2017年3月期
決算説明資料

2017年5月
株式会社ワコールホールディングス

目次

2017年3月期 決算概況

2018年3月期 業績予想

トピックス_株主政策の変更ポイント

参考資料

決算概況（連結）

売上高　　：国内は得意先在庫抑制、海外は円高の影響で減収
営業利益　　：国内の販管費増、仏子会社の清算関連費の計上で減益
当期純利益　：固定資産（土地）の売却益で増益

（単位：百万円）

	16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	前期比		計画比 (10月31日発表)	
				増減額	増減率	増減額	増減率
連結売上高	百万円 (構成比) 202,917	百万円 (構成比) **195,881**	百万円 (構成比) 198,000	▲ 7,036	▲3.5%	▲ 2,119	▲1.1%
売上原価	95,901 47.3%	**92,950** **47.5%**	94,800 47.9%	▲ 2,951	▲3.1%	▲ 1,850	▲2.0%
売上利益	107,016 52.7%	**102,931** **52.5%**	103,200 52.1%	▲ 4,085	▲3.8%	▲ 269	▲0.3%
販管費	93,151 45.9%	**91,866** **46.9%**	92,700 46.8%	▲ 1,285	▲1.4%	▲ 834	▲0.9%
営業利益	13,865 6.8%	**11,065** **5.6%**	10,500 5.3%	▲ 2,800	▲20.2%	565	+5.4%
税引前当期純利益	14,957	**16,569**	14,500	1,612	+10.8%	2,069	+14.3%
当社株主に帰属する当期純利益	11,159	**12,525**	11,000	1,366	+12.2%	1,525	+13.9%

ワコール事業（国内）

売上高 ▲1.8%　**営業利益** ▲21.0%

売上高　：店頭売上はブラジャーはじめ堅調も、得意先の在庫抑制が影響
営業利益　：退職給付費用、新ビル関連費用や外形標準課税（費用）の影響

（単位：百万円）

㈱ワコール　売上	16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	前期比		計画比	
				増減額	増減率	増減額	増減率
ワコールブランド事業本部	59,493	**58,059**	59,000	▲ 1,434	▲2.4%	▲ 941	▲1.6%
ウイングブランド事業本部	25,519	**24,434**	25,600	▲ 1,085	▲4.3%	▲ 1,166	▲4.6%
小売事業本部	15,809	**16,489**	17,400	680	+4.3%	▲ 911	▲5.2%
ウエルネス事業部	7,135	**6,560**	7,200	▲ 575	▲8.1%	▲ 640	▲8.9%
通信販売事業部	5,164	**5,081**	5,500	▲ 83	▲1.6%	▲ 419	▲7.6%
部門間取引他	▲ 2,997	**▲ 2,244**	▲ 3,700	753	-	1,456	-
㈱ワコール　売上計	110,123	**108,379**	111,000	▲ 1,744	▲1.6%	▲ 2,621	▲2.4%

ワコール事業（海外）

売上高 ▲6.6%　**営業利益** ▲31.1%

■ 外貨ベースでは増収も、邦貨換算では減収減益

米国
売上高　：百貨店の店頭売上苦戦↓、EC売上伸長↑
営業利益　：EC強化販促費増↓、医療保険料上昇↓

WEL
売上高　：英国・主力百貨店堅調→、北米・EC好調↑、その他・Elomi好調↑
営業利益　：外貨建仕入で売上利益微増→、仏子会社の清算費計上↓

中国
売上高　：百貨店売上苦戦↓、EC堅調→
営業利益　：不採算店閉鎖・出店凍結で販売費抑制↑

その他
売上高　：タイの製造会社2社、ミャンマー縫製会社が当期より稼働↑

（単位：百万円）

		16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	円ベース 前期比 増減額	円ベース 前期比 増減率	円ベース 計画比 増減額	円ベース 計画比 増減率	現地通貨ベース 前期比 増減率	現地通貨ベース 計画比 増減率	
売上高	ワコールインターナショナル	20,222	**18,196**	17,500	▲ 2,026	▲10.0%	696	+4.0%	▲0.3%	▲0.7%	千$
売上高	ワコールヨーロッパ	16,096	**13,129**	12,900	▲ 2,967	▲18.4%	229	+1.8%	+4.4%	+0.1%	千£
売上高	中国ワコール	11,067	**9,505**	9,300	▲ 1,562	▲14.1%	205	+2.2%	+0.8%	+1.3%	千元
営業利益	ワコールインターナショナル	2,491	**1,947**	2,000	▲ 544	▲21.8%	▲ 53	▲2.7%	▲13.3%	▲4.9%	千$
営業利益	ワコールヨーロッパ	1,238	**250**	300	▲ 988	▲79.8%	▲ 50	▲16.7%	▲74.1%	▲15.9%	千£
営業利益	中国ワコール	487	**472**	250	▲ 15	▲3.1%	222	+88.8%	+13.8%	+92.3%	千元

ＰＪ事業・その他事業

ＰＪ

売上高 ▲0.7%　営業利益 +45.0%

売上高　：直営店・EC好調↑、通販苦戦↓

営業利益：為替で売益改善↑、中国子会社の黒字転換↑

その他

売上高 ▲6.9%　営業利益 +86.0%

ルシアン

売上高　：インナー、アート・ホビーともに苦戦↓

営業利益：為替で売益改善↑、高収益商品の売上比率向上↑

七彩

売上高　：レンタル、工事、物販の全事業苦戦↓

営業利益：レンタル原価上昇↓、低売益の工事事業比率上昇↓

（単位：百万円）

		16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	前期比		計画比	
					増減額	増減率	増減額	増減率
売上高	ＰＪ	11,965	**12,113**	12,100	148	+1.2%	13	+0.1%
	ルシアン	11,645	**11,150**	11,400	▲ 495	▲4.3%	▲ 250	▲2.2%
	七彩	10,504	**9,462**	10,500	▲ 1,042	▲9.9%	▲ 1,038	▲9.9%
営業利益	ＰＪ	258	**374**	300	116	+45.0%	74	+24.7%
	ルシアン	▲ 41	**518**	550	559	-	▲ 32	▲5.8%
	七彩	306	**117**	250	▲ 189	▲61.8%	▲ 133	▲53.2%

セグメント別概況

（単位：百万円）

	16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	前年差	計画差	為替換算の影響額	
						前年レート差異	年次レート差異
連結売上高	202,917	**195,881**	198,000	▲ 7,036	▲ 2,119	▲ 7,849	1,211
ワコール事業（国内）	120,570	**118,389**	119,900	▲ 2,181	▲ 1,511		
ワコール事業（海外）	51,869	**48,423**	47,400	▲ 3,446	1,023	▲ 7,837	1,211
ピーチ・ジョン事業	11,190	**11,107**	11,500	▲ 83	▲ 393	▲ 5	
その他事業	19,288	**17,962**	19,200	▲ 1,326	▲ 1,238	▲ 7	
営業利益	13,865	**11,065**	10,500	▲ 2,800	565	▲ 427	123
ワコール事業（国内）	8,810	**6,959**	6,700	▲ 1,851	259		
ワコール事業（海外）	4,433	**3,055**	2,600	▲ 1,378	455	▲ 401	118
ピーチ・ジョン事業	258	**374**	300	116	74	▲ 25	5
その他事業	364	**677**	900	313	▲ 223	▲ 1	

資本政策と株主還元

16/3期
株主資本
2,240億円

創出キャッシュ 中計目標

①収益性　改善

②運転資本　圧縮

③政策保有見直し

キャッシュ創出

当期純利益
＋減価償却
＋（固定資産減損）

450億円以上

使用キャッシュ 中計目標

① 既存事業投資 新規事業 250億円以上

② 安定的な配当

③ 機動的な自己株式取得

19/3期
株主資本
2,200億円

16/3期
2,240億円

ROE
4.9%

17/3期 創出キャッシュ

①営業減益も土地売却で当期純利益は増加（+12.2%）

②棚卸資産減・売掛金の圧縮：20億円

③政策保有株式 3銘柄売却　：8億円

17/3期 使用キャッシュ

①設備投資　　：74億円

②配当金総額　：46億円

③自己株式取得（370万株）：45億円

17/3期
2,275億円

ROE
5.5%

目次

2017年3月期 決算概況

2018年3月期 業績予想

トピックス_株主政策の変更ポイント

参考資料

18年3月期 連結業績予想

売上高　2,000億円　　営業利益　115億円
（営業利益率 5.8%）

（単位：百万円）

	17/3期		18/3期					
	2Q実績	通期実績	2Q計画	前期比		通期計画	前期比	
				増減額	増減率		増減額	増減率
売上高	102,412	195,881	**103,000**	588	+0.6%	**200,000**	4,119	+2.1%
営業利益	7,887	11,065	**8,300**	413	+5.2%	**11,500**	435	+3.9%
当社株主に帰属する当期純利益	9,200	12,525	**6,200**	▲ 3,000	▲32.6%	**9,000**	▲ 3,525	▲28.1%
為替レート	1$= 105.29円 1£=144.88円 1元= 17.07円	1$= 108.38円 1£=141.60円 1元= 16.37円	1$= 110円 1£=145円 1元= 16円					

	売上高				営業利益			
	17/3期実績	18/3期計画	前期比		17/3期実績	18/3期計画	前期比	
			増減額	増減率			増減額	増減率
ワコール事業（国内）	118,389	**118,000**	▲ 389	▲0.3%	6,959	**7,200**	241	+3.5%
ワコール事業（海外）	48,423	**52,000**	3,577	+7.4%	3,055	**3,300**	245	+8.0%
ピーチ・ジョン事業	11,107	**11,500**	393	+3.5%	374	**400**	26	+7.0%
その他事業	17,962	**18,500**	538	+3.0%	677	**600**	▲ 77	▲11.4%
合計	**195,881**	**200,000**	**4,119**	**+2.1%**	**11,065**	**11,500**	**435**	**+3.9%**

＊配当（予定）　＝　1株当たり36円

営業利益差異

増益要因
減益要因
（単位：億円）
140
120
100
80
60
0
16/3期
営業利益
139
億円
売上利益減
▲41
うちHuit影響：▲2
（棚卸資産減少）
[国内]
販管費増
▲19
退職給付費用:▲6
新京都ビル:▲6
外形標準課税:▲4
販売正社員
退職一時金:▲3
[海外]
販管費増
▲7
仏Huit清算:▲5.5
米NJ事務所改修
と保険料上昇:▲1.5
[国内]
販管費抑制
+4
PR費等:+4
[海外]
販管費
為替影響
+35
17/3期
営業利益
111
億円
売上増に伴う
売上利益増
+18
[国内] 販管費増
▲9
退職給付費用:▲4
PR費等:▲5
[海外] 販管費増
▲5
ヨーロッパ:▲2.5
(ブランド、IT)
米国:▲2
(EC、倉庫減価償却)
18/3期
営業利益
115
億円
16/3期
17/3期
18/3期

2018年3月期の取り組み（１）

基本方針	17/3期の進捗	18/3期の取り組み
国内事業の収益確保	◻ 新機能・高付加価値商品の開発・拡販 ◻ 値引・返品の削減 - 店頭売上に連動 - 適正な商品供給 ◻ 共通商材 - 直営店「BRAGENIC」拡販	➢ 量販店対応の営業体制統合 - 営業力強化・生産性向上 ➢ オムニチャネル戦略推進部を新設 - 新サービスの具現化 ➢ 基幹IT統合 - 全社在庫に関する情報共有
海外事業のさらなる成長	◻ 価格政策・値引削減（米） ◻ デジタル対応強化（主要国） EC強化、B2B稼働 ◻ 不採算事業の整理（欧・中） - Huit清算 - ラ・ロッサベル出店凍結	➢ 地域間連携 - 欧米でのブランド・商品効率、 - アジア域内でのマーケティング効率 ➢ EC対応力強化 - 地域事情に応じたSNS、モバイル ➢ ASEAN供給基地の育成 （タイ材料会社、ミャンマー）

2018年3月期の取り組み（２）

基本方針	17/3期の進捗	18/3期の取り組み
グループシナジーの発揮と競争力強化	◻ 直営店強化（PJ） - ブランドイメージ、出店拡大 ◻ 海外販売の連携（PJ） - 中国、香港 ◻ 低収益事業縮小（ルシアン）	➢ 国内販路の相互活用、物流間接業務の効率化（Ai） ➢ 海外販売の連携（PJ） - 台湾 ➢ グループ内調達拡大（ルシアン） - インナー事業、マテリアル事業
事業ポートフォリオ拡大への挑戦	◻ 社員からの新規事業提案 -「美」・「快適」・「健康」領域	➢「未来事業推進企画室」の新設 - 具体的事業化
グループ経営基盤の整備	◻「健康経営銘柄」「なでしこ銘柄」（2年連続） ◻ 人材・ダイバーシティ制度拡充 ◻ 経営理念の浸透 - 研修実施 - イントラネットのグループ内活用	➢ コーポレートガバナンスの継続的改善 - 海外法人の定期監査 - モニタリング、フィードバック体制の改善 ➢ CSR調達（人権、倫理） ➢ 働き方改革 - 労働生産性、育児・介護両立支援

目次

2017年3月期 決算概況

2018年3月期 業績予想

トピックス_株主政策の変更ポイント

参考資料

トピックス_株主政策の変更ポイント

① 2017年3月期配当金 1株あたり36円に

連結業績を踏まえ、当初予想より3円増配

② 自己株式の取得

280万株、40億円（上限）（平成29年5月15日～12月31日）

③ 中間配当の導入

2018年3月期から中間配当（基準日・9月末日）

④ 単元株式の変更、株式併合

普通株式の単元：　1,000株→100株
株式併合　　：　2株→1株

目次

2017年3月期 決算概況

2018年3月期 業績予想

トピックス_株主政策の変更ポイント

参考資料

17年3月期 主な子会社の業績一覧

（単位：百万円）

	売上高							営業利益						
	16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	前期比		計画比		16/3期 実績	17/3期 実績	17/3期 計画	前期比		計画比	
				増減額	増減率	増減額	増減率				増減額	増減率	増減額	増減率
ワコール	110,123	**108,379**	110,000	▲ 1,744	▲1.6%	▲ 1,621	▲1.5%	6,743	**5,522**	4,900	▲ 1,221	▲18.1%	622	+12.7%
ピーチ・ジョン	11,965	**12,113**	12,100	148	+1.2%	13	+0.1%	258	**374**	300	116	+45.0%	74	+24.7%
ルシアン	11,645	**11,150**	11,400	▲ 495	▲4.3%	▲ 250	▲2.2%	▲ 41	**518**	550	559	-	▲ 32	▲5.8%
七彩	10,504	**9,462**	10,500	▲ 1,042	▲9.9%	▲ 1,038	▲9.9%	306	**117**	250	▲ 189	▲61.8%	▲ 133	▲53.2%
Ａｉ	5,715	**5,532**	5,700	▲ 183	▲3.2%	▲ 168	▲2.9%	11	**▲ 341**	▲ 200	▲ 352	-	▲ 141	-
ワコールインターナショナル(米国)	20,222	**18,196**	17,500	▲ 2,026	▲10.0%	696	+4.0%	2,491	**1,947**	2,000	▲ 544	▲21.8%	▲ 53	▲2.7%
ワコールヨーロッパ	16,096	**13,129**	12,900	▲ 2,967	▲18.4%	229	+1.8%	1,238	**250**	300	▲ 988	▲79.8%	▲ 50	▲16.7%
中国ワコール	11,067	**9,505**	9,300	▲ 1,562	▲14.1%	205	+2.2%	487	**472**	250	▲ 15	▲3.1%	222	+88.8%
香港ワコール	3,273	**2,920**	3,000	▲ 353	▲10.8%	▲ 80	▲2.7%	313	**211**	200	▲ 102	▲32.6%	11	+5.5%

【海外主要子会社業績（現地通貨ベース）】（1$=108.38円,1￡=141.60円,1元=16.37円）

ワコールインターナショナル(米国)	168,323	**167,898**	169,000	▲ 425	▲0.3%	▲ 1,102	▲0.7%	20,731	**17,974**	18,900	▲ 2,757	▲13.3%	▲ 926	▲4.9%	千US$
ワコールヨーロッパ	88,771	**92,721**	92,600	3,950	+4.4%	121	+0.1%	6,828	**1,766**	2,100	▲ 5,062	▲74.1%	▲ 334	▲15.9%	千￡
中国ワコール	575,820	**580,661**	573,200	4,841	+0.8%	7,461	+1.3%	25,341	**28,843**	15,000	3,502	+13.8%	13,843	+92.3%	千元
香港ワコール	209,664	**208,240**	215,300	▲ 1,424	▲0.7%	▲ 7,060	▲3.3%	20,046	**15,017**	15,000	▲ 5,029	▲25.1%	17	+0.1%	千HK$

※各項目は連結調整前の数値です。

18年3月期 主な子会社の業績予想

（単位：百万円）

	売上高				営業利益				
	17/3期	18/3期	前期比		17/3期	18/3期	前期比		
	実績	計画	増減額	増減率	実績	計画	増減額	増減率	
ワコール	108,379	**109,300**	921	+0.8%	5,522	**4,200**	▲ 1,322	▲23.9%	
ピーチ・ジョン	12,113	**13,500**	1,387	+11.5%	374	**400**	26	+7.0%	
ルシアン	11,150	**11,400**	250	+2.2%	518	**210**	▲ 308	▲59.5%	
七彩	9,462	**10,800**	1,338	+14.1%	117	**350**	233	+199.1%	
Ａｉ	5,532	**6,200**	668	+12.1%	▲ 341	**60**	401	-	
ﾜｺｰﾙｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ（米国）	18,196	**19,200**	1,004	+5.5%	1,947	**2,000**	53	+2.7%	
ワコールヨーロッパ	13,129	**14,500**	1,371	+10.4%	250	**950**	700	+280.0%	
中国ワコール	9,505	**9,600**	95	+1.0%	472	**350**	▲ 122	▲25.8%	
香港ワコール	2,920	**3,200**	280	+9.6%	211	**160**	▲ 51	▲24.2%	

【海外主要子会社業績（現地通貨ベース）】（1$=110円,1￡=145円,1元=16円）

ﾜｺｰﾙｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ（米国）	167,898	**174,800**	6,902	+4.1%	17,974	**17,800**	▲ 174	▲1.0%	千US$
ワコールヨーロッパ	92,721	**99,700**	6,979	+7.5%	1,766	**6,500**	4,734	+268.1%	千￡
中国ワコール	580,661	**600,400**	19,739	+3.4%	28,843	**22,700**	▲ 6,143	▲21.3%	千元
香港ワコール	208,240	**217,000**	8,760	+4.2%	15,017	**11,000**	▲ 4,017	▲26.7%	千HK$

※各項目は連結調整前の数値です。

18年3月期 ㈱ワコール 事業部門別売上予想

（単位：百万円）

	17/3期	18/3期	前期比	
	実績	計画	増減額	増減率
ワコールブランド事業本部	58,059	**58,000**	▲ 59	▲0.1%
チェーンストア事業本部	36,030	**35,800**	▲ 230	▲1.1%
量販店消去	▲ 11,756	**▲ 11,800**	▲ 44	-
小売事業本部	16,489	**18,000**	1,511	+9.2%
ウエルネス事業部	6,560	**6,900**	340	+5.2%
WEB販売事業部	5,081	**5,300**	219	+4.3%
部門間取引他	▲ 2,084	**▲ 2,900**	▲ 816	-
㈱ワコール　計	108,379	**109,300**	921	+0.8%

※各項目は連結調整前の数値です。
※チェーンストア事業本部新設に伴い、ワコールブランド製品のチェーンストアでの売上を「量販店消去」として調整しています。

この資料に掲載されている情報のうち、将来の業績に関する見通しについては、本資料の作成時点において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、その実現・達成を保証又は約束するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。
これらの情報の掲載にあたっては細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りに関しまして、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。