses	-27	38	-10	17	-11	-1	-19	-8	-78	-59
受取配当金	Dividends earned	1,176	119	1,329	153	1,429	100	1,506	77	1,126	-380
その他の損益	Others	4,197	4,328	1,276	-2,921	1,187	-89	-177	-1,364	408	585
税引前当期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies	16,569	1,612	14,286	-2,283	2,203	-12,083	4,359	2,156	10,792	6,433
法人税等	Current & Deferred income taxes	5,280	550	5,542	262	2,533	-3,009	1,453	-1,080	4,081	2,628
持分法による投資損益	Equity in net income of affiliated companies	1,359	114	916	-443	725	-191	62	-663	93	31
非支配持分帰属損益	Net income attributable to noncontrolling interests	-123	190	85	208	-54	-139	504	558	221	-283
当社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	12,525	1,366	9,745	-2,780	341	-9,404	3,472	3,131	7,025	3,553

連結四半期営業外収益の内訳 Consolidated Quarterly Non-Operating Income or Expenses		2021年3月期 FY2021 3rd Quarter		2021年3月期 FY2021 4th Quarter		2022年3月期 FY2022 1st Quarter		2022年3月期 FY2022 2nd Quarter		2022年3月期 FY2022 3rd Quarter	
		金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
営業利益	Operating profit	2,680	2,374	-5,071	-1,902	1,938	6,410	2,038	-3,710	1,081	-1,599
有価証券投資評価損益	Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	4,101	-1,343	4,665	12,911	-1,714	-2,538	1,912	1,112	-1,773	-5,874
受取利息	Interest income	18	-13	9	-1	10	-7	29	12	6	-12
支払利息	Interest expenses	-24	-20	-22	-20	-22	-10	-15	5	-11	13
受取配当金	Dividends earned	388	-199	48	-6	593	-58	46	7	395	7
その他の損益	Others	107	128	291	248	305	231	380	443	339	232
税引前四半期純利益	Income before income taxes and equity in net income of affiliated companies	7,270	927	-81	11,229	1,110	4,028	4,390	-2,131	37	-7,233
法人税等	Current & Deferred income taxes	4,156	2,191	-2,425	1,009	691	72	1,926	195	-100	-4,256
持分法による投資損益	Equity in net income of affiliated companies	38	41	-356	-76	78	-205	39	-89	370	332
非支配持分帰属損益	Net income attributable to noncontrolling interests	38	67	65	-549	-25	-84	8	-51	3	-35
当社株主に帰属する四半期純利益	Net income attributable to Wacoal Holdings Corp	3,190	-1,156	2,053	9,595	472	3,667	2,511	-2,466	510	-2,680

Ⅰ-6. 連結キャッシュフロー実績 Consolidated Cash Flow Statement

(百万円/Millions of yen)

	2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020		2021年3月期 FY2021	
	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change	金額 Actual	前期差 Change
当期純利益 Net income attributable to Wacoal Holdings Corp.	9,660	-2,988	395	-9,265	2,968	2,573	6,804	3,836
減価償却費 Depreciation and amortization	5,492	460	5,647	155	6,029	382	6,128	99
繰延税金 Deferred income taxes	662	212	-2,817	-3,479	-5,673	-2,856	2,278	7,951
有価証券投資評価損益 Valuation gain (loss) on marketable securities and investments – net	-3	-2	5,570	5,573	3,760	-1,810	-10,390	-14,150
その他 Other	-318	1,460	4,825	5,143	6,241	1,416	-560	-6,801
営業活動によるキャッシュフロー (A)	15,493	-858	13,620	-1,873	13,325	-295	4,260	-9,065
持分証券の売却及び償還収入 Proceeds from sales and redemption of equity securities	394	-863	2,497	2,103	15,252	12,755	2,380	-12,872
有形固定資産の取得による支出 Purchase of tangible fixed assets	-3,429	2,075	-2,603	826	-3,442	-839	-2,764	678
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible fixed assets	-2,455	-514	-3,180	-725	-3,539	-359	-2,840	699
新規子会社の取得 Acquisition of a subsidiary (net of cash acquired)	0	0	0	0	-9,181	-9,181	0	9,181
その他 Other	-1,872	-5,028	812	2,684	3,479	2,667	662	-2,817
投資活動によるキャッシュフロー (B)	-7,362	-4,330	-2,474	4,888	2,569	5,043	-2,562	-5,131
短期借入金の純増減額 Net (decrease) increase in short-term bank loans with original maturities of three months or less	-755	2,858	1,061	1,816	-4,645	-5,706	17,208	21,853
長期債務の返済 Repayment of long-term debt	-47	106	-50	-3	-53	-3	-50	3
自己株式取得 Acquisition of treasury stock	-4,007	515	-6,919	-2,912	-7,745	-826	-1	7,744
配当金の支払 Dividends	-7,580	-2,765	-5,002	2,578	-5,144	-142	-2,577	2,567
その他 Other	86	38	38	-48	116	78	19,025	18,909
財務活動によるキャッシュフロー	-12,303	752	-10,872	1,431	-17,471	-6,599	33,605	51,076
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	-336	-8	372	708	-651	-1,023	349	1,000
現金・現金同等物の増減額（▲は減少）	-4,508	-4,444	646	5,154	-2,228	-2,874	35,652	37,880
現金・現金同等物期首残高	33,995	-64	29,487	-4,508	30,133	646	27,905	-2,228
現金・現金同等物期末残高	29,487	-4,508	30,133	646	27,905	-2,228	63,557	35,652
フリーキャッシュフロー(A) +(B)	8,131	-5,188	11,146	3,015	15,894	4,748	1,698	-14,196

Ⅰ-7. 設備投資 内訳 Consolidated Capital Expenditures

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
設備投資	Capital expenditures	5,884	79.0	–	5,783	98.3	–	6,981	120.7	–	5,604	80.3	–
IT関連投資	IT-related investment	1,900	126.7	32.3	2,400	126.3	41.5	3,200	133.3	45.8	2,500	78.1	44.6
直営店内装工事	Interior finish work for directly managed stores	530	58.9	9.0	200	37.7	3.5	700	350.0	10.0	300	42.9	5.4
建物新設改修・子会社	Buildings and structures,	1,460	47.1	24.8	1,280	87.7	22.1	800	62.5	11.5	1,500	187.5	26.8
海外関連	Overseas-related investment	1,990	117.1	33.8	1,900	95.5	32.9	2,200	115.8	31.5	1,300	59.1	23.2
その他の投資	Others	–	–	–	–	–	–	9,181	–	–	–	–	–

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅰ-8. 品種別売上の推移 Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ファンデーション・ランジェリー	Foundation and lingerie	146,970	101.2	75.1	146,525	99.7	75.4	144,933	98.9	77.6	122,776	84.7	80.7
ナイトウエア	Nigthwear	8,758	95.7	4.5	8,296	94.7	4.3	7,459	89.9	4.0	6,522	87.4	4.3
リトルインナー	Children's underwear	1,376	96.3	0.7	1,213	88.2	0.6	1,014	83.6	0.6	749	73.9	0.5
インナーウエア計	Innnerwear subtotal	157,104	100.9	80.3	156,034	99.3	80.3	153,406	98.3	82.2	130,047	84.8	85.5
アウターウエア・スポーツウエア等*1	Outerwear/Sportswear	16,128	93.8	8.2	14,733	91.4	7.6	12,746	86.5	6.8	8,836	69.3	5.8
レッグニット	Hosiery	1,983	88.7	1.0	1,881	94.9	1.0	1,563	83.1	0.8	918	58.7	0.6
その他の繊維製品及び関連製品	Other textile goods and related products	8,907	95.3	4.6	9,428	105.8	4.9	7,545	80.0	4.0	5,354	71.0	3.5
その他*2	Others	11,603	102.3	5.9	12,125	104.5	6.2	11,500	94.8	6.2	7,049	61.3	4.6
合計	**Total**	195,725	99.9	100.0	194,201	99.2	100.0	186,760	96.2	100.0	152,204	81.5	100.0

*1 「アウターウェア・スポーツウエア等」には、メンズインナー、水着を含む

*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

Ⅰ-9-1. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

外部売上高 Net sales		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2020年3月期★ FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal	104,557	98.2	53.4	102,356	97.9	52.7	99,224	96.9	53.1	99,224	–	53.1	79,877	80.5	52.5
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1	11,799	95.9	6.0	10,652	90.3	5.5	9,974	93.6	5.3	6,377	–	3.4	5,728	89.8	3.8
縫製工場・流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2	13	81.3	0.0	11	84.6	0.0	22	200.0	0.0	22	–	0.0	97	440.9	0.1
連結調整額	Adjustment	-284	–	–	381	–	–	489	–	–	489	–	–	431	–	–
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)	116,085	98.1	59.3	113,400	97.7	58.4	109,709	96.7	58.7	106,112	–	56.8	86,133	81.2	56.6
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)	18,643	105.2	9.5	18,486	99.2	9.5	19,194	103.8	10.3	19,194	–	10.3	17,649	92.0	11.6
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	14,018	107.7	7.2	14,106	100.6	7.3	12,988	92.1	7.0	12,988	–	7.0	9,896	76.2	6.5
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	10,586	111.5	5.4	11,617	109.7	6.0	11,081	95.4	5.9	11,081	–	5.9	10,613	95.8	7.0
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3	8,594	104.3	4.4	9,505	110.6	4.9	7,923	83.4	4.2	7,923	–	4.2	5,684	71.7	3.7
連結調整額	Adjustment	47	–	–	-614	–	–	-634	–	–	-634	–	–	-2,487	–	–
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)	51,888	107.2	26.5	53,100	102.3	27.3	50,552	95.2	27.1	49,808	–	27.1	41,355	83.0	27.2
ピーチ・ジョン事業*4	Peach John Business *4	10,795	97.2	5.5	10,491	97.2	5.4	10,480	99.9	5.6	11,224	–	5.6	12,200	108.7	8.0
ルシアン	Lecien Group	7,215	85.4	3.7	6,284	87.1	3.2	5,760	91.7	3.1	5,760	–	3.1	4,614	80.1	3.0
七彩	Nanasai Co., Ltd.	8,278	102.0	4.2	9,414	113.7	4.8	8,717	92.6	4.7	8,717	–	4.7	5,312	60.9	3.5
その他子会社*5	Other Subsidiaries *5	1,606	103.3	0.8	1,651	102.8	0.9	1,685	102.1	0.9	5,282	–	2.8	2,735	51.8	1.8
連結調整	Adjustment	-142	–	–	-139	–	–	-143	–	–	-143	–	–	-145	–	–
その他	Other	16,957	94.4	8.7	17,210	101.5	8.9	16,019	93.1	8.6	19,616	–	10.5	12,516	63.8	8.2
合計	**Total Net Sales**	195,725	99.9	100.0	194,201	99.2	100.0	186,760	96.2	100.0	186,760	–	100.0	152,204	81.5	100.0

★ セグメント組替のため、2020年3月期実績は参考値

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインディア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal,A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

*8 Ai、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Ai,Wacoal Career Service, Wacoal Service

*9 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

Ⅰ-9-2. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

営業利益 Operating income		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2020年3月期★ FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal	4,851	87.8	4.6	5,099	105.1	5.0	3,140	61.6	3.2	3,140	–	3.2	-2,022	–	–
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1	-484	90.5	–	-406	83.9	–	-263	64.8	–	6 *9	–	0.1	-127 *9	–	–
縫製工場・流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2	485	103.9	3,730.8	242	49.9	2,200.0	393	162.4	1,786.4	393	–	1,786.4	-442	–	–
連結調整額	Adjustment	3,033	–	–	1,390	–	–	2,512	–	–	2,544	–	–	3,218	–	–
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)	7,885	113.3	6.8	6,325	80.2	5.6	5,782	91.4	5.3	6,083	–	5.7	627	–	0.7
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)	2,042	104.9	11.0	2,095	102.6	11.3	401	19.1	2.1	401	–	2.1	-914	–	–
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	1,226	–	8.7	1,407	114.8	10.0	1,007	71.6	7.8	1,007	–	7.8	666	66.1	6.7
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	519	110.0	4.9	913	175.9	7.9	923	101.1	8.3	923	–	8.3	625	67.7	5.9
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3	346	53.9	4.0	451	130.3	4.7	188	41.7	2.4	188	–	2.4	-437	–	–
連結調整額	Adjustment	-281	–	–	-285	–	–	-1,026	–	–	-1,026	–	–	-2,543	–	–
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)	3,852	126.1	7.4	4,581	118.9	8.6	1,493	32.6	3.0	1,493	–	3.0	-2,603	–	–
ピーチ・ジョン事業*4	Peach John Business *4	441	117.9	4.1	-5,859	–	–	-351	6.0	–	-351	–	–	1,591	–	13.0
ルシアン	Lecien Group	73	14.1	1.0	-375	–	–	-478	127.5	–	-478	–	–	221	–	4.8
七彩	Nanasai Co., Ltd.	222	189.7	2.7	282	127.0	3.0	218	77.3	2.5	218	–	2.5	-358	–	–
その他子会社*5	Other Subsidiaries *5	159	126.2	9.9	142	89.3	8.6	146	102.8	8.7	-123 *8	–	–	-798 *8	–	–
連結調整	Adjustment	-98	–	–	-217	–	–	-178	–	–	-210	–	–	205	–	–
その他	Other	356	52.6	2.1	-168	–	–	-292	173.8	–	-593	–	–	-730	–	–
合計	**Total Operating income**	12,534	113.3	6.4	4,879	38.9	2.5	6,632	135.9	3.6	6,632	–	3.6	-1,115	–	–

★ セグメント組替のため、2020年3月期実績は参考値

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインディア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal,A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョン Peach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Wacoal Career Service, Wacoal Service

*8 Ai、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス Ai,Wacoal Career Service, Wacoal Service

*9 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

Ⅰ-9-3. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期外部売上高 Consolidated segment quarterly net sales		2021年3月期 FY2021 3rd Quarter			2021年3月期 FY2021 4thQuarter			2022年3月期 FY2022 1st Quarter			2022年3月期 FY2022 2nd Quarter			2022年3月期 FY2022 3rd Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal	24,096	103.0	57.7	17,331	84.6	46.5	18,128	133.3	42.9	20,698	83.3	45.9	22,940	95.2	53.6
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1	1,453	98.0	3.5	1,414	85.2	3.8	1,229	114.9	2.9	1,563	87.3	3.5	1,462	100.6	3.4
縫製工場・流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2	21	525.0	0.1	27	1,350.0	0.1	8	114.3	0.0	9	21.4	0.0	3	14.3	0.0
連結調整額	Adjustment	334	–	–	426	–	–	1,300	–	–	0	–	–	0	–	–
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)	25,904	103.2	62.1	19,198	82.6	51.5	20,665	133.1	48.8	22,270	87.3	49.4	24,405	94.2	57.1
ワコール インターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)	4,279	106.6	10.3	4,859	98.1	13.0	7,435	218.4	17.6	7,010	137.3	15.5	4,886	114.2	11.4
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	2,429	84.3	5.8	2,869	92.2	7.7	4,037	242.0	9.5	4,559	155.6	10.1	3,341	137.5	7.8
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	2,216	100.5	5.3	4,111	200.6	11.0	3,325	204.2	7.9	3,260	122.6	7.2	2,260	102.0	5.3
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3	1,367	68.3	3.3	1,630	95.3	4.4	1,483	111.3	3.5	1,594	117.6	3.5	1,726	126.3	4.0
連結調整額	Adjustment	-148	–	–	-1,962	–	–	-195	–	–	-129	–	–	-138	–	–
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)	10,143	93.4	24.3	11,507	98.4	30.8	16,085	207.8	38.0	16,294	139.2	36.1	12,075	119.0	28.2
ピーチ・ジョン事業*4	Peach John Business *4	2,971	119.0	6.8	3,535	105.2	9.5	2,950	111.6	7.0	3,211	93.8	7.1	3,204	107.8	7.5
ルシアン	Lecien Group	1,006	73.0	2.4	1,184	84.8	3.2	918	92.2	2.2	835	58.5	1.9	717	71.3	1.7
七彩	Nanasai Co., Ltd.	1,114	59.1	2.7	1,363	60.9	3.7	1,184	95.9	2.8	1,331	83.2	3.0	1,642	147.4	3.8
その他子会社*5	Other Subsidiaries *5	760	77.1	1.8	554	66.3	1.5	539	121.9	1.3	1,209	123.5	2.7	761	100.1	1.8
連結調整	Adjustment	-36	–	–	-38	–	–	-36	–	–	-36	–	–	-36	–	–
その他	Other	2,844	67.5	6.8	3,063	69.1	8.2	2,605	98.8	6.2	3,339	84.1	7.4	3,084	108.4	7.2
合計	**Total Net Sales**	41,746	98.0	100.0	37,303	87.3	100.0	42,305	148.2	100.0	45,114	101.1	100.0	42,768	102.4	100.0

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインディア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal,A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョンPeach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 Ai、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス、上海七彩 Ai,Wacoal Career Service, Wacoal Service, Nanasai Shanghai

Ⅰ-9-4. セグメント別累計損益概況 Consolidated Segment Cumulative Net Sales & Operating Profit

(百万円/Millions of yen)

四半期セグメント営業利益 Consolidated segment quarterly operating profit		2021年3月期 FY2021 3rd Quarter			2021年3月期 FY2021 4thQuarter			2022年3月期 FY2022 1st Quarter			2022年3月期 FY2022 2nd Quarter			2022年3月期 FY2022 3rd Quarter		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	売上比 Ratio(%)
ワコール	Wacoal	1,566	–	6.5	-2,603	–	–	-488	19.2	–	523	33.6	2.5	961	61.4	4.2
その他販売会社*1	Other Sales Companies *1	14	350.0	1.0	-128	129.3	–	-38	43.2	–	-17	–	–	34	242.9	2.3
縫製工場・流通会社など*2	Manufacturing & Distribution Companies and others *2	-19	–	–	-110	–	–	80	–	–	16	6.8	–	33	–	–
連結調整額	Adjustment	534	–	–	460	–	–	86	–	–	578	–	–	500	–	–
ワコール事業（国内）	Wacoal Business (Domestic)	2,095	249.7	8.1	-2,381	231.2	–	-360	11.8	–	1,100	27.8	4.9	1,528	72.9	6.3
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)	-136	–	–	137	–	2.8	1,099	–	14.8	21	–	0.3	-640	–	–
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	73	89.0	3.0	454	176.7	15.8	566	–	14.0	541	149.0	11.9	242	331.5	7.2
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	74	–	3.3	165	–	3.5	304	259.8	9.1	85	31.6	2.6	-239	–	–
その他子会社*3	Other Subsidiaries *3	-3	–	–	-378	–	–	139	–	9.4	-144	–	–	12	–	0.7
連結調整額	Adjustment	196	–	–	-2,907	–	–	-50	–	–	102	–	–	-36	–	–
ワコール事業（海外）	Wacoal Business (Overseas)	204	–	2.0	-2,529	–	–	2,058	–	12.8	605	80.8	3.7	-661	–	–
ピーチ・ジョン事業*4	Peach John Business *4	539	788.9	19.9	38	△ 7.3	0.0	505	231.7	17.1	548	68.8	17.1	499	92.6	15.6
ルシアン	Lecien Group	52	–	5.2	72	–	6.1	-27	–	–	-122	–	–	-201	–	–
七彩	Nanasai Co., Ltd.	-96	–	–	-59	–	–	-119	–	–	-100	–	–	4	–	0.2
その他子会社*5	Other Subsidiaries *5	-120	–	–	-208	–	–	-118	–	–	-69	–	–	-65	–	–
連結調整	Adjustment	-23	–	–	48	–	–	-1	–	–	76	–	–	-23	–	–
その他	Other	-187	–	–	-147	–	–	-265	–	–	-215	–	–	-285	–	–
合計	**Total Operating income**	2,680	875.8	6.4	-5,071	–	–	1,938	–	4.6	2,038	35.5	4.5	1,081	40.3	2.5

*1 ウンナナクール、ランジェノエル Unenana Cool, Linge Noel

*2 北陸ワコール、新潟ワコール、九州ワコール、トリーカ、ワコール流通、ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト Hokuriku Wacoal, Niigata Wacoal, Kyusyu Wacoal, Wacoal Distribution, Wacoal Art Center, WACOAL I NEXT

*3 ベトナムワコール、ワコールシンガポール、ホンコンワコール、フィリピンワコール、ワコールインディア、広東ワコール、大連ワコール、ミャンマーワコール、Aテックテキスタイル、Gテックマテリアル、ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資
Vietnam Wacoal, Wacoal Singapore, Wacoal Hong Kong, Philippine Wacoal, Wacoal India, Guangdong Wacoal, Dalian Wacoal, Myanmar Wacoal,A Tech Textile, G Tech Material, Wacoal International Hong Kong, Wacoal Investment

*4 ピーチ・ジョン、ピーチ・ジョン香港、上海ピーチ・ジョン、台湾ピーチ・ジョンPeach John, Peach John Hong Kong, Peach John Shanghai, Taiwan Peach John

*5 Ai、ワコールキャリアサービス、ワコールサービス、上海七彩 Ai,Wacoal Career Service, Wacoal Service, Nanasai Shanghai

Ⅰ-10. チャネル別売上構成比 Sales composition by channel

(百万円/Millions of yen)

			百貨店 Department Stores Real	百貨店EC Department Store EC	量販店 GMS Supermarket	専門店 Specialty Stores Real	他社EC Third Party EC	その他 Others	直営店 Directly managed store	自社EC Own EC	カタログ Catalog mail-order
			構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)	構成比 Ratio(%)
ワコール（日本）	Wacoal (JAPAN)		20.2%		31.7%	6.5%	7.3%	6.4%	14.5%	9.7%	3.7%
			72.2%						27.8%		
ワコールインターナショナル	Wacoal International Corp. (U.S)		41.5% *	14.7%			14.9%	3.6%	0.5%	24.8%	
			74.7%						25.3%		
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.		15.6%			49.8%	25.5%		9.0%		
			91.0%						9.0%		
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.		68.0%			3.0%	27.3%		1.6%		
			98.4%						1.6%		
ピーチ・ジョン（日本）	Peach John (JAPAN)						10.5%		39.0%	50.5%	
			10.5%						89.5%		

*百貨店売上構成比に専門店売上も含んでいます。

Ⅰ-11. 店舗数（上段：店舗数、下段：増減数） Number of Stores（Upper: the number of stores, Lower: the number of increase or decrease）

			百貨店 Department Stores Real	百貨店EC Department Store EC	量販店 GMS Supermarket	専門店 Specialty Stores Real	他社EC Third Party EC	その他 Others	直営店 Directly managed store	自社EC Own EC	カタログ Catalog mail-order
ワコール（日本）*1	Wacoal (JAPAN)	日本	225		1,529	518	37		156	1	1
			-22		-69	-211	+1		+1	±0	±0
ワコールインターナショナル ※LIVELY含む	Wacoal International Corp. (U.S)	米国・カナダ	2,194	18	400	937	64	2,100	6	6	
			-75	±0	+400	+34	+43	-312	+1	±0	
		その他 (ブラジルなど)	204			278					
			+1			-20					
ワコールヨーロッパ	Wacoal Europe Ltd.	欧州他	590			4,600	115		15	1	
			+33			+33	+20		±0	+1	
中国ワコール	Wacoal China Co., Ltd.	中国	294			67	2	43	60		
			-9			-19	±0	+6	+17		
ピーチ・ジョン	Peach John (JAPAN)	日本・中国					4		44	1	
							±0		-2	±0	

＊1 ワコール（日本）は取引額100万円以上のみ集計しています。

Ⅰ-12. 縫製･材料工場取扱い一覧（地域別･品種別） List of sewing and material factoriess (by area, item)

社内管理資料をベースに作成しております。 Prepared based on the reference material managed by the company.

（1）縫製工場 Sewing factories

			出荷地域 Area						取り扱い品種 Type of Product										
			日本 (㈱ワコール) Japan (Wacoal corp.)	日本 (ルシアン、Ai) Japan (Lecien, Ai)	米国 America	欧州 Europe	中国 China	ASEAN 他 Others	ブラ Bra	ショーツ Pants	ガードル Girdle	ランジェリー Lingerie	ブラスリップ Bra slip	ボディスーツ Bodie suits	ニット Knit	ナイトウェア Night wear	CW-X (Sports)	メンズ Mens	その他 Other
日本	北陸ワコール	Hokuriku Wacoal	○						○	○		○	○						
	新潟ワコール	Niigata Wacoal	○	○					○	○						○	○		○
	九州ワコール	Kyushu Wacoal	○						○	○	○		○	○					
	トリーカ	Torica	○						○	○	○	○	○	○	○		○	○	
中国	広東ワコール	Guangdong Wacoal	○				○	○	○	○	○	○		○					
	大連ワコール	Dalian Wacoal	○				○	○	○	○	○	○		○	○	○		○	
	大連ルシアン	Dalian Lecien	○	○			○		○	○	○								
ASEAN	ベトナムワコール	Vietnam Wacoal	○			○	○	○	○	○	○	○	○	○	○		○		
	インドネシアワコール*	PT.Indonesia Wacoal*	○		○			○	○	○	○	○	○	○	○	○		○	○
	タイワコール*	Thai Wacoal*	○		○		○	○	○	○	○	○	○		○		○		○
	ルシアンベトナム	Lecien Vietnam		○			○	○	○	○		○							
	ルシアンカンボジア	Lecien Cambodia	○	○			○	○	○	○	○								
	ミャンマーワコール	Myanmar Wacoal						○	○	○									
	ワコールランカ（スリランカ）	Wacoal Lanka（Private Ltd				○			○	○									○
中南米	ワコールドミニカーナ	Wacoal Dominicana			○	○			○	○	○			○					

*持分法適用会社 *Equity method affiliates

（2）材料工場 Material factories

			出荷地域 Area						取り扱い品種 Type of Product						
			日本 (㈱ワコール) Japan (Wacoal corp.)	日本 (ルシアン、Ai) Japan (Lecien, Ai)	米国 America	欧州 Europe	中国 China	ASEAN 他 Others	経編 Warp knitting	丸編 Circular knitting	レース Lace	テープ Tape	モールドカップ Mold Cup	ラミネート Laminate	部品 Parts
タイ	Aテック	A TECH TEXTILE	○		○	○	○	○	○	○					
	Gテック	G TECH MATERIAL	○		○	○	○	○		○			○	○	○
中国	浙江嘉興露香紡織有限公司	Zhe Jiang Jiaxing Lecien		○			○	○			○				

Ⅰ-13. 従業員情報 Employee information

正社員 Full-time employees		Wacoal HD	Wacoal	九州W Kyushu	新潟W Niigata	北陸W Hokuriku	ｳﾝﾅﾅｸｰﾙ UN	ｱｰﾄｾﾝﾀｰ ArtCenter	ﾜｺｰﾙｻｰﾋﾞｽ WS	WACS	ﾜｺｰﾙ流通 WD	ﾗﾝｼﾞｪﾉｴﾙ Linge Noel	ルシアン Lecien	Lecien Nagasaki	Wミネット minette	アイネクスト I next	トリーカ Torica	七彩 Nanasai	ＰＪ	Ａｉ	Japan	ＷＩＣ	U.S	香港W HongKong	W.I.香港 WIHK	広東W guangdong	中国 china
ワコール事業（国内）	Waoal business (domestic)	85	4,803	520	195	204	230	71			590	157			49	44	284				7,232		0				
ワコール事業（海外）	Wacoal business (overseas)																				0	2,402	2,402	143	25	413	1,560
ピーチ・ジョン	Peach John business																		408		408		0				
その他	Other								61	62			147	43				271		108	692		0				
合計（21年3月末）	**Total (end of March 2021)**	**85**	**4,803**	**520**	**195**	**204**	**230**	**71**	**61**	**62**	**590**	**157**	**147**	**43**	**49**	**44**	**284**	**271**	**408**	**108**	**8,332**	**2,402**	**2,402**	**143**	**25**	**413**	**1,560**
参考（20年3月末）	**Total (end of March 2020)**	**94**	**4,822**	**535**	**197**	**221**	**240**	**75**	**58**	**62**	**613**	**154**	**162**	**50**	**53**	**26**	**256**	**281**	**434**	**178**	**8,511**	**2,622**	**2,622**	**145**	**25**	**420**	**1,583**
増減数	Increase or decrease	- 9	- 19	- 15	- 2	- 17	- 10	- 4	3	0	- 23	3	- 15	- 7	- 4	18	28	- 10	- 26	- 70	- 179	- 220	- 220	- 2	0	- 7	- 23

臨時従業員 Temporary employees		Wacoal HD	Wacoal	九州W Kyushu	新潟W Niigata	北陸W Hokuriku	ｳﾝﾅﾅｸｰﾙ UN	ｱｰﾄｾﾝﾀｰ ArtCenter	ﾜｺｰﾙｻｰﾋﾞｽ WS	WACS	ﾜｺｰﾙ流通 WD	ﾗﾝｼﾞｪﾉｴﾙ Linge Noel	ルシアン Lecien	Lecien Nagasaki	Wミネット minette	アイネクスト I next	トリーカ Torica	七彩 Nanasai	ＰＪ	Ａｉ	Japan	ＷＩＣ	U.S	香港W HongKong	W.I.香港 WIHK	広東W guangdong	中国 china
ワコール事業（国内）	Waoal business (domestic)	0	157	0	0	0	66	31			0	0			0	0	97				351		0				
ワコール事業（海外）	Wacoal business (overseas)																				0	0	0	28	0	0	0
ピーチ・ジョン	Peach John business																		21		21		0				
その他	Other								5	3			0	0				0		70	78		0				
合計（21年3月末）	**Total (end of March 2021)**	**0**	**157**	**0**	**0**	**0**	**66**	**31**	**5**	**3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**97**	**0**	**21**	**70**	**450**	**0**	**0**	**28**	**0**	**0**	**0**
参考（20年3月末）	**Total (end of March 2020)**	**0**	**224**	**0**	**0**	**0**	**109**	**41**	**5**	**2**	**0**	**0**	**11**	**0**	**0**	**0**	**88**	**0**	**60**	**77**	**617**	**2**	**2**	**26**	**0**	**0**	**0**
増減数	Increase or decrease	0	- 67	0	0	0	- 43	- 10	0	1	0	0	- 11	0	0	0	9	0	- 39	- 7	- 167	- 2	- 2	2	0	0	0
総従業員人数（21年3月末）	**Total employees (end of March 2021)**	**85**	**4,960**	**520**	**195**	**204**	**296**	**102**	**66**	**65**	**590**	**157**	**147**	**43**	**49**	**44**	**381**	**271**	**429**	**178**	**8,782**	**2,402**	**2,402**	**171**	**25**	**413**	**1,560**

正社員 Full-time employees		Wacoal Investment	大連 Dalian	ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ Singapore	ﾌｨﾘﾋﾟﾝ Philippine	ﾍﾞﾄﾅﾑ Vietnam	PJ香港 PJHK	上海PJ PJ Shanghai	台湾PJ Taiwan PJ	上海七彩 NN Shanghai	大連露香 Dalian L	Jiaxing Lecien	Shanghai Lecien	Lecien (Vietnam)	Lecien (Cambodia)	インディア India	ミャンマー Myanmar	Aテック A tech	Gテック G tech	Asia	ＷＥＬ	Others	計 Total
ワコール事業（国内）	Waoal business (domestic)																			0		0	7,232
ワコール事業（海外）	Wacoal business (overseas)	0	554	45	171	2,364										129	260	250	337	6,251	1,570	1,570	10,223
ピーチ・ジョン	Peach John business						7	64	9											80		0	488
その他	Other									4	195	97	9	557	327					1,189		0	1,881
合計（21年3月末）	**Total (end of March 2021)**	**0**	**554**	**45**	**171**	**2,364**	**7**	**64**	**9**	**4**	**195**	**97**	**9**	**557**	**327**	**129**	**260**	**250**	**337**	**7,520**	**1,570**	**1,570**	**19,824**
参考（20年3月末）	**Total (end of March 2020)**	**0**	**617**	**52**	**197**	**2,491**	**9**	**64**	**7**	**4**	**206**	**101**	**10**	**583**	**400**	**99**	**297**	**359**	**477**	**8,146**	**1,705**	**1,705**	**20,984**
増減数	Increase or decrease	0	-63	-7	-26	-127	-2	0	2	0	-11	-4	-1	-26	-73	30	-37	-109	-140	-626	-135	-135	-1,160

臨時従業員 Temporary employees		Wacoal Investment	大連 Dalian	ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ Singapore	ﾌｨﾘﾋﾟﾝ Philippine	ﾍﾞﾄﾅﾑ Vietnam	PJ香港 PJHK	上海PJ PJ Shanghai	台湾PJ Taiwan PJ	上海七彩 NN Shanghai	大連露香 Dalian L	Jiaxing Lecien	Shanghai Lecien	Lecien (Vietnam)	Lecien (Cambodia)	インディア India	ミャンマー Myanmar	Aテック A tech	Gテック G tech	Asia	ＷＥＬ	Others	計 Total
ワコール事業(国内)	Waoal business (domestic)																			0		0	351
ワコール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	0	3	10	0	1										0	0		0	42	0	0	42
ピーチ・ジョン	Peach John business						0	0	0											0		0	21
その他	Other									0		0	0	0	0					0		0	78
合計（21年3月末）	**Total (end of March 2021)**	**0**	**3**	**10**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**42**	**0**	**0**	**492**
参考（20年3月末）	**Total (end of March 2020)**	**0**	**13**	**16**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**56**	**0**	**0**	**675**
増減数	Increase or decrease	0	-10	-6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-14	0	0	-183
総従業員人数（21年3月末）	**Total employees (end of March 2021)**	**0**	**557**	**55**	**171**	**2,365**	**7**	**64**	**9**	**4**	**195**	**97**	**9**	**557**	**327**	**129**	**260**	**250**	**337**	**7,562**	**1,570**	**1,570**	**20,316**

正社員 Full-time employees		2016年3月期 Mar-2016	2017年3月期 Mar-2017	2018年3月期 Mar-2018	2019年3月期 Mar-2019	2020年3月期 Mar-2020	2021年3月期 Mar-2021	増減 Increase Decrease
ワコール事業(国内)	Waoal business (domestic)	7,827	7,658	7,658	7,457	7,286	7,232	-54
ワコール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	10,457	11,030	10,885	10,781	11,089	10,223	-866
ピーチ・ジョン事業	Peach John business	410	420	432	531	514	488	-26
その他	Other	1,961	2,031	1,929	1,893	2,095	1,881	-214
合計	Total	20,655	21,139	20,904	20,662	20,984	19,824	-1,160

臨時従業員 Temporary employees		2016年3月期 Mar-2016	2017年3月期 Mar-2017	2018年3月期 Mar-2018	2019年3月期 Mar-2019	2020年3月期 Mar-2020	2021年3月期 Mar-2021	増減 Increase Decrease
ワコール事業(国内)	Waoal business (domestic)	1,087	877	668	637	462	351	-111
ワコール事業(海外)	Wacoal business (overseas)	48	40	40	45	58	42	-16
ピーチ・ジョン事業	Peach John business	41	36	40	33	60	21	-39
その他	Other	61	65	23	24	95	78	-17
合計	Total	1,237	1,018	771	739	675	492	-183

Ⅱ-1. ㈱ワコール 累計損益実績 Wacoal Corp. stand-alone Cumulative Income Statement

(百万円/Millions of yen)

累計損益実績 Cumulative Income Statement	2017年3月期 FY2017	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021
売上高 Net sales	108,379	106,535	103,990	100,946	81,409
売上原価 Cost of sales	51,056	49,600	46,491	44,438	36,283
対売上高比率 % of net sales	47.1%	46.6%	44.7%	44.0%	44.6%
売上利益 Profit on sales	57,323	56,935	57,499	56,508	45,126
対売上高比率 % of net sales	52.9%	53.4%	55.3%	56.0%	55.4%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	51,801	52,084	52,400	53,368	47,148
対売上高比率 % of net sales	47.8%	48.9%	50.4%	52.9%	57.9%
営業利益 Operating income	5,522	4,851	5,099	3,139	-2,022
対売上高比率 % of net sales	5.1%	4.6%	4.9%	3.1%	–
当期純利益 Net income	8,720	8,256	3,750	12,032	1,349
対売上高比率 % of net sales	8.0%	7.7%	3.6%	11.9%	1.7%

四半期損益実績 Quarterly Income Statement	2021年3月期 3rd Quarter FY2021	2021年3月期 4th Quarter FY2021	2022年3月期 1st Quarter FY2022	2022年3月期 2nd Quarter FY2022	2022年3月期 3rd Quarter FY2022
売上高 Net sales	24,589	17,690	18,604	21,054	23,311
売上原価 Cost of sales	10,413	8,547	7,329	9,543	10,233
対売上高比率 % of net sales	42.3%	48.3%	39.4%	45.3%	43.9%
売上利益 Profit on sales	14,176	9,143	11,275	11,510	13,079
対売上高比率 % of net sales	57.7%	51.7%	60.6%	54.7%	56.1%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	12,610	11,746	11,763	10,987	12,118
対売上高比率 % of net sales	51.3%	66.4%	63.2%	52.2%	52.0%
営業利益 Operating income	1,566	-2,603	-488	524	961
対売上高比率 % of net sales	6.4%	–	–	2.5%	4.1%
四半期純利益 Net income	2,602	-2,063	371	1,156	1,406
対売上高比率 % of net sales	10.6%	–	2.0%	5.5%	6.0%

Ⅱ-2. ㈱ワコール 累計販売費及び一般管理費の内訳 Wacoal Corp. stand-alone Comulative SG&A Expenses

(百万円/Millions of yen)

	2017年3月期 FY2017			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	108,379	–	98.4	106,535	–	98.3	103,990	–	97.6	100,946	–	97.1	81,409	–	80.6
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	51,801	47.8	101.7	52,084	48.9	100.5	52,400	50.4	100.6	53,368	52.9	101.8	47,148	57.9	88.3
広告宣伝費 Advetising	7,329	6.8	97.5	7,156	6.7	97.6	6,757	6.5	94.4	6,442	6.4	95.3	4,798	5.9	74.5
荷造発送費 Logistics expenses	4,071	3.8	97.7	3,926	3.7	96.4	3,895	3.7	99.2	3,702	3.7	95.0	3,438	4.2	92.9
人件費 Personnel expenses	9,383	8.7	102.8	10,189	9.6	108.6	10,574	10.2	103.8	11,164	11.1	105.6	10,146	12.5	90.9
BA人件費 Salesperson personnel	15,189	14.0	101.1	14,971	14.1	98.6	14,567	14.0	97.3	14,530	14.4	99.7	13,763	16.9	94.7
資産賃借料 Rent expenses	6,342	5.9	110.3	6,249	5.9	98.5	6,465	6.2	103.5	6,455	6.4	99.8	5,942	7.3	92.1
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	1,483	1.4	108.6	1,629	1.5	109.9	1,774	1.7	108.9	1,970	2.0	111.1	2,173	2.7	110.3
その他 Others	8,004	7.4	100.3	7,964	7.5	99.5	8,367	8.0	105.1	9,105	9.0	108.8	6,888	8.5	75.7

四半期販売費及び一般管理費の内訳 Quarterly SG&A Expenses	2021年3月期 FY2021 3rd Quarter			2021年3月期 FY2021 4th Quarter			2022年3月期 FY2022 1st Quarter			2022年3月期 FY2022 2nd Quarter			2022年3月期 FY2022 3rd Quarter		
	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)	金額 Actual	構成比 Ratio(%)	前期比 YOY(%)
売上高 Net sales	24,589	–	103.1	17,690	–	84.7	18,604	–	134.3	21,054	–	83.3	23,311	–	94.8
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	12,610	51.3	91.7	11,746	66.4	88.0	11,763	63.2	109.0	10,987	52.2	91.5	12,118	52.0	96.1
広告宣伝費 Advetising	1,500	6.1	96.8	1,422	8.0	67.2	1,014	5.4	144.4	1,157	5.5	98.5	1,458	6.3	97.2
荷造発送費 Logistics expenses	964	3.9	103.2	846	4.8	95.6	828	4.5	118.0	860	4.1	92.8	921	3.9	95.5
人件費 Personnel expenses	2,268	9.2	82.7	2,565	14.5	93.8	2,529	13.6	93.3	2,392	11.4	91.5	1,790	7.7	78.9
BA人件費 Salesperson personnel	3,571	14.5	93.8	3,238	18.3	94.7	3,406	18.3	95.5	3,216	15.3	95.2	3,276	14.1	91.8
資産賃借料 Rent expenses	1,564	6.4	96.9	1,534	8.7	97.3	1,422	7.6	117.7	1,527	7.3	93.3	1,494	6.4	95.5
減価償却費・のれん償却費 Depreciation & Amortization	556	2.3	111.4	557	3.2	104.3	527	2.8	105.0	540	2.6	96.8	571	2.4	102.6
その他 Others	2,188	8.9	84.2	1,584	9.0	77.1	2,037	10.9	145.4	1,295	6.2	75.5	2,608	11.2	119.2

Ⅱ-3. ㈱ワコール 従業員情報 Wacoal Corp. stand-alone Employee information

2021年3月末 as end of March 2021.

		総人数 Total number of Employee	性別 sex		一般職 計 Less than management		管理職 計 Management	
			Male	Female	Male	Female	Male	Female
		4,803	487	4,316	282	4,239	205	77
事業系	Business staff	630	440	190	235	131	205	59
ｸﾘｴｲﾃｨﾌﾞ系	Creative staff	137	0	137	0	133	0	4
技術・研究系	Technology / Research staff	80	0	80	0	77	0	3
業務系	General staff	317	1	316	1	316	0	0
特務系	Special staff	8	2	6	2	6	0	0
契約(内勤)	Contract staff (internal work)	278	44	234	44	234	0	0
販売系	Sales staff	417	0	417	0	409	0	8
販売正社員	Sales regular employee	2,044	0	2,044	0	2,041	0	3
契約(販売)	Contract staff (sales)	892	0	892	0	892	0	0

		総人数 Total number of Employee	性別 sex		一般職 計 Less than management		管理職 計 Management	
			Male	Female	Male	Female	Male	Female
		—	10.1%	89.9%	–	–	72.7%	27.3%
事業系	Business staff	13.1%	90.3%	4.0%	4.9%	2.7%	72.7%	20.9%
ｸﾘｴｲﾃｨﾌﾞ系	Creative staff	2.9%	0.0%	2.9%	0.0%	2.8%	0.0%	1.4%
技術・研究系	Technology / Research staff	1.7%	0.0%	1.7%	0.0%	1.6%	0.0%	1.1%
業務系	General staff	6.6%	0.2%	6.6%	0.0%	6.6%	0.0%	0.0%
特務系	Special staff	0.2%	0.4%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%
契約(内勤)	Contract staff (internal work)	5.8%	9.0%	4.9%	0.9%	4.9%	0.0%	0.0%
販売系	Sales staff	8.7%	0.0%	8.7%	0.0%	8.5%	0.0%	2.8%
販売正社員	Sales regular employee	42.6%	0.0%	42.6%	0.0%	42.5%	0.0%	1.1%
契約(販売)	Contract staff (sales)	18.6%	0.0%	18.6%	0.0%	18.6%	0.0%	0.0%

株式会社ワコール 女性管理職比率 27.3%（前年差3.3pt）

Ⅱ-4. ㈱ワコール 店舗数 Wacoal Corp. stand-alone Number of Stores

（1）直営店数 Store numbers of directly managed stores (Wacoal in JAPAN)

		2018年3月期 FY2018				2019年3月期 FY-2019				2020年3月期 FY2020				2021年3月期 FY2021				2022年3月期 FY2022 PLAN			
		出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末店舗数 Term end	出店数 Store open	退店 Store close	純減数 Net change	期末店舗数 Term end
アンフィ	AMPHI	1	5	-4	84	2	4	-2	82	3	3	0	82	3	2	1	83	3	3	0	83
ファクトリーストア	Wacoal FACTORY STORE (outlet)	0	0	0	26	0	1	-1	25	1	0	1	26	1	0	1	27	0	1	-1	26
ワコールザストア	Wacoal The Store	3	4	-1	29	3	1	2	31	0	0	0	31	4	1	3	34	3	1	2	36
ブララバイワコール	Brara by Wacoal	0	3	-3	10	0	0	0	10	0	1	-1	9	0	4	-4	5	0	5	-5	0
サルート by WACOAL	Salute by WACOAL	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	3	0	1	-1	2	0	0	0	2
ワコールDIA	WACOAL DIA	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	-1	0
CW-X	CW-X	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0	0	3	1	0	1	4	0	1	-1	3

（参考）その他子会社の直営店数 Store numbers of directly managed stores (subsidiaries in JAPAN)

ウンナナクール	Une Nana Cool	2	10	-8	48	1	1	0	48	3	2	1	49	1	6	-5	44	2	6	-4	40
ランジェノエル	Linge Noel	0	0	0	30	0	0	0	30	1	0	1	31	2	0	2	33	6	0	6	39
ミネット by WACOAL	minette by Wacoal	0	0	0	12	0	0	0	12	0	0	0	12	0	0	0	12	0	0	0	12
サンアイリゾート・ノーザリー	SANAI Resorts, Northery	2	3	-1	21	0	1	-1	20	1	1	0	20	1	2	-1	19	2	1	1	20
ピーチ・ジョン	PEACH JOHN	7	1	6	46	0	1	-1	45	1	8	-7	38	1	1	0	38	0	0	0	38
合計	**TOTAL**	**15**	**26**	**-11**	**313**	**6**	**9**	**-3**	**310**	**10**	**15**	**-5**	**305**	**14**	**17**	**-3**	**302**	**16**	**19**	**-3**	**299**
3Dボディスキャナー導入店舗	3D body scanning	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**16**	**0**	**16**	**16**	**34**	**0**	**34**	**50**

（2）卸売 Wholesale Stores in JAPAN (Wacoal in JAPAN)

		2018年3月期 FY2018		2019年3月期 FY2019		2020年3月期 FY2020		2021年3月期 FY2021	
		増減数 Increase or decrease	期末店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末店舗数 Term end	増減数 Increase or decrease	期末店舗数 Term end
百貨店	Department Stores	–	241	-7	234	13	247	-22	225
量販店	GMS, Supermarket	–	1,693	-70	1,623	-25	1,598	-69	1,529
専門店	Specialty Stores	–	997	-98	899	-170	729	-211	518
他社ECモール	Third Party EC	–	32	6	38	-2	36	1	37

Ⅱ-5. ㈱ワコール 国内外生産比率 Wacoal Corp. stand-alone Overseas production ratio

(1)品種別海外生産比率［数量ベース］ Overseas production ratio for each product category [volume basis]

		ワコールブランド Wacoal brand				ウイングブランド Wing brand				ブランド合計 Brand total			
		2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021	2018年3月期 FY2018	2019年3月期 FY2019	2020年3月期 FY2020	2021年3月期 FY2021
ブラジャー	Brassiere	71.8%	72.0%	73.1%	75.3%	87.0%	86.0%	87.2%	89.5%	79.5%	79.0%	80.6%	82.8%
ガードル＋パンツ	Girdle	17.1%	13.0%	15.3%	18.6%	10.3%	16.0%	13.9%	12.0%	14.4%	14.0%	14.7%	16.0%
ボディースーツ	Body suit	56.0%	36.0%	50.0%	46.0%	86.4%	100.0%	100.0%	100.0%	65.6%	57.0%	67.6%	66.9%
スリップ	Slip	67.4%	75.0%	71.6%	62.9%	62.7%	57.0%	61.5%	70.1%	66.1%	71.0%	69.3%	65.1%
ニット	Knitwear	27.8%	30.0%	32.0%	26.6%	45.8%	46.0%	48.3%	56.1%	36.7%	38.0%	39.9%	42.5%
ショーツ	Shorts	49.5%	48.0%	46.3%	49.9%	63.8%	69.0%	74.3%	74.6%	56.2%	58.0%	60.6%	62.9%
その他	Others	24.7%	24.0%	16.1%	2.0%	47.0%	58.0%	67.9%	26.0%	25.1%	25.0%	17.3%	3.0%
海外生産比率	**Overseas production ratio**	**51.8%**	**51.0%**	**50.7%**	**51.1%**	**66.5%**	**69.0%**	**72.9%**	**74.9%**	**58.5%**	**59.0%**	**61.4%**	**63.0%**

(2)ブランド・事業部別生産国比率 ［金額ベース］ 委託工場のみ

		2021年3月期 FY2021				
		日本 Japan	中国 China	ベトナム Vietnam	タイ Thailand	ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ Indonesia
ワコールブランド	Wacoal brand	55.4%	21.1%	21.2%	2.3%	0.0%
ウイングブランド	Wing brand	37.1%	11.9%	32.7%	14.4%	3.9%

Ⅱ-6-1. ㈱ワコール 事業部門別売上高 Wacoal Corp. stand-alone Divisional sales breakdown

(百万円/Millions of yen)

		2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
卸売事業本部 合計	Wholesale business Div.	82,346	96.9	77.0	79,111	96.1	75.5	62,807	79.4	71.4
小売事業本部	Retail business Div.	17,003	100.3	15.9	17,439	102.6	16.6	14,178	81.3	16.1
WEB販売事業部	Web sales operation Dept.	7,613	100.6	7.1	8,226	108.1	7.9	10,986	133.6	12.5
その他売上・決算調整・消去など	Intersegment transactions, etc. eliminations	-2,972	99.4	–	-3,830	128.9	–	- 6,562	171.3	–
㈱ワコール 売上合計（内部売上含む）	**Net sales total（Including internal sales）**	103,990	97.6	–	100,946	97.1	–	81,409	80.6	–
内部取引額		1,634	82.6	–	1,722	105.4	–	1,532	89.0	–
㈱ワコール 売上合計（外部売上のみ）	**Net sales total（External customers only）**	102,356	97.9	–	99,224	96.9	–	79,877	80.5	–

*21/3期より卸売事業本部の内部取引の計上方法を変更したことに伴い、卸売事業本部の20/3期実績を遡及修正。

*The results for the term ended Mar-2018 were revised retroactively as the Wholesale business was newly established in the term ending Mar-2019.

Ⅱ-6-2. ㈱ワコール 卸売事業部 部門別売上高 Wacoal Corp. stand-alone Wholesale Divisional sales breakdown

(百万円/Millions of yen)

		2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ワコールブランド インナーウェア事業	Wacoal brand	40,264	95.4	48.9	38,750	96.2	49.0	29,732	76.7	47.3
ウイングブランド インナーウェア事業	Wing brand	19,964	98.6	24.2	20,416	102.3	25.8	16,976	83.2	27.0
ワコールブランド パーソナルウェア事業	Wacoal personal wear	5,361	95.2	6.5	4,752	88.6	6.0	3,870	81.4	6.2
ウイングブランド パーソナルウェア事業	Wing personal wear	666	69.6	0.8	561	84.2	0.7	620	110.5	1.0
ファミリーウェア事業	Wacoal family wear	3,406	90.1	4.1	2,817	82.7	3.6	2,223	78.9	3.5
グッドエイジ・レッグカルソン・メンズインナー事業	Good Age Item,Leg Item,Men's inner Business	4,595	134.4	5.6	4,258	92.7	5.4	3,461	81.3	5.5
ウエルネス事業	Wellness business	5,411	89.6	6.6	4,611	85.2	5.8	2,845	61.7	4.5
その他（消化調整・自社EC売上など）	Others (Intersegment transactions, etc.)	2,679	99.2	3.3	3,080	115.0	3.9	3,080	100.0	4.9
卸売事業本部 合計	**Wholesale business total**	82,346	96.9	100.0	79,110	96.1	100.0	62,807	79.4	100.0

Ⅱ-7. ㈱ワコール チャネル別売上高前期比 Wacoal Corp. stand-alone Sales data by channel

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
百貨店	Department store		94.8	27.2		96.1	26.8		90.4	25.0		65.3	20.2
チェーンストア	GMS*, supermarket		92.2	31.3		98.0	31.4		97.9	31.7		80.6	31.7
専門・小売店	Specialty store		88.2	7.6		96.9	7.5		94.3	7.3		72.1	6.5
直営店	Directly managed store		105.0	15.1		96.1	14.9		99.7	15.3		74.3	14.5
通信販売	Mail-order business		128.7	12.2		97.8	12.2		104.5	13.1		127.1	20.7
（うち自社EC）	Wacoal Web Store (Own EC site)		118.0	3.6		113.1	4.2		115.7	5.0		155.6	9.7
（うち外部通販への卸売上）	(External mail-order business)		113.0	5.2		91.9	4.9		98.9	5.0		117.2	7.3
その他*	Other		79.6	6.6		106.9	7.2		103.3	7.6		72.0	6.4
㈱ワコール 合計	Wacoal Corp. total		98.3	100.0		97.6	100.0		97.1	100.0		80.6	100.0

*その他は、㈱ウンナナクール、㈱ランジェノエル・への納品やスパイラルの売上等を含みます。 *Other: Delivery to Une Nana Cool, Linge Noel and sales of Spiral (Wacoal Art Center).

Ⅱ-8. ㈱ワコール 品種別売上の推移 Wacoal Corp. stand-alone Status of Sales

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
ファンデーション・ランジェリー	Foundation and lingerie	82,078	99.0	77.0	80,925	96.7	77.8	80,254	99.2	79.5	64,886	80.9	79.7
ナイトウエア	Nigthwear	7,645	97.0	7.2	7,146	86.5	6.9	6,404	89.6	6.3	5,682	88.7	7.0
リトルインナー	Children's underwear	1,273	103.0	1.2	1,119	87.5	1.1	941	84.1	0.9	695	73.9	0.9
インナーウエア計	Innnerwear subtotal	90,996	99.0	85.4	89,191	95.7	85.8	87,599	98.2	86.8	71,263	81.4	87.5
アウターウエア・スポーツウエア等*1	Outerwear/Sportswear	8,617	94.0	8.1	8,118	86.4	7.8	7,292	89.8	7.2	5,981	82.0	7.3
レッグニット	Hosiery	1,962	103.0	1.8	1,853	86.1	1.8	1,540	83.1	1.5	910	59.1	1.1
その他の繊維製品及び関連製品	Other textile goods and related products	2,595	80.0	2.4	3,123	93.3	3.0	2,812	90.1	2.8	2,217	78.8	2.7
その他*2	Others	2,364	116.0	2.2	1,705	85.5	1.6	1,703	99.9	1.7	1,039	61.0	1.3
合計	Total	106,535	98.0	100.0	103,990	94.4	100.0	100,946	97.1	100.0	81,409	80.6	100.0

*長期推移を比較するため、過年度実績記載方法を変更しました

*1 「アウターウェア・スポーツウエア等」には、メンズインナー、水着を含む

*2 「その他」は、マネキンレンタル、店舗設計・施工、飲食・文化・サービスほか

Ⅱ-9. ㈱ワコールインターナショナル（米国事業）の概況 Overview of WACOAL INTERNATIONAL CORP. (business in America)

(1) 業績推移 Operating performance

(千US$/Thousand US$)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
米国ワコール（※）	Wacoal America, Inc.（※）	172,514	102.7	100.0	171,072	99.2	100.0	168,684	98.6	93.4	135,932	80.6	79.9
インティメイツオンライン	Intimates Online, Inc.	–	–	–	–	–	–	11,967	–	6.6	34,235	286.1	20.1
売上高（内部売上を含む）	Net sales	172,514	102.7	100.0	171,072	99.2	100.0	180,651	105.6	100.0	170,167	94.2	100.0
うち、外部売上高	External customers	168,184	102.9	–	166,679	99.1	–	176,508	105.9	–	166,402	94.3	–
営業利益	Operating income	18,418	102.5	10.7	18,900	102.6	11.0	3,694	19.5	2.0	-8,621	-233.4	-4.8

※18/3期まで、WSSCを含んだ数値で算出しています。 ※The figures including WSSC are calculated until FY2018

(2) エリア・チャネル・ブランド別売上高 Sales by Area/Channel/Brands

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	米国 USA		104.0	92.7		97.8	91.5		99.4	92.3		82.2	94.1
* LIVELY除く	カナダ CANADA		115.2	3.2		111.7	3.5		99.0	3.5		91.1	2.4
* Excluding LIVELY	英国 UK		99.7	2.5		98.2	2.4		89.6	2.2		56.2	2.4
	ブラジル Brazil		48.3	0.5		242.9	1.2		59.0	0.7		2.9	0.0
	他地域 Others		96.3	1.2		121.2	1.4		92.5	1.3		59.3	1.0
チャネル CHANNEL	百貨店 Store (Department Store)		102.3	69.7		95.1	66.0		91.8	61.6		54.5	41.5
* LIVELY除く	アウトレット・直営店 Store (Outlet, Retail)		80.3	0.5		146.0	0.7		77.2	0.6		69.2	0.5
* Excluding LIVELY	百貨店EC Department Store EC		108.2	9.3		102.4	9.4		116.4	11.4		104.2	14.7
	専業EC Third Party EC Sites		109.3	7.8		115.7	9.0		108.9	9.6		118.1	14.9
	自社EC Wacoal's Own EC Site		117.9	8.7		113.9	9.8		127.0	12.7		154.8	24.8
	輸出(Canada除) Export (Exclude Canada)		87.8	4.1		121.9	4.9		82.8	4.1		69.8	3.6
ブランド Brands	WACOAL		104.6	91.6		100.2	92.4		97.7	85.5		78.8	72.0
* LIVELY含む	B.tempt'd		90.8	6.5		102.9	6.7		111.9	7.1		91.0	6.9
* Including LIVELY	CW－X		75.3	2.0		45.4	0.9		105.8	0.9		121.9	1.2
	LIVELY		–	–		–	–		–	6.5		287.4	20.0

*社内管理資料をベースに作成しております。 *Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-10. ㈱ワコールヨーロッパ（欧州事業）の概況　Overview of WACOAL EUROPE LTD. (business in Europe)

(1) 業績推移 Operating performance

（千£/Thousand £）

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上高（内部売上を含む）	Net sales	95,641	103.1	–	97,437	101.9	–	94,456	96.9	–	71,545	75.7	–
うち、外部売上高	External customers	95,342	103.7	–	96,826	101.6	–	93,954	97.0	–	71,360	76.0	–
営業利益	Operating income	8,339	–	8.7	9,663	115.9	9.9	7,290	75.4	7.7	4,796	65.8	6.7

2021年4月1日～2021年9月30日

(2 April 1, 2021 ～ Sep 30, 2021

			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
地域 AREA	英国	UK		103.3	37.5		99.2	36.6		89.6	33.8		66.5	29.9
	ヨーロッパ	Europe		105.1	24.2		105.7	25.1		98.9	25.6		74.7	25.5
	北米	North America		99.6	27.8		104.8	28.7		103.0	30.5		80.2	32.5
	その他地域	Others		110.1	10.5		92.4	9.6		102.3	10.1		89.5	12.1
チャネル CHANNEL	百貨店	Department		97.4	25.1		92.9	23.0		90.1	21.3		55.1	15.6
	専門店	Independent (Speciality Store)		104.0	51.7		103.5	52.7		96.1	52.2		71.6	49.8
	直営店	Directly-Managed Store		108.7	8.0		79.5	6.3		92.7	6.0		113.6	9.0
	EC	Third Party EC Sites		108.9	15.2		121.3	18.1		109.9	20.5		93.4	25.5
事業別 By businesses	卸売事業	Wholesale business		102.7	92.0		103.6	93.8		97.3	94.1		72.6	90.8
	小売事業	Retail business		111.0	8.0		78.7	6.2		93.2	5.9		115.4	9.2
ブランド Brands	ファンタジー	FANTASIE		98.7	33.6		100.3	33.2		98.1	33.5		66.8	29.9
	フレヤ	Freya		105.7	29.4		92.3	26.7		88.6	24.4		74.2	24.1
	ゴッデス	GODDESS		111.9	5.7		97.8	5.5		96.3	5.4		90.4	6.5
	エロミ	Elomi		119.3	18.4		118.6	21.5		107.0	23.7		83.8	26.4
	ワコール	Wacoal		100.7	11.9		105.8	12.4		96.1	12.3		75.9	12.5
	その他	B.tempt'd		40.2	1.1		78.7	0.8		82.9	0.7		63.8	0.6

*社内管理資料をベースに作成しております。　*Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-11. ワコール（中国）時装有限公司（中国事業）の概況　Overview of Wacoal China Co., Ltd. (business in China)

(1) 業績推移　Operating performance

(千元/thousand CNY)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上高（内部売上を含む）	Net sales	636,936	109.7	–	698,287	109.6	–	750,983	107.5	–	566,576	75.4	–
うち、外部売上高	External customers	636,504	109.7	–	694,776	109.2	–	655,073	94.3	–	565,585	86.3	–
営業利益	Operating income	31,295	108.5	4.9	54,594	174.4	7.8	58,468	107.1	7.8	40,246	68.8	7.1

(2) チャネル・ブランド別売上高　Sales by Channel/Brands

			2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
				前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
チャネル CHANNEL	百貨店	Department		104.7	72.2		106.0	70.1		100.0	69.5		83.5	68.0
	代理商（問屋）	Wholesaler agent		101.8	6.9		101.2	6.4		67.9	4.3		59.6	3.0
	EC	Third Party EC Sites		128.7	10.8		146.6	14.5		135.2	19.5		102.9	23.5
	ピーチ・ジョン/直営店	Peach john / Directly-Managed Store		112.9	3.2		104.1	3.1		79.3	2.4		57.9	1.6
	ピーチ・ジョン/EC	Peach john / Third Party EC Sites		179.0	6.9		94.4	6.0		72.8	4.3		76.0	3.8
事業別 By businesses	実店舗（代理商除く）	Real Shps (Excluding Wholesaler agent)		104.7	82.3		105.5	79.5		99.2	75.1		82.6	69.7
	EC	Third Party EC Sites		144.5	17.7		126.3	20.5		117.1	24.9		98.0	27.3
ブランド Brands	ワコール	Wacooal		110.0	76.1		114.1	79.5		105.9	83.5		86.2	84.4
	サルート	Salute		98.6	10.6		99.2	9.6		87.4	8.3		92.9	9.1
	アンフィ	Amphi		–	–		–	–		–	0.7		131.0	1.0
	ラロッサ	LA ROSABELLE		75.4	3.2		63.1	1.8		43.3	0.8		–	0.0
	ＰＪ	Peach John		150.9	10.1		97.5	9.0		75.0	6.7		69.5	5.5

*社内管理資料をベースに作成しております。　*Prepared based on the reference material managed by the company.

Ⅱ-12. ピーチ・ジョングループの概況　Overview of Peach John group

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
売上高（内部売上を含む）	Net sales	12,076	101.2	–	11,574	95.8	–	11,917	103.0	–	12,801	107.4	–
うち、外部売上高	External customers	10,795	97.2	–	10,491	97.2	–	11,224	107.0	–	12,200	108.7	–
営業利益	Operating income	441	145.0	3.7	-220	117.9	–	-160	72.7	–	1,591	–	12.4

(2) チャネル別売上高（単体） Sales by channel (Peach John Corp. stand -alone)

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
通販売上高	Direct sales		87.6	44.4		94.1	41.1		96.2	39.8		143.5	50.5
店舗売上高	In stores		99.4	46.3		93.8	48.6		102.7	50.2		88.1	39.0
他社EC・他	Third party EC sites/other		105.1	9.4		96.5	10.4		92.8	10.0		119.5	10.5
純売上高　合計	Net sales total	10,579	94.8	100.0	9,943	94.0	100.0	9,840	99.0	100.0		113.3	100.0

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.　*売上高は連結調整前の数値です。　*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

(3) グループ別売上高（単体） Sales by Groups (Peach John Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
			前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)		前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
PEACH JOHN			95.0	80.9		91.6	78.7		98.4	78.3		113.1	78.1
SALON by PEACH JOHN			101.2	9.6		101.3	10.3		92.6	9.7		93.3	8.0
YUMMY MART			80.2	4.4		107.7	5.0		113.8	5.8		10.2	0.5
BEAUTY			92.9	5.1		109.8	5.9		94.4	5.7		141.8	7.1
GiRLS by PEACH JOHN			–	–		–	–		–	0.6		1,110.5	6.3
純売上高　合計	Net sales total	10,579	94.8	100.0	9,943	94.0	100.0	9,840	99.0	100.0	11,147	113.3	100.0

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.　*売上高は連結調整前の数値です。　*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

Ⅱ-13. ルシアングループの概況　Overview of Lecien group

(1) 業績推移 Operating performance

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
純売上高	Net sales	9,342	83.8	–	8,438	90.3	–	7,901	93.6	–	6,206	78.5	–
うち、外部売上高	External customers	7,215	85.4	–	6,284	87.1	–	5,760	91.7	–	4,614	80.1	–
営業利益	Operating income	73	14.1	0.8	-375	–	–	-478	–	–	221	–	3.6

(2) 事業部別売上高（単体） Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
製造事業（旧インナー・アパレル）	Manufacturing business（A former name of Innerwear,Apparel Div.）		82.1	72.3		87.2	72.5		101.9	74.7
素材事業（旧マテリアル・アートホビー）	Material business（A former name of Material,Art Hobby Div.）		92.0	27.7		81.1	25.8		88.6	23.1
EC企画販売（自社EC・他社EC）	EC planning and sales business（Wacoal's Own EC Site・Third party EC sites）		–	–		–	1.8		120.5	2.2
純売上高　合計	Net sales total	9,342	83.8	–	8,438	90.3	–	7,901	93.6	–

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.　*売上高は連結調整前の数値です。　*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

(2) 事業部別売上高（単体）*1 Sales by division (Lecien Corp. stand-alone)

(百万円/Millions of yen)

								2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
								金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
インナー	Innerwear								–	72.5		85.8	79.8
刺しゅう	Embroidery								–	7.0		112.0	10.0
レース他	Lace								–	20.6		38.7	10.2
純売上高　合計	Net sales total							7,901	93.6	–	6,206	78.5	–

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.　*売上高は連結調整前の数値です。　*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

*2021年3月期に組織改編を実施したため、項目を変更しております。

Ⅱ-14. ㈱七彩の概況　Overview of Nanasai Co., Ltd.

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
レンタル	Rental and lease		99.0	24.4		100.0	21.3		88.2	20.8		71.9	24.7
物販	Production sales		100.1	19.2		113.1	19.0		77.1	16.2		84.9	22.7
工事	Construction		97.8	56.4		120.8	59.6		95.7	63.0		50.6	52.6
純売上高	Net sales	9,320	98.5	–	10,653	114.3	–	9,640	90.5	–	5,840	60.6	–
うち、外部売上高	External customers	8,278	102.0	–	9,414	113.7	–	8,717	92.6	–	5,312	60.9	–
営業利益	Operating income	222	189.7	2.4	282	127.0	2.6	218	77.3	2.3	-358	–	–

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

*売上高は連結調整前の数値です。　*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

Ⅱ-15. ㈱Aiの概況　Overview of Ai Co., Ltd.

(百万円/Millions of yen)

		2018年3月期 FY2018			2019年3月期 FY2019			2020年3月期 FY2020			2021年3月期 FY2021		
		金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)	金額 Actual	前期比 YOY(%)	構成比 Ratio(%)
リゾートウェア事業（旧水着事業）	Resort wear（A former name of Swimwear）		–	75.6		77.8	71.7		81.9	67.6		27.6	39.7
下着事業	Innerwear		–	24.4		95.0	28.3		99.5	32.4		87.6	60.3
純売上高	Net sales	5,114	92.4	–	4,210	82.3	–	3,648	86.7	–	1,729	47.4	–
うち、外部売上高	External customers	5,090	92.5	–	4,181	82.1	–	3,597	86.0	–	1,700	47.3	–
営業利益	Operating income	-361	–	–	-321	–	–	-269	–	–	-613	–	–

*社内管理資料をベースに作成しております。*Prepared based on the reference material managed by the company.

*売上高は連結調整前の数値です。　*The figures given in each item are those before consolidation adjustment.

Ⅲ-1. 企業集団の状況 Corporate group information

■連結子会社 Consolidated subsidiaries： 56

■持分法適用関連会社 Equity method affiliates：7

■連結子会社　Consolidated subsidiaries

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ワコール事業(国内) Wacoal business (domestic)	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	日本 Japan	㈱ワコール Wacoal Corp.	インナーウェア等製品の研究開発・製品企画、販売 R&D, product design and distribution of innerwear etc.
	販売会社 Sales company	日本 Japan	㈱ウンナナクール Une Nana Cool Corp.	インナーウェア等製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear etc.
		日本 Japan	㈱ランジェノエル Linge Noel Co., Ltd.	インナーウェア等製品の販売 Distribution of innerwear etc.
	製造会社 Manufacturing company	日本 Japan	九州ワコール製造㈱ Kyushu Wacoal Manufacturing Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	新潟ワコール縫製㈱ Niigata Wacoal Sewing Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	北陸ワコール縫製㈱ Hokuriku Wacoal Sewing Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		日本 Japan	㈱トリーカ Torica Inc.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	ワコール流通㈱ Wacoal Distribution Corp.	物流業 Logistics
		日本 Japan	㈱ワコールアートセンター Wacoal Art Center Co., Ltd.	飲食、文化、サービス事業 Food service, culture, service business
		日本 Japan	ワコールアイネクスト㈱ WACOAL I NEXT CORP.	オフィスサービス事業 Office service business
ワコール事業(海外) Wacoal business (overseas)	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	米国 U.S.	㈱米国ワコール WACOAL AMERICA, INC.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear
		中国 China	ワコール(中国)時装有限公司 Wacoal China Co., Ltd.	インナーウェア製品の製品企画、製造、販売 Product design, manufacturing and distribution of innerwear
		英国 U.K.	WACOAL EMEA LTD.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of innerwear
	販売会社 Sales company	香港 Hong Kong	㈱香港ワコール Wacoal Hong Kong Co., Ltd.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		シンガポール Singapore	ワコールシンガポール㈱ Wacoal Singapore Private Limited.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		フィリピン Philippine	フィリピンワコール㈱ Philippine Wacoal Corp.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ワコール事業(海外) Wacoal business (overseas)		米国 U.S.	㈱ワコールダイレクト Wacoal Direct Corp.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		カナダ Canada	㈱ワコールカナダ Wacoal Canada Inc.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	Intimates Online, Inc.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		英国 U.K.	ADDEN LIMITED	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		フランス France	WACOAL EUROPE SAS.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		オーストラリア Austrailia	WACOAL AUSTRALIA PTY LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		イスラエル Israel	EVEDEN ISRAEL LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	EVEDEN INC.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		カナダ Canada	EVEDEN CANADA LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		インド India	WACOAL INDIA PRIVATE LTD.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
		米国 U.S.	THE REVELATION BRA CO	休眠会社 Company that has not engaged in business for a long period of time
	製造会社 Manufacturing company	中国 China	広東ワコール有限公司 Guangdong Wacoal Inc.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		中国 China	大連ワコール時装有限公司 Dalian Wacoal Co., Ltd.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		ベトナム Vietnam	㈱ベトナムワコール Vietnam Wacoal Corp.	インナーウェア製品の受託製造、販売 Contract manufacturing and distribution of innerwear
		ドミニカ Dominican Republic	ワコールドミニカーナ㈱ Wacoal Dominicana Corp.	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		ミャンマー Myanmar	ミャンマーワコール㈱ Myanmar Wacoal Company Limited	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		スリランカ Sri Lanka	WACOAL Lanka (Private) LIMITED	インナーウェア製品の受託製造 Contract manufacturing of innerwear
		タイ Thailand	A TECH TEXTILE CO., LTD.	原材料の製造 Manufacturing of raw material
		タイ Thailand	G TECH MATERIAL CO., LTD.	原材料の製造 Manufacturing of raw material
	調達会社 Procurement company	香港 Hong Kong	㈱ワコールインターナショナルホンコン Wacoal International Hong Kong Co., Ltd.	インナーウェア製品及び原材料調達 Procurement of products and raw material of innerwear
	その他の事業会社 Other company	米国 U.S.	ワコールインターナショナル㈱ WACOAL INTERNATIONAL CORP.	米国持株会社 Investment and funding in U.S. affiliates
		台湾 Taiwan	和江留投資有限公司 Wacoal Investment Co., Ltd.	台湾持株会社 Investment in Taiwan affiliates
		英国 U.K.	WACOAL EUROPE LTD	持株会社 Investment in affiliates
		英国 U.K.	WACOAL VENTURES LIMITED	持株会社 Investment in affiliates
		英国 U.K.	OPTIONHUNT LIMITED	年金資産の運用管理 Management services of pension assets

事業別セグメント Operating segment	営業区分 Sales division	国・地域 Location	会社名 Company name	主な事業内容 Main business
ピーチ・ジョン事業 Peach John business	販売会社 Sales company	日本 Japan	㈱ピーチ・ジョン Peach John Co.,Ltd	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and retail sales of innerwear
		中国 China	上海披琦炯商貿有限公司 Peach John Shanghai Co.,Ltd	インナーウェア製品の販売 Retail sales of innerwear
		台湾 Taiwan	台湾ピーチ・ジョン Taiwan Peach John Ltd.	インナーウェア製品の販売 Retail sales of innerwear
	調達会社 Procurement company	香港 Hong Kong	㈱ピーチ・ジョン香港 Peach John Hong Kong Company Limited	インナーウェア製品の調達、販売 Procurement and retail sales of innerwear
その他事業 Other	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	日本 Japan	㈱ルシアン Lecien Corp.	インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and wholesale distribution of innerwear
	販売会社 Sales company	日本 Japan	㈱Ai Ai Co., Ltd.	水着、インナーウェア製品の製品企画、販売 Product design and distribution of swimwear and innerwear
	製造会社 Manufacturing company	中国 China	大連露香時装有限公司 Dalian Lecien Fashion Co.,Ltd	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
		中国 China	浙江嘉興露香紡織有限公司 Zhe Jiang Jiaxing Lecien Co.,Ltd	レース素材の受託製造、販売 Contact manufacturing and wholesale distribution of lace
		カンボジア Cambodia	ルシアンカンボジア Lecien(Cambodia)Co.,Ltd	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
		ベトナム Vietnam	ルシアンベトナム Lecien (Vietnam) Co.,Ltd.	インナーウェア製品の受託製造 Contact manufacturing of innerwear
	調達会社 Procurement company	中国 China	上海露香統括商貿有限公司 Shanghai Lecien Co.,Ltd	インナーウェア製品の調達 Procurement of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	㈱七彩 Nanasai Co., Ltd.	マネキンレンタル、店舗設計・施工 Rental of mannequins, design and construction of stores
		日本 Japan	ワコールサービス㈱ Wacoal Service Co., Ltd.	物販・旅行代理業・不動産業・保険代理業 Sale of products, travel agency, Real Estate business, Insurance agency
		日本 Japan	㈱ワコールキャリアサービス Wacoal Career Service Corp.	人材派遣業 Staffing agency

■持分法適用関連会社　Equity method affiliates

持分法適用関連会社 Equity method affiliate	製造・販売会社 Manufacturing and sales company	韓国 South Korea	㈱新栄ワコール (韓国) Shinyoung Wacoal Inc.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		台湾 Taiwan	台湾ワコール㈱ Taiwan Wacoal Co., Ltd.	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		タイ Thailand	タイワコール㈱ Thai Wacoal Public Company Limited	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
		インドネシア Indonesia	インドネシアワコール㈱ PT.Indonesia Wacoal	インナーウェア製品の製造、販売 Manufacturing and wholesale distribution of innerwear
	その他の事業会社 Other company	日本 Japan	㈱ハウスオブローゼ House of Rose Co., Ltd.	化粧品・ヘアケア製品等の開発、販売 Development and sales of cosmetics, hair-care products
	販売会社 Sales company	マレーシア Malaysia	㈱ワコールマレーシア Wacoal Malaysia Sdn. Bhd.	インナーウェア製品の販売 Distribution of innerwear
	製造会社 Manufacturing company	ミャンマー Myanmar	PATTAYA MYANMAR. CO. ,LTD.	インナーウェア製品の製造 Contact manufacturing of innerwear

Ⅲ-1.　企業集団の情報　セグメント構成　　Segment structure

セグメント	事業内容	主要子会社	その他子会社
ワコール 国内	日本での事業全般	㈱ワコール	㈱ウンナナクール、㈱ランジェノエル、九州ワコール製造㈱、新潟ワコール縫製㈱、北陸ワコール縫製㈱、㈱トリーカ、ワコール流通㈱、㈱ワコールアートセンター、ワコールアイネクスト㈱
ワコール 海外	海外での事業全般	ワコールインターナショナル（米国） ワコール（中国）時装 ワコールヨーロッパ	WACOAL EMEA LTD、㈱香港ワコール、ワコールシンガポール㈱、フィリピンワコール㈱、㈱ワコールダイレクト、㈱ワコールカナダ、ADDEN LIMITED、WACOAL EUROPE SAS.、WACOAL AUSTRALIA PTY LTD、EVEDEN ISRAEL LTD、EVEDEN INC、EVEDEN CANADA LTD、WACOAL INDIA PRIVATE LTD.、THE REVELATION BRA CO、広東ワコール有限公司、大連ワコール時装有限公司、㈱ベトナムワコール、ワコールドミニカーナ㈱、ミャンマーワコール㈱、WACOAL Lanka (Private) LIMITED、A TECH TEXTILE CO., LTD.、G TECH MATERIAL CO., LTD.、㈱ワコールインターナショナルホンコン、和江留投資有限公司、WACOAL VENTURES LIMITED、OPTIONHUNT LIMITED、Intimates Online, Inc.
ピーチ・ジョン	ピーチ・ジョン事業	㈱ピーチ・ジョン	上海披琦炯商貿有限公司、台湾ピーチ・ジョン、㈱ピーチ・ジョン香港
その他	上記以外の事業全般	㈱ルシアン ㈱七彩 ㈱Ai	大連露香時装有限公司、浙江嘉興露香紡織有限公司、ルシアンカンボジア、ルシアンベトナム、上海露香統括商貿有限公司、ワコールサービス㈱、㈱ワコールキャリアサービス、娜娜彩(上海)商貿有限公司

※2020年第１四半期連結累計期間において、当社グループ内の業績管理区分の一部見直しに伴い、従来「ワコール事業（国内）」セグメントに含めていたＡｉ及び「ピーチ・ジョン事業」セグメントを「その他」セグメントへ含める変更を行いました。
しかしながら、2020年第2四半期連結累計期間において、「その他」セグメントに含まれていた「ピーチ・ジョン事業」が量的基準を満たしたため、報告セグメントとして記載する方法に変更しています。